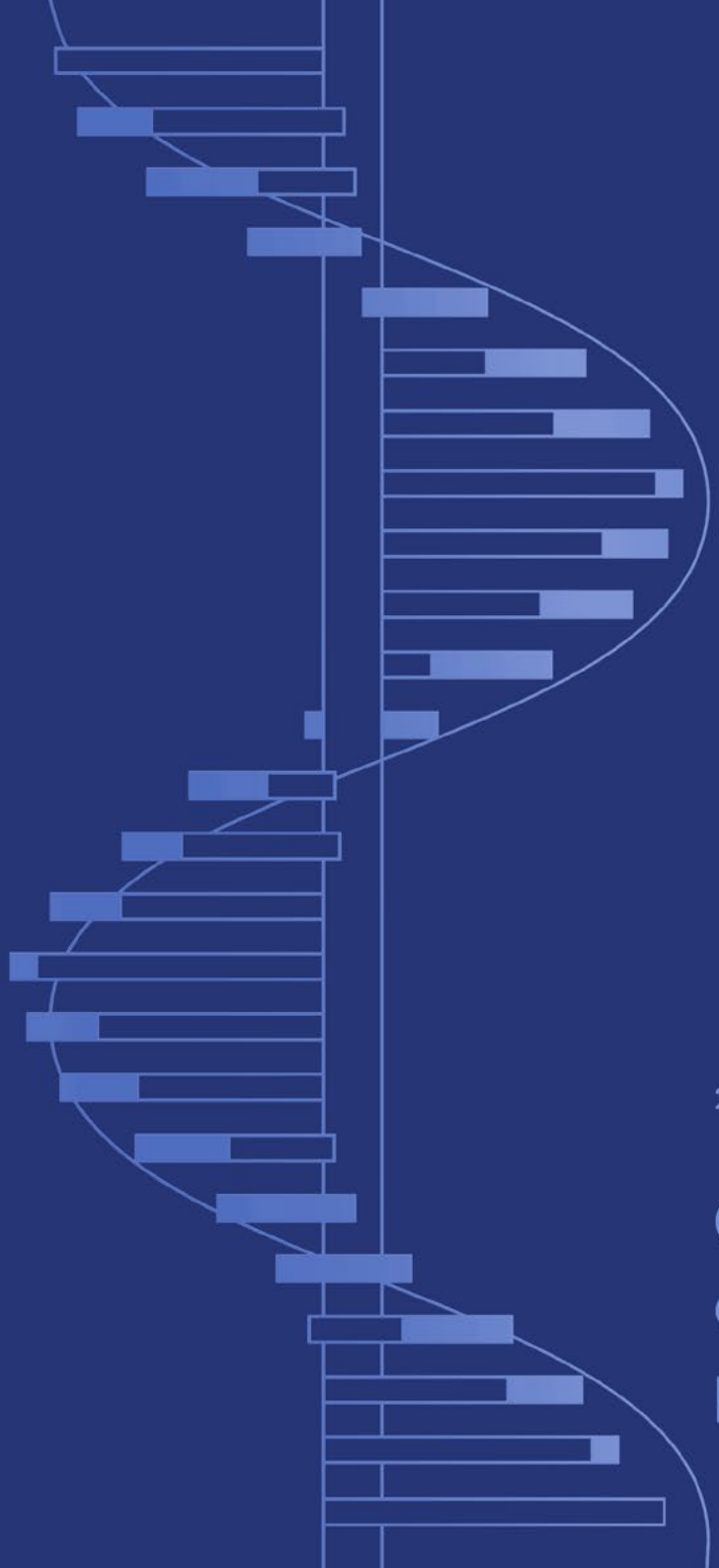
BIOCAD Biotechnology Company



2025

Отчет об устойчивом развитии

Отчет об устойчивом развитии BIOCAD за 2025 год

Представляем вашему вниманию шестой Отчет об устойчивом развитии BIOCAD за 2025 год (далее также — Отчет, Отчет за 2025 год, Отчет 2025 года), в котором отражены результаты деятельности Компании по социальным, экологическим и управленческим аспектам за 2025 год. Информация подготовлена в соответствии с международными стандартами нефинансовой отчетности GRI и SASB HC-BP[1], а также с учетом методических рекомендаций Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии и положений Стандарта общественного капитала бизнеса. Кроме того, в отчете раскрыта информация о вкладе BIOCAD в достижение Целей устойчивого развития ООН[2] и целей Национальных проектов России[3].

Отчет освещает вклад BIOCAD в повышение доступности надежной современной терапии, укрепление научного и профессионального сообщества, формирование достойных условий труда, сохранение окружающей среды, а также поддержку традиций взаимопомощи, донорства и благотворительности внутри Компании и за ее пределами.

Помимо традиционных для BIOCAD тем, в Отчете 2025 года более подробно раскрыты аспекты защиты интеллектуальной собственности, управления персоналом, а также в ответ на вызовы, связанные с цифровизацией и технологиями, отдельно приведен обзор мер и процессов, направленных на обеспечение информационной безопасности и научно-технологического развития.

В дополнение к Отчету публикуется Справочник ESG-показателей, где данные о деятельности BIOCAD в области устойчивого развития представлены в удобном для анализа табличном формате.



Дополнительную информацию вы можете получить здесь:

Официальный сайт BIOCAD

Отчет об устойчивом развитии BIOCAD за предыдущие периоды и справочник ESG-показателей

1 SASB Standards, Health Care Sector, Biotechnology & Pharmaceuticals Sustainability Accounting Standard, Version 2023-12.
2 https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/
3 http://kremlin.ru/events/president/news/73986



Оглавление

Обращение руководства 4
BIOCAD в России и мире 6
ESG-стратегия 21
Ключевые направления устойчивого развития и цели BIOCAD до 2025 года 22
Вклад BIOCAD в достижение национальных целей развития Российской Федерации 24
Деловая этика и корпоративное управление 26
Корпоративное управление 26
Полномочия и роль в управлении устойчивым развитием 27
Соблюдение этических принципов в продвижении продукции 34
Взаимодействие со специалистами здравоохранения 35
Справедливая конкуренция 37
Соблюдение прав человека 39
Противодействие коррупции 39
Управление устойчивым развитием 41
Политика по устойчивому развитию 42
Прогресс в управлении устойчивым развитием 42
Ключевые направления деятельности Компании в области устойчивого развития 43
Управление рисками устойчивого развития 46
Взаимодействие с заинтересованными сторонами 48
Повышение доступности и прозрачности информации 54
Экономическая стабильность и устойчивый рост 58
Бизнес-модель 58
Обеспечение экономической эффективности 59
Цепочки поставок 62
Цифровизация и информационные технологии 64
Поддержка и развитие инновационной и научной деятельности 70
Развитие науки и инноваций в BIOCAD 71
Взаимодействие с академическими партнерами 75
Подготовка кадров для биотеха 78
Обеспечение качества, безопасности и доступности высокоэффективной терапии 82
Клинические исследования и регистрация 83
Доклинические исследования 87
Повышение доступности высокоэффективной терапии 101
Цифровые проекты для пациентского и медицинского сообщества 107
Обеспечение достойных условий труда 111
Система управления персоналом 112
Ротация HR-партнеров 113
Кадровый состав 117
Развитие кадрового потенциала 118
Развитие карьеры 119
Охрана труда и здоровья сотрудников 121
Социально значимые проекты и благотворительность 124
Взаимодействие с пациентскими сообществами 125
Благотворительность и развитие корпоративного волонтерства 128
Некоммерческие и пациентские организации, которые поддерживает BIOCAD 136
Снижение воздействия на окружающую среду 137
Управление отходами 138
Водосбережение 139
Предотвращение загрязнения окружающей среды компонентами фармацевтической продукции 141
Управление энергоэффективностью и выбросами парниковых газов 142
Выбросы загрязняющих веществ 145
Приложения 146
Приложение 1. Об отчете 147
Приложение 2. Управление рисками устойчивого развития 151
Приложение 3. Глоссарий и перечень сокращений 155
Контакты и обратная связь 160



Обращение руководства

GRI 2-22

BIOCAD — РАСШИРЯЯ ГОРИЗОНТЫ ЖИЗНИ

«Фармацевтика в России растет ускоренными темпами —еще 25 лет назад не было практически ничего. Сейчас мы продолжаем развивать индустрию, чтобы предоставлять людям качественную терапию в условиях нестабильности, трансформации рынков и технологической революции, вызванной стремительным развитием искусственного интеллекта. Наша задача — продолжать создавать востребованные лекарства, несмотря на меняющиеся условия внешней среды.

Мы внедряем технологии искусственного интеллекта в бизнес-процессы на всех уровнях, но мы начали эту работу не сейчас. Биоинформатику в разработке лекарственных препаратов мы применяем уже более 10 лет. А с 2020 года мы активно разрабатываем и применяем инструменты искусственного интеллекта для создания больших терапевтических молекул. Технологий будет еще больше, и мы продолжим открывать с их помощью новые возможности для людей.

Мы продолжим инвестировать в технологии, раскрывать потенциал команды и укреплять партнерские отношения».

Дмитрий Морозов
Председатель Совета директоров
АО «БИОКАД»

В 2025 году мы продолжили инвестировать в разработку инновационных препаратов, а также работать над расширением доступа пациентов к терапевтическим решениям.



Дмитрий Сивокоз
Генеральный директор АО «БИОКАД»

«Цифровизация — это не просто технологическое обновление, это новый способ мышления и работы, который позволяет нам быть быстрее, точнее и эффективнее.

2025 год стал для нашей Компании годом значимых преобразований и достижений.

Мы достигли существенных результатов в цифровизации многих наших бизнес-процессов. Для повышения эффективности, надежности и безопасности наших препаратов мы внедряем инновационные инструменты, включая ИИ и машинное обучение. Мы делаем это на каждом уровне, доверяя технологиям рутинные задачи и высвобождая время сотрудников.

Развивая собственные центры ранней разработки и производственные комплексы, мы укрепляем лекарственную безопасность страны. В 2025 году было получено решение Минздрава России о регистрации двух биоаналогов — Даратумиа® и Пертувиа®, и оригинального препарат Нурдати®, который был включен в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП). Мы продолжаем работу над расширением продуктового портфеля, как оригинальных, так и воспроизведенных продуктов руководствуясь главным принципом компании – повышать доступность терапии для пациентов.

Мы верим, что лечение должно быть доступно каждому, независимо от географии и финансовых возможностей. Это не просто бизнес-задача — это наша ответственность перед обществом.

Отчетный год также был знаковым для нашей корпоративной культуры. Мы переосмыслили ценности, которые лежат в основе нашей работы и сегодня они звучат так: пациентоориентированность, гибкость и адаптивность к изменениям, бережливое отношение к ресурсам, взаимопомощь и сотрудничество, а также фокус на победу в каждом вызове, который встает перед нашей командой. Эти ценности определяют каждое наше решение и действие.

По результатам 2025 года мы укрепили позиции в топ-10[4] крупнейших компаний на российском фармацевтическом рынке по объему продаж, а в сегментах препаратов для терапии онкологических, аутоиммунных заболеваний, а также для терапии рассеянного склероза занимаем лидирующие позиции. К началу 2026 года мы стоим на пороге новых возможностей, где будет усиливаться роль цифровизации и внедрения ИИ. Одной из задач будущего года мы видим пересмотр и переосмысление ключевых базовых процедур и процессов, что безусловно повлечет череду серьезных трансформационных изменений для всей компании. Впереди амбициозные задачи, которые мы готовы вместе решать».

Единственное, что остается неизменным это наша цель – обеспечивать максимальную доступность инновационных продуктов для пациентов, упразднять и менять устаревшие подходы, а значит создавать новые стандарты внося вклад в здоровье людей.

4 Экспертная оценка BIOCAD на основе баз данных компании IQVIA по разработанной методологии BIOCAD.



BIOCAD в России и мире

GRI 2-1, GRI 2-6
SASB HC-BP-000.B
МЭР-39
СОКБ 73

BIOCAD основан в 2001 году. Это ведущая биотехнологическая компания России, осуществляющая полный цикл разработки, исследований и производства препаратов для лечения онкологических, аутоиммунных и наследственных заболеваний.

BIOCAD объединяет научно-исследовательские центры мирового уровня, современное фармацевтическое и биотехнологическое производство, доклинические и клинические исследования, соответствующие международным стандартам.

Вложения в НИОКР

Развитие науки, инноваций и сотрудничество с научными учреждениями составляют ключевой элемент деятельности BIOCAD. Синергия фундаментальных исследований и бизнес-подхода приводит к созданию передовых разработок, которые могут лечь в основу будущих лекарственных препаратов.

В отчетном периоде среди стратегических партнеров BIOCAD были: Национальный исследовательский медицинский университет им. Н. И. Пирогова, Институт молекулярной биологии им. В. А. Энгельгардта РАН, НМИЦ им. Н. Н. Блохина, ФИЦ Биотехнологии РАН, а также НМИЦ им. В. А. Алмазова.



Позиция BIOCAD в конкурентном окружении

В отчетном периоде BIOCAD продолжил укрепление позиций на рынке и активное участие в решении социально значимых задач в области здравоохранения. По итогам 2025 года Компания занимает:

Согласно рейтингу IQVIA

4-е место
среди крупнейших фармацевтических компаний России на рынке государственных закупок

8-е место
среди крупнейших фармацевтических компаний России на всем фармацевтическом рынке

По оценке BIOCAD[5]

2-е место
в России в сегменте препаратов для лечения аутоиммунных заболеваний

3-е место
в России в сегменте препаратов для лечения рассеянного склероза

3-е место
в России в сегменте препаратов для лечения онкологических заболеваний[6]

5 Оценка проведена на основе баз данных компании IQVIA по разработанной методологии BIOCAD.

6 Снижение позиции на онкорынке связано с динамичным развитием рынка и усилением конкуренции: повышением активности отдельных участников рынка, выходом новых препаратов, усилением ценового давления.

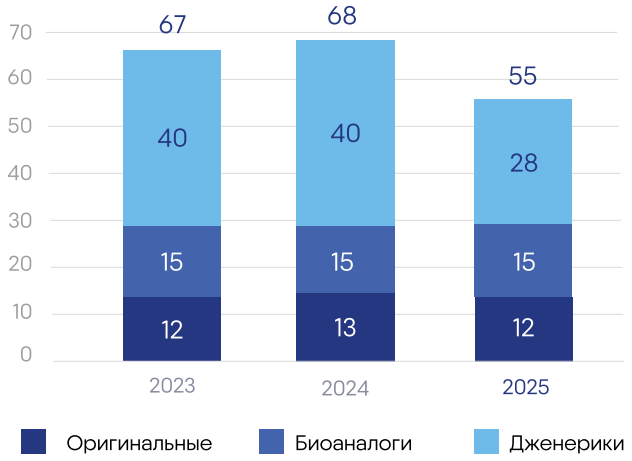
Портфель препаратов

GRI 2-6
SASB HC-BP-000.B

В 2025 году были достигнуты значимые результаты по расширению доступности портфеля продукции группы компаний:

- В России продолжает расширяться клинический опыт применения оригинального препарата сенипрутуга, предназначенного для терапии болезни Бехтерева. Продолжается клиническое исследование III фазы BCD-180-3/LEVENTA.
- Запущено клиническое исследование III фазы ANB-002-2/MAGNOLIA «Открытое сравнительное исследование эффективности, безопасности и фармакодинамики препарата ANB-002 при его однократном введении больным гемофилией B».
- Препарат **Нурдати®** для лечения меланомы был включен в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП) России.
- Сформирована заявка в перечень «14 ВЗН» на препараты **Ивлизи®** и **Тенексиа®,** которая позволит обеспечить терапией 6 601 пациента с рассеянным склерозом в 2026 году.
- Минздравом России зарегистрированы изменения в регистрационном досье оригинального препарата **Ивлизи®** — добавлены два новых показания к медицинскому применению: терапия системной склеродермии и заболеваний спектра оптиконевромиелита.
- Минздрав России одобрил протокол клинической апробации для оригинальных препаратов **Нурдати®** и **Фортека®**.

За время деятельности BIOCAD было зарегистрировано 78 препаратов Компании. По мере развития Компании и обновления линейки продуктов ее текущий портфель был сконцентрирован на наиболее современных и востребованных лекарствах, в настоящее время это 55 продуктов[7].



Количество препаратов в продуктовом портфеле

> 20% портфеля
составляют оригинальные разработки

78
препаратов зарегистрировано BIOCAD за время деятельности

55 лекарств
составляет портфель продуктов Компании в 2025 году

7 Оригинальный лекарственный препарат Альгерон® (МНН цепэгинтерферон альфа-2b), который применялся для лечения пациентов с хроническим гепатитом С, в том числе и ВИЧ-1-инфицированных пациентов, в 2024 году был выведен из производства в связи с появлением новых альтернативных препаратов следующего поколения и более эффективных безинтерфероновых схем лечения.

Оригинальные препараты

Терапевтические области	Лекарственный препарат	Показания к применению
Аутоиммунные заболевания	Трибувиа® (МНН сенипрутуг)	Препарат Трибувиа® применяется для лечения взрослых в возрасте от 18 лет с установленным диагнозом активного рентгенологического аксиального спондилоартрита (анкилозирующего спондилита) при отсутствии ответа, недостаточном ответе или противопоказаниях к применению нестероидных противовоспалительных препаратов (НПВП) и не получавших биологические препараты для терапии аксиального спондилоартрита.
	Тенексиа® (МНН сампэгинтерферон бета-1а)	Препарат Тенексиа® применяется для лечения ремиттирующего рассеянного склероза (РС) у взрослых в возрасте от 18 лет.
	Ивлизи® (МНН дивозилимаб)	Препарат Ивлизи® применяется у взрослых в возрасте от 18 лет для лечения рассеянного склероза с обострениями, который включает ремиттирующий рассеянный склероз и вторично-прогрессирующий рассеянный склероз с обострениями, с признаками активности заболевания по данным клинического обследования или данным визуализирующих методов обследования. Препарат Ивлизи® применяется у пациентов в возрасте 16 лет и старше для лечения системной склеродермии (прогрессирующий системный склероз) при наличии у пациента кожных проявлений заболевания. Препарат Ивлизи® применяется у пациентов в возрасте от 18 лет для лечения заболеваний спектра оптиконевромиелита, активных (с наличием одного или более эпизода в периоде наблюдения или анамнестически) или при необходимости перевода на применение Ивлизи® по мнению врача.
	Эфлейра® (МНН нетакимаб)	Препарат Эфлейра® применяется у взрослых в возрасте от 18 лет: • для лечения бляшечного псориаза среднетяжелой и тяжелой степени, когда показана системная терапия или фототерапия; • для лечения активного анкилозирующего спондилита при недостаточном ответе на стандартную терапию; • для лечения активного псориатического артрита в режиме монотерапии или в комбинации с метотрексатом при недостаточном ответе на стандартную терапию.
	Илсира® (МНН левилимаб)	Препарат Илсира® применяется у взрослых по следующим показаниям: Новая коронавирусная инфекция (COVID-19). • Патогенетическая терапия синдрома высвобождения цитокинов при тяжелом течении новой коронавирусной инфекции (COVID-19). Ревматоидный артрит. • Ревматоидный артрит умеренной или высокой степени активности у взрослых с отсутствием адекватного ответа на терапию одним или несколькими болезнь-модифицирующими противоревматическими препаратами, в том числе для торможения рентгенологической прогрессии. Левилимаб применяется в комбинированной терапии с метотрексатом и/или другими синтетическими базисными противовоспалительными препаратами.

Терапевтические области	Лекарственный препарат	Показания к применению
Онкологические заболевания	Нурдати® (МНН нурулимаб + пролголимаб)	Препарат Нурдати® применяется у взрослых для лечения нерезектабельной или метастатической меланомы.
	Экстимия® (МНН эмпэгфилграстим)	Для снижения продолжительности нейтропении, частоты возникновения фебрильной нейтропении и инфекций, связанных с развитием нейтропении, при цитостатической терапии злокачественных новообразований.
	Фортека® (МНН пролголимаб)	Препарат Фортека® применяют у взрослых пациентов в возрасте от 18 лет для лечения следующих заболеваний: • нерезектабельной или метастатической меланомы; • в комбинации с химиотерапией, включающей препарат платины и пеметрексед в качестве 1-й линии терапии для лечения метастатического неплоскоклеточного немелкоклеточного рака легкого (НМРЛ) при отсутствии мутаций в генах эпидермального фактора роста (EGFR) или перестроек в гене киназы анапластической лимфомы (ALK).
Инфекционные заболевания	Генферон® Лайт[8] (МНН интерферон альфа-2b + таурин) спрей	Для интраназального применения: препарат Генферон® Лайт применяется для профилактики и лечения гриппа и других острых респираторных вирусных инфекций (ОРВИ) у взрослых и детей в возрасте от 14 до 18 лет.
	Генферон® (МНН интерферон альфа-2b + бензокаин + таурин)	Препарат Генферон® применяется у взрослых в возрасте от 18 лет: • в составе комплексной терапии для лечения урогенитальных инфекций: генитального герпеса, хламидиоза, уреаплазмоза, микоплазмоза, рецидивирующего вагинального кандидоза, гарднереллеза, трихомоноза, папилломавирусной инфекции, бактериального вагиноза, эрозии шейки матки, цервицита, вульвовагинита, бартолинита, аднексита, простатита, уретрита, баланита, баланопостита; • для лечения острого бронхита в составе комплексной терапии; • в составе комплексной терапии для лечения хронического рецидивирующего цистита бактериального происхождения; • в составе комплексной терапии для лечения хронического эндометрита.

8 Препарат выпускается в трех формах: суппозитории, спрей и капли.

Терапевтические области	Лекарственный препарат	Показания к применению
	Генферон® Лайт[9] (МНН интерферон альфа-2b + таурин) суппозитории	Препарат Генферон® Лайт применяется по следующим показаниям: • в качестве компонента комплексной терапии — для лечения острых респираторных вирусных инфекций и других инфекционных заболеваний бактериальной и вирусной этиологии у детей; • в качестве компонента комплексной терапии — для лечения и профилактики повторных эпизодов острых респираторных вирусных инфекций у часто и длительно болеющих детей в возрасте от 3 до 6 лет; • для лечения инфекционно-воспалительных заболеваний урогенитального тракта у детей. (250 000 + 5 мг): Препарат Генферон® Лайт применяется у взрослых и детей в возрасте от 7 до 18 лет по следующим показаниям: • в качестве компонента комплексной терапии — для лечения острых респираторных вирусных инфекций и других инфекционных заболеваний бактериальной и вирусной этиологии у детей; • для лечения инфекционно-воспалительных заболеваний урогенитального тракта у детей и женщин, в том числе беременных, на фоне назначаемой и контролируемой врачом специфической терапии.
	Генферон® Лайт[10] (МНН интерферон альфа-2b + таурин) капли	Для интраназального применения: Препарат Генферон® Лайт применяется для лечения гриппа и других острых респираторных вирусных инфекций у детей в возрасте от 29 дней до 14 лет.

В отчетном периоде зарегистрировано два новых препарата-биоаналога группы компаний:

Терапевтические области	Лекарственный препарат	Показания к применению
Онкологические заболевания	Даратумиа® (МНН даратумумаб)	Препарат Даратумиа® показан в качестве монотерапии у взрослых пациентов с рецидивирующей и рефрактерной множественной миеломой, которые ранее получали терапию ингибиторами протеасом и иммуномодулирующими препаратами и у которых наблюдалось прогрессирование заболевания на фоне предшествующей терапии.
	Пертувиа® (МНН пертузумаб)	Препарат Пертувиа® показан к применению у взрослых по следующим показаниям: 1. Метастатический рак молочной железы (РМЖ). 2. Неметастатический РМЖ, в комбинации с трастузумабом и химиотерапией.

9 Препарат выпускается в трех формах: суппозитории, спрей и капли.
10 Препарат выпускается в трех формах: суппозитории, спрей и капли.

Производство

Где представлена группа компаний

Штаб-квартира, R&D, производство, маркетинг и продажи, операционная поддержка бизнеса располагаются в России: Санкт-Петербург; Москва; Московская область: поселок Любучаны и село Петрово-Дальнее; Краснодарский край: Сочи.

Производственные площадки

Местоположение[11]	Площадь	Производство
Санкт-Петербург, поселок Стрельна, ПК-1	2 000 м^2	Участок малых клинических серий моноклональных антител.
Санкт-Петербург, поселок Стрельна, ПК-2	29 000 м^2	Производство биотехнологических субстанций и готовых жидких лекарственных форм на основе биотехнологических субстанций (во флаконах и шприцах).
Санкт-Петербург, поселок Стрельна, ПК-3	3 600 м^2	Производство твердых лекарственных форм и химических АФС.
Москва, Зеленоград, ПК-137	43 000 м^2	Производство жидких лекарственных форм (во флаконах) парентеральных и лиофилизированных лекарственных препаратов, активной фармацевтической субстанции (растворов) и суппозиториев.
Московская область, поселок Любучаны	250 м^2	Поддержание главного и рабочего банка клеток и контроль качества (биологические испытания).
Московская область, село Петрово-Дальнее, корпус 1	3 760 м^2	Вторичная упаковка лекарственных препаратов, созданных на основе биологических субстанций.
Московская область, село Петрово-Дальнее, корпус 2	3 250 м^2	Выпускающий контроль качества.

В отчетном году АО «БИОКАД» успешно прошло периодическое подтверждение соответствия (ППС) со стороны Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, что подверждает полное соответствие лицензионным требованиям к производству лекарственных средств, установленным Федеральным законом «О лицензировании отдельных видов деятельности»[12].

В то же время было пройдено три аудита из ОАЭ, Колумбии и Иордании, по результатам которых были получены GMP-сертификаты, что демонстрирует не только высокий уровень производственной практики на внутреннем рынке, но и признание соответствия системы менеджмента качества BIOCAD на международном уровне.



11 Площадки Санкт-Петербурга в поселке Стрельна расположены в ОЭЗ «Нойдорф».
12 № 99-ФЗ от 04.05.2011.

Флагман импортозамещения или первый в России офсетный контракт в действии

В 2017 году в рамках реализации первого в России офсетного контракта, заключенного между АО «БИОКАД» и Департаментом здравоохранения города Москвы, было начато строительство комплекса фармацевтического производства ООО «ПК-137» общей площадью 43 000 м^2.

Площадка была успешно введена в эксплуатацию в 2020 году, что позволило дать старт работе участков жидких лекарственных форм и биотехнологических субстанций. Таким образом, был выстроен полный цикл производства ряда лекарственных препаратов для терапии онкологических, аутоиммунных и других социально значимых заболеваний, большинство из которых входят в перечень жизненно необходимых и важнейших (ЖНВЛП).

По состоянию на конец 2025 года:

- выпущено более 5 млн упаковок лекарственных препаратов для терапии широкого спектра онкологических и аутоиммунных заболеваний;
- осуществлены инвестиции в производственную инфраструктуру, модернизацию, технологическое оснащение и увеличение мощностей в объеме около 10 млрд рублей;
- сокращено время перехода между кампаниями[13] на 48%, что непосредственно увеличило производственную эффективность комплекса фармацевтического производства;
- > 20 млн рублей дополнительной прибыли по итогу внедрения практики оперативного контроля эффективности операций в рамках реализации программы B—Boring («скучное производство»);
- создано более 500 рабочих мест.



13 Кампания — производственные серии различных продуктов.

Возможность локализации производства на территории города Москвы является важным шагом для дальнейшего укрепления инфраструктуры отечественной фармацевтической отрасли, а также для достижения стратегических целей развития здравоохранения в Российской Федерации.

Стратегия ООО «ПК-137» — это развитие и расширение компетенций в области ГЛФ (готовых лекарственных форм). В ближайшей перспективе — локализация новых производственных линий (проект по шприцевой, флаконной и упаковочным линиям) на ранее не задействованных площадях (3 000 м^2). Это позволит увеличить производственные мощности и расширить список выпускаемых препаратов в будущем.

Кроме того, в рамках уже запущенного высокотехнологичного складского комплекса площадью 12 600 м^2 (10 000 паллет и 6 500 полок), который предназначен для хранения сырья, материалов и готовых лекарственных форм, рассматривается возможность проведения работ по автоматизации и роботизации логистических процессов, что позволит улучшить поточность и эффективность производства.

В 2026 году планируется расширение лицензии для производства лекарственных средств (добавление создания банков прокариотических штаммов продуцентов) и прохождение процедуры периодического подтверждения соответствия (ППС) в ООО «ПК-137».



> 2 млрд руб.

Общий объем планируемых инвестиций в расширение, модернизацию и автоматизацию производства ООО «ПК-137» до 2030 года



«Любой процесс в фармацевтике стоит ровно столько, сколько стоит доверие внутри команды, которая воспроизводит его без отклонений 24/7.

Сегодня у нас команда, где профессионализм умножает ответственность, а энергия сочетается с непреложным качеством и дисциплиной.

Результат: выросла скорость решения кросс-функциональных вопросов — сотрудники Компании стали проактивнее, еще более вовлеченными в процессы и сфокусированными на результате. Это и есть наш главный актив».

Александр Харичков
Генеральный директор ООО «ПК-137»

Развитие производства

BIOCAD стремится к расширению портфеля инновационных биологических препаратов, которые существенно улучшат прогноз и качество жизни пациентов при наследственных, онкологических и хронических воспалительных заболеваниях. Цель Компании — разработать эффективные, безопасные и конкурентные терапевтические решения, вывести их на рынок и обеспечить широкую доступность для пациентов.

Для достижения этой цели в Компании реализуется комплекс мероприятий, направленных на повышение гибкости производственных процессов при сохранении высокого уровня их надежности.

> От 9 до 35% составил рост производительности отдельных участков за счет развития технологической и организационной гибкости производства в 2025 году.

Совершенствование производственной системы — фундамент устойчивого долгосрочного развития BIOCAD, основанный на сохранении и масштабировании наиболее эффективных проверенных решений и постоянном усилении ключевых производственных процессов.

«Команда BIOCAD понимает: наши препараты нужны пациентам, и от того, как мы работаем, зависят жизни людей. Именно поэтому мы считаем необходимым ежедневно работать над улучшениями в производственных процессах, постоянно искать возможности для их дальнейшей оптимизации и повышения эффективности. Чем лучше процессы, тем проще и приятнее работать, тем выше качество работы — и тем больше возможности для роста.

Такой подход дал импульс запустить в 2025 году программу операционной трансформации производства. В ней каждый сотрудник может повлиять на результат: предлагать идеи, открыто говорить о сложностях и участвовать в улучшениях, объединяя усилия с коллегами».



Леонид Коган
Заместитель генерального директора по производству АО «БИОКАД»

Программа B—Boring

В 2024 году BIOCAD запустил программу B—Boring («скучное производство») для оптимизации производственных процессов и повышения операционной эффективности. Концепция B—Boring ориентирована на перестройку процессов таким образом, чтобы производство сосредоточилось на рутинном выпуске крупных серий продукции.

В 2025 году продолжилось развитие программы B—Boring и дальнейшая трансформация производства с фокусом:

- на рост выполнения производственного плана;
- рост выполнения плана выпуска по портфелю;
- рост вовлеченности сотрудников;
- совершенствование производственной системы.

Чтобы достичь этих целей, было выделено несколько приоритетных направлений для повышения эффективности работы Компании:

- Постановка амбициозных целей

  Фокус смещается на глубину и объективность анализа текущих показателей и определение зон с потенциалом повышения эффективности. Это позволяет выявить скрытые резервы Компании и сконцентрировать усилия на ключевых направлениях.

- Формирование портфеля инициатив по непрерывным улучшениям в каждом направлении

  Проводится постоянная работа с идеями, которые помогают заранее находить и устранять потенциально проблемные зоны в производстве с целью сокращения времени производства без ущерба для качества и выпуска серий, уменьшения лишнего расхода сырья и материалов.



- Развитие системы управления эффективностью

  Реализуется мотивационная программа B—Value для сбора и внедрения инициатив сотрудников, направленных на повышение эффективности работы Компании.

  Организованы штабы по операционной трансформации — регулярные встречи, на которых отслеживается портфель инициатив и формируются команды для поддержки сотрудников. В ходе работы штабов выявляются барьеры и слабые места в производстве, которые оперативно устраняются, что повышает эффективность повседневной работы.

  Создаются качественные улучшения на каждом участке. Внедряются инструменты визуального управления, позволяющие отслеживать показатели производства и своевременно видеть отклонения, что повышает достоверность данных и ускоряет принятие решений.

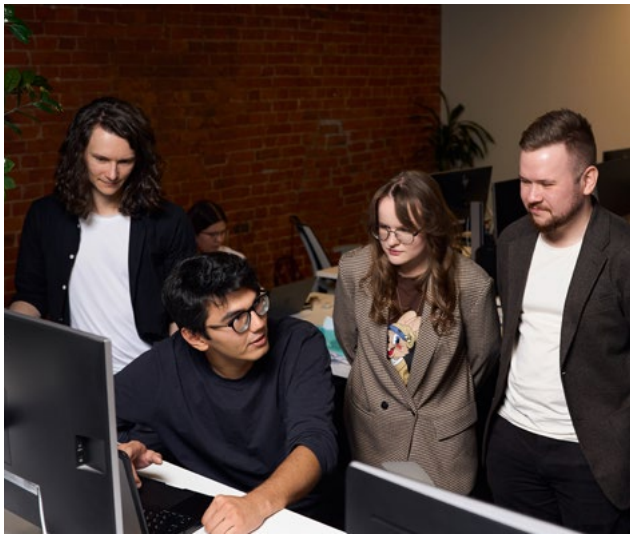
- Развитие людей

  В 2025 году была проведена оценка компетенций специалистов производства. В результате были выявлены сильные стороны и зоны роста — и у руководителей, и у линейных сотрудников. Задача BIOCAD — выстроить для каждого сотрудника понятный путь развития с учетом целей Компании и возможностей самого человека, чтобы было ясно, куда расти, чему учиться и какие шаги делать дальше.

Трансформация производства: фокус на людей

В 2025 году в BIOCAD для сотрудников запущена мотивационная программа B—Value по сбору идей, внедрение которых имеет экономический эффект и напрямую отражается на финансовых результатах Компании.

Любая идея улучшений, поступившая от сотрудника, внимательно рассматривается, а если она дает подтвержденный эффект, автор может получить материальное вознаграждение[14]. Проекты программы B—Value сформулированы как «рычаги» экономического эффекта для Компании и организованы так, что каждый сотрудник может принять в них непосредственное участие, предложив и реализовав свою идею при поддержке необходимых кросс-подразделений.



Результаты программы B—Value за 2025 год:

> 1 млрд ₽
составляет экономический эффект

> 250 идей
подано

> 100 идей
запущено в реализацию

Также в рамках улучшения работы на производстве в 2025 году была запущена программа B—Better — система оценки специалистов производства по заданным критериям с использованием инструментов автоматического расчета. B—Better обеспечивает прозрачность оценки: сотрудники могут отслеживать свои показатели и рейтинг и целенаправленно работать над их улучшением, что способствует профессиональному росту и повышению дохода.

Показатели оценки B—Better

Качество

Наличие или отсутствие отклонений, работа сотрудника с CAPA[15], анализ рисков + план внедрения и расследования отклонений.

Знания

Своевременность ознакомления с внутренней документацией (СОП, сертификация, политики и др.) и выполнение планов обучения.

Дисциплина

Факты нарушения дисциплины.

Производительность

Успешность выполнения сотрудником сменного задания и/или PR.

На 2026 год запланировано масштабное обучение по практикам операционной эффективности. Обучение поможет сотрудникам не только предлагать улучшения в своей повседневной работе, но и доводить их до результата.

14 Материальное вознаграждение осуществляется только при наличии у Компании финансовых возможностей из свободных денежных средств, которые могут быть израсходованы на материальное стимулирование без ущерба основной деятельности Компании.

15 Корректирующие и предупреждающие действия.

Признание результатов в области устойчивого развития

СОКБ 73



Системный подход BIOCAD к бизнес-развитию, ориентированный на интересы всех заинтересованных сторон и готовность к устойчивому долгосрочному росту по передовым стандартам, подтверждается участием Компании в престижных рейтингах, индексах и отраслевых премиях.

Рейтинг «Лидеры корпоративной благотворительности»

Рейтинг A+

ESG-индекс РБК

Категория II уровня

Премии и награды

Взаимодействие с органами государственной власти	Распоряжение Президента Российской Федерации от 02.12.2025 № 468-рп «О поощрении»	Благодарность Президента РФ коллективу АО «БИОКАД» за заслуги в развитии фармацевтической промышленности и достигнутые трудовые успехи.
Устойчивое развитие	Премия «Лидеры корпоративной благотворительности»	III место в номинации «Лучшая программа (проект), способствующая развитию корпоративного волонтерства в России», проект «Марафон добрых дел»
	Хедлайнеры ESG-принципов	Номинант премии за активное участие в продвижении ESG-практик
	ProCharity	Лауреат в номинации «PRO активная компания»
	Лидер корпоративного донорства	Победитель IV Всероссийского конкурса в номинации «Лучший корпоративный День донора» за вклад в развитие корпоративной культуры донорства
	Чемпионы добрых дел	3-е место в номинации «Компетентностное и Про боно волонтерство» за проект «Запуск интеллектуального волонтерства BIOCAD x PROCHARITY»
	Международная премия #МЫ ВМЕСТЕ 2025	Финалист в номинации «Лидер социальных изменений. Крупный бизнес» с волонтерским сообществом B—Kind.
Маркетинг	MedMen Awards	Победитель в номинации «Компания года RX»
	Всероссийский открытый конкурс профессионалов фармацевтической отрасли «XXV Платиновая Унция»	Номинация «Препарат года», подноминация «Рецептурный препарат»
	Событие года	1-е место, номинация «Корпоративное коммуникационное событие года», Лонч[16] оригинального препарата Трибувиа®, «Триумф новых возможностей».

16 Вывод нового лекарственного препарата на рынок.

HR	Рейтинг лучших работодателей по версии Forbes	Золото
	Работодатель Будущего	Номинация «Компания года. Компания более 1 000 сотрудников», диплом 1-й степени
	Топ-50 штаб-квартир российских компаний от Forbes и Pridex	Участник рейтинга в категории «Промышленность»
	Рейтинг лучших работодателей (топ-15) Санкт-Петербурга от «Я знаю», проект KP.RU	Участник рейтинга
	Рейтинг работодателей HeadHunter	Топ-1 среди фармацевтических компаний
	Changellenge >> Best Company Award 2025	Топ-1 среди фармацевтических компаний
	Рейтинг работодателей РБК	3-я группа
Информационные технологии (ИТ)	Топ-100 ИТ-лидеров Global CIO	Участник рейтинга
	IV Международный «GxP-Профи 2025»	Победитель с проектом «Робот отбора проб колоний»
Внутренние коммуникации и корпоративная культура	Коммуникационная премия LOUD	Номинация PRin: проект в сфере внутренних коммуникаций. 2-е место за коммуникационную кампанию «Изумрудный город BIOCAD 5.0. Дорогой из желтого кирпича на пути к ценностям»
		Номинация Let's Merch: PR и сувенирные проекты. 3-е место, «Мерч по любви: магазин сувенирной продукции «Пряничная лавка».
	Апостол	BIOCAD — B—News (Б—Новости | Журнал биотехнологической компании BIOCAD вошел в шорт-лист в категории «Бренд-медиа», подкатегории «WOW», номинация «Лучший старт»
	Russian Employee Experience Awards или «REXAwards»	Победитель, Трек «Цифровые инструменты для HR-автоматизации». Лучший цифровой проект по корпоративному благополучию — B—Well, золото
	InterComm	Специальный приз в номинации «Культурный код» за коммуникационную кампанию «Изумрудный город BIOCAD 5.0: Дорогой из желтого кирпича на пути к ценностям»
		1-е место в номинации «Цифровые медиа» за бренд-медиа B—News (Б—Новости)
	XI Всероссийская премия «За верность науке»	2-е место в номинации «Специальный приз имени Христофора Леденцова»
	Инвестиции в развитие здоровой страны. Лучшие корпоративные практики —2025	1-е место в номинации «Создание информационного ресурса по вовлечению сотрудников в занятия спортом и ЗОЖ» с приложением B—Well

PR	Коммуникационная премия LOUD	Номинация IssuesManagement: решение проблем организации с помощью инструментов коммуникаций
		Лауреат, проект «Коммуникации, которые включают: как BIOCAD ускоряет набор в клинические исследования»
	Национальная премия «Золотая стратегия»	Лауреат в номинации «Лучшая коммуникационная стратегия» с проектом «Коммуникационная стратегия по разработке и регистрации первого в мире препарата, способного остановить развитие болезни Бехтерева»
	InterComm	Вошли в шорт-лист в номинации «Мастер коммуникаций»
	Топ-50. Самые знаменитые люди Петербурга от Собака.ru	Сотрудники Компании — лауреаты в номинации «Наука и жизнь»
Другие	«Женщины меняют Петербург — 2025» от Собака.ru	Сотрудник Компании — победитель премии
	Национальная премия «Колба»	Лауреат в номинации «Медицина»
	Техноход-2025	Победитель в номинации «Лидер роста»
	Digital Communications Awards	Лауреат в номинации DIGITAL-МЕДИА&ИНСТРУМЕНТЫ / Приложение для мобильного устройства (Приложение «B—Well» (Периодическая таблица мотивационных программ BIOCAD): мобильный помощник)
	Премия «Сделано в России» журнала «Сноб»	Лауреат премии, проект «Робот отбора проб колоний»







ESG-стратегия

GRI 2-23

В рамках стратегического управления устойчивым развитием BIOCAD выделяет ключевые направления, развитию которых способствует посредством своей деятельности и по которым может оказывать существенное воздействие.

В данном разделе приведены результаты деятельности по направлениям, установленным на горизонт до 2025 года. Цели и задачи в области устойчивого развития на дальнейшую перспективу определены в обновленной Политике по устойчивому развитию[17].

17 Подробнее см. раздел «Управление устойчивым развитием», стр.41

Ключевые направления устойчивого развития и цели BIOCAD до 2025 года

Ключевые направления	Цели до 2025 года	Результаты 2025 (итоги)
Повышение доступности высокоэффективного лечения 	Вывод на этап регистрации двух оригинальных препаратов для терапии орфанных заболеваний. Увеличение на 48% объема производимой и доступной пациентам продукции[19] для высокоэффективной терапии онкологических, аутоиммунных и инфекционных заболеваний.	На конец 2025 года 12 препаратов для терапии орфанных заболеваний находятся на разных этапах клинических исследований. На 35% увеличен объем произведенной и доступной пациентам продукции в 2025 году (относительно 2020 года).
Поддержка и развитие инновационной и научной деятельности 	Вывод на этап регистрации до двух первых в портфеле BIOCAD генотерапевтических препаратов для медицинского применения.	На конец 2025 года 3 исследуемых генотерапевтических препарата находятся на разных этапах клинических исследований.
Общество: развитие регионов, территорий присутствия и местных сообществ 	Повышение до 30% вовлеченности сотрудников в корпоративное волонтерство для поддержки социальных проектов на территориях присутствия Компании. Соответствие 90% взаимодействия с благотворительными фондами ESG-стратегии BIOCAD. Закрытие 95% вакансий в соответствии с установленными SLA для своевременной реализации проектов по достижению бизнес-стратегии Компании.	Доля сотрудников, вовлеченных в мероприятия корпоративного волонтерства, составляет 39%. Все взаимодействие с благотворительными фондами и некоммерческими организациями реализуется в соответствии с ESG-стратегией BIOCAD. 52% — общий показатель соблюдения SLA по всем категориям открытых вакансий.

18 Для относительных целей базовым годом является 2020 год.
19 Расчет в единицах упаковки без учета вакцинных проектов.

Ключевые направления	Цели до 2025 года	Результаты 2025 (итоги)
Сотрудники: ответственная трудовая практика 	Не выше 0,11 — LTIFR[20]. Не выше 15% — текучесть кадров. 8 из 10 — оценка удовлетворенности сотрудников (eNPS) программами нематериальной мотивации, здоровья и благополучия.	0,03 — LTIFR. 14% — добровольная текучесть кадров. 8,7 из 10 — оценка удовлетворенности сотрудников (eNPS) программами нематериальной мотивации, здоровья и благополучия.
Снижение воздействия на окружающую среду 	Увеличение доли перерабатываемых[21] отходов не менее чем на 70%, при запланированном росте производства. Сохранение доли размещаемых на полигоне отходов на уровне, не превышающем 10% от всех образованных отходов, при запланированном росте производства. Сохранение уровня прямых удельных выбросов парниковых газов (по охвату 1) на единицу выручки на уровне 0,18 тонн CO_2-экв на млн руб.[22] при запланированном росте производства. К 2025 г. показатель энергоэффективности — не выше 60 ГДж на 1 кг.	Увеличена доля отходов, переданных на переработку, с 20,8% до 98,52% от общего объема отходов. Процент отходов, направленных на захоронение на полигонах, достиг минимума: с 79,2% в 2021 году снизился до 1,79% в 2025 году. Показатель энергоэффективности в 2025 году составил 34,19 ГДж на 1 кг произведенного активного вещества (на 48,5% ниже уровня 2020 года).

20 Расчет коэффициента частоты травм с временной потерей трудоспособности ведется на 200 000 отработанных часов.

21 Под перерабатываемыми отходами понимаются отходы, которые направлены на виды обращения, отличные от захоронения на полигонах (обработка, утилизация, обезвреживание, передача региональному оператору по обращению с ТКО, вторсырье).

22 Фактические количественные результаты не раскрываются, т.к. консолидированная финансовая отчетность является конфиденциальной информацией согласно «Положению о коммерческой тайне и иной конфиденциальной информации» АО «БИОКАД».

Вклад BIOCAD в достижение национальных целей развития Российской Федерации

BIOCAD вносит свой вклад в фармацевтический суверенитет России, обеспечивая доступ к высокоэффективной инновационной терапии для тяжелых и социально значимых заболеваний, тем самым увеличивая продолжительность и повышая качество жизни населения. Деятельность Компании напрямую поддерживает реализацию таких национальных целей, как «Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семей», «Технологическое лидерство», «Устойчивая и динамичная экономика». BIOCAD принимает на себя обязательства по ответственному участию в жизни общества, а также по повышению экологической устойчивости бизнеса, благодаря чему способствует реализации и других национальных целей.

Устойчивое развитие и национальные цели развития Российской Федерации являются неизменным ориентиром BIOCAD при выстраивании конкурентоспособного и устойчивого бизнеса, отвечающего принципам социальной и экологической ответственности и обеспечивающего создание ценностей для акционеров и широкого круга заинтересованных сторон в долгосрочной перспективе.

С 2025 года действует новый перечень национальных проектов Российской Федерации, включающий как совершенно новые, так и проекты, органично продолжающие ранее запущенные. В этой связи в течение 2025 года была проведена работа по обновлению Политики по устойчивому развитию, которая определяет подходы BIOCAD в этой сфере. Данный документ размещен на официальном сайте Компании и открыт для широкой аудитории.

«Обновленная Политика по устойчивому развитию разработана с учетом стратегии развития BIOCAD, направлена на ее поддержку и содействует ее реализации.

В 2025 году мы подготовили проект изменений, который приняли в 2026 году. Новая версия документа содержит актуализированный перечень ключевых направлений деятельности Компании в тех областях, где происходит наибольшее воздействие. Для более глубокого понимания вклада Компании в достижение национальных интересов и целей глобальной повестки мы соотнесли вклад BIOCAD с тремя ключевыми ориентирами развития в нашей стране: Национальными целями развития и Национальными проектами Российской Федерации, а также ЦУР ООН. Данный перечень мы планируем актуализировать при появлении такой необходимости».



Алексей Торгов
Заместитель генерального директора по корпоративным связям и коммуникациям АО «БИОКАД»

Вклад BIOCAD в области устойчивого развития	Национальные цели развития	Национальные проекты	ЦУР ООН	Место раскрытия в Отчете
Повышение доступности высокоэффективного лечения	Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семей	«Охрана материнства и детства» «Продолжительная и активная жизнь» «Национальная цифровая платформа «Здоровье»	ЦУР 3. Хорошее здоровье и благополучие	Раздел «Обеспечение качества, безопасности и доступности высокоэффективной терапии»
Поддержка и развитие инновационной и научной деятельности	Технологическое лидерство Устойчивая и динамичная экономика	«Технологии здоровья»	ЦУР 3. Хорошее здоровье и благополучие ЦУР 17. Партнерство в интересах устойчивого развития	Раздел «Поддержка и развитие инновационной и научной деятельности»
Развитие территорий присутствия, местных сообществ и ответственной трудовой практики	Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности	«Молодежь и дети» «Технологическое лидерство» «Устойчивая и динамичная экономика»	ЦУР 3. Хорошее здоровье и благополучие ЦУР 4. Качественное образование ЦУР 5. Гендерное равенство ЦУР 8. Достойная работа и экономический рост ЦУР 9. Индустриализация, инфраструктура и инновации	Раздел «Обеспечение достойных условий труда» Раздел «Социально значимые проекты и благотворительность»
Снижение воздействия на окружающую среду	Экологическое благополучие	«Экологическое благополучие»	ЦУР 12. Ответственное потребление и производство	Раздел «Снижение воздействия на окружающую среду»

Проекты в рамках Федеральной научно-технической программы развития генетических технологий на 2019–2030 годы

BIOCAD является индустриальным партнером в нескольких научных проектах в рамках Федеральной научно-технической программы развития генетических технологий на 2019–2030 годы (ФНТП) в части развития генетических технологий.

В 2025 году BIOCAD выступил в качестве индустриального партнера в проекте «Разработка нового поколения методов клеточной терапии рака с использованием опухоль-инфильтрирующих и/или TCR-T-модифицированных Т-лимфоцитов человека», реализуемом РНИМУ им. Н.И. Пирогова. Участие в этом проекте позволит BIOCAD расширить возможности собственной технологической платформы по получению лентивирусных препаратов и адаптировать ее под требования современной медицины.



Деловая этика и корпоративное управление

Корпоративное управление

GRI 2-9, GRI 2-10, GRI 2-11, GRI 2-12, GRI 2-13, GRI 2-15, GRI 2-16, GRI 2-19, GRI 2-20

МЭР-36, МЭР-37

СОКБ 48, СОКБ 49

В BIOCAD выстроена эффективная система корпоративного управления, соответствующая принципам ответственного ведения бизнеса и обеспечивающая реализацию стратегических приоритетов Компании. В 2025 году Компания продолжила придерживаться ранее сформированного подхода к поддержанию высоких стандартов корпоративного управления.

Высшим органом корпоративного управления АО «БИОКАД» является Общее собрание акционеров.

Общее руководство деятельностью осуществляет Совет директоров, подотчетный Общему собранию акционеров. Руководство текущей деятельностью осуществляют генеральный директор и директор, которые подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров АО «БИОКАД».

При генеральном директоре функционирует дирекция, являющаяся консультативно-совещательным органом. В 2024 году состав дирекции был расширен, что позволило увеличить представительство в ней всех функций Компании. Благодаря этому каждая функция получила прямой канал коммуникации с генеральным директором. В 2025 году дирекция продолжила работу в расширенном составе.

Для сохранения эффективности работы дирекции в условиях расширенного состава функционируют два комитета: портфельный и операционный.

Дирекция

Портфельный комитет	Операционный комитет
Кросс-функциональные решения по управлению продуктами BIOCAD на всех этапах жизненного цикла	Решения вопросов качества, эффективности и устойчивости процессов производства и поставки препаратов пациентам

Вопросы, которые касаются масштабных изменений, рассматриваются на общем ежемесячном собрании дирекции.

Совет директоров

Полномочия и роль в управлении устойчивым развитием

Деятельность Совета директоров, его права, обязанности и полномочия закреплены в Уставе, Кодексе корпоративного управления и Положении о Совете директоров АО «БИОКАД».

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах»[23] к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров в пределах своей компетенции определяет стратегические ориентиры, ключевые направления и принципы деятельности Компании, а также осуществляет контроль за их реализацией. В его полномочия входят вопросы управления рисками, инвестиционной политики АО «БИОКАД», системы внутреннего контроля и аудита, распоряжение имуществом и другие направления.

Совет директоров участвует в разработке, утверждении и обновлении стратегий, политик и целей Компании, связанных с устойчивым развитием в той степени, в которой это относится к вопросам, входящим в его компетенцию в соответствии с Уставом Компании. Кроме того, Совет директоров осуществляет надзор над деятельностью в сфере устойчивого развития. Вопросы, связанные с устойчивым развитием, выносятся на рассмотрение и обсуждение на заседаниях Совета директоров. В подавляющем большинстве это кадровые вопросы и вопросы, связанные с вознаграждением, а также экономической эффективностью. Так, в отчетном периоде Советом директоров были рассмотрены и утверждены приказы о порядке премирования работников группы компаний.

114 заседаний
Совета директоров в отчетном периоде

45 вопросов
в сфере устойчивого развития рассмотрены Советом директоров

100%
составила посещаемость заседаний Совета директоров

23 Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Взаимодействие Совета директоров с заинтересованными сторонами осуществляется в рамках прав и обязанностей его членов, определенных Положением о Совете директоров АО «БИОКАД».

Для дочерних и зависимых обществ Совет директоров формулирует позицию по вопросам, выносимым на общее собрание участников этих обществ, по утверждению кандидатур их органов управления, а также одобряет утверждение некоторых внутренних локальных нормативных актов. Кроме того, Совет директоров имеет полномочия в любое время принять решение о проверке финансово-хозяйственной деятельности группы компаний.

Порядок избрания

Члены Совета директоров избираются ежегодно на годовом Общем собрании акционеров в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Уставом Компании. Их полномочия действуют до проведения следующего годового собрания. Кандидаты на избрание включаются в повестку дня годового Общего собрания акционеров. Одно и то же лицо может избираться в Совет директоров неограниченное количество раз. По решению Общего собрания акционеров полномочия Совета директоров могут быть прекращены досрочно.

При выдвижении кандидатов в состав Совета директоров основное внимание уделяется их профессиональным навыкам и знаниям, связанным с деятельностью BIOCAD. Формирование состава Совета осуществляется посредством кумулятивного голосования, и членами Совета становятся кандидаты, получившие наибольшее число голосов.

Лицо, выполняющее функции единоличного исполнительного органа Компании, не вправе одновременно занимать должность Председателя Совета директоров.

Состав Совета директоров

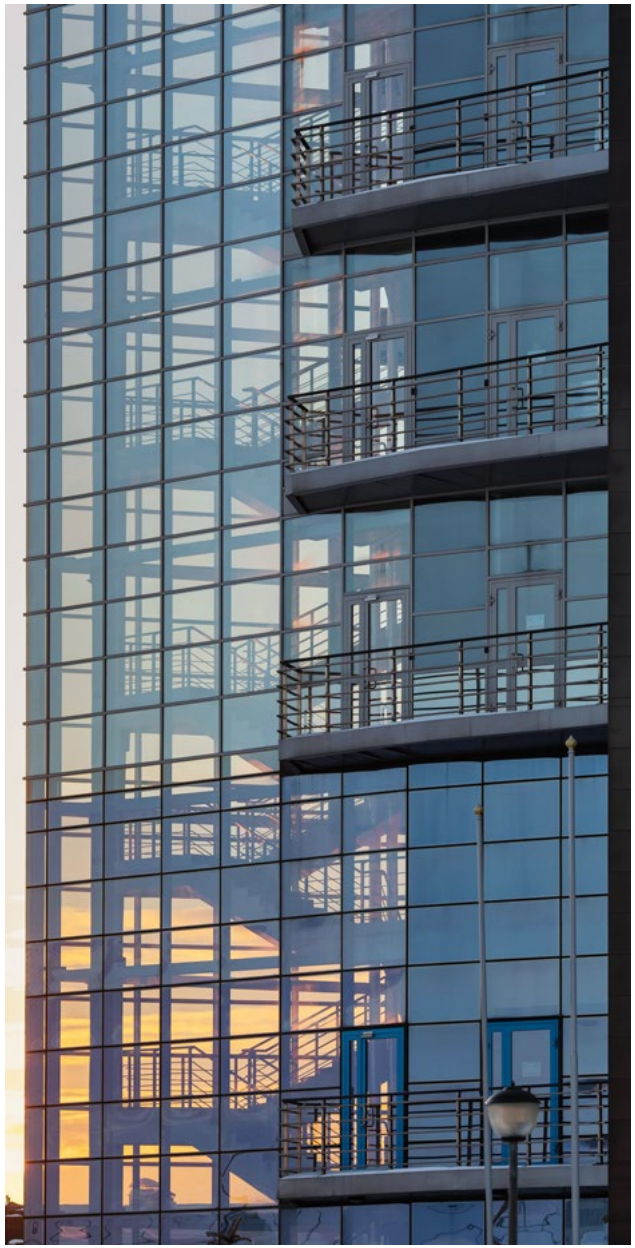
Статус	Председатель Совета директоров Неисполнительный директор	Член Совета директоров, коммерческий директор компании фармацевтической отрасли Неисполнительный директор	Член Совета директоров, операционный директор компании фармацевтической отрасли Неисполнительный директор
Пол	мужской	мужской	мужской
Возраст	60	54	53
Средний возраст		55	
Средний срок пребывания в должности		8	
Срок пребывания в Совете директоров (полных лет)	10	5	9
Начало полномочий	Март 2015	Март 2020	Март 2016
Истечение полномочий	Июнь 2026	Июнь 2026	Июнь 2026

100%
доля неисполнительных директоров в Совете директоров

67%
доля независимых членов Совета директоров

Вознаграждение

Общее собрание акционеров может принять решение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и/или компенсации расходов, связанных с исполнением их обязанностей. Размер, порядок и периодичность таких выплат определяются решением собрания акционеров.



Высшее исполнительное руководство

Генеральный директор — Дмитрий Владимирович Сивокоз[24].

Директор — Сергей Сергеевич Суханов[25].

Генеральный директор и директор избираются Общим собранием акционеров в соответствии с Уставом.

Компетенции генерального директора охватывают руководство текущей деятельностью Компании в рамках полномочий, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», другими нормативными актами Российской Федерации и Уставом. Исключением являются вопросы, относящиеся к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров, которым генеральный директор подотчетен.

В области устойчивого развития в сферу ответственности генерального директора входит утверждение стратегии, контроль выполнения стратегических задач, подписание основных локальных нормативных документов и ежегодной нефинансовой отчетности.

Директор отвечает за текущее управление деятельностью Компании в пределах полномочий, определенных Уставом.

Управление конфликтом интересов

Основные обязанности членов Совета директоров по предотвращению конфликта интересов закреплены в Уставе, Кодексе корпоративного управления и Положении о Совете директоров АО «БИОКАД».

Кроме того, в Компании приняты Этический кодекс и Антикоррупционная политика, в которых установлены обязанности сотрудников в части предотвращения конфликтов интересов и управления ими.

BIOCAD принимает на себя обязательство поддерживать и развивать информационную прозрачность деятельности, в том числе в части вопросов, связанных с конфликтом интересов, для обеспечения возможности принятия обоснованных решений Общим собранием акционеров с сохранением разумного баланса между открытостью и соблюдением коммерческих интересов. Заинтересованным сторонам раскрывают информацию о конфликтах интересов в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».

> Действовать в интересах BIOCAD в целом, а не в интересах отдельных акционеров.

24 Вступил в должность 14.02.2022.
25 Вступил в должность 18.05.2023.



Деловая этика

GRI 3-3, GRI 2-26
SASB HC-BP-270a.2, HC-BP-510a.2

BIOCAD придерживается высоких стандартов деловой этики, уважительно взаимодействует со всеми заинтересованными сторонами и соблюдает требования законодательства. Учитывая значимое влияние деятельности Компании на здоровье и качество жизни людей, BIOCAD уделяет особое внимание принятию ответственных и этичных решений.

В 2025 году продолжилась работа по внедрению обновленных ценностей BIOCAD. В рамках этой работы в Этическом кодексе были закреплены актуализированные ценности Компании, а также уточнены полномочия Этического Совета BIOCAD (далее — Совет, Этический Совет) по рассмотрению обращений.

Этический кодекс

Находится в открытом доступе на сайте Компании.

Документ разработан в соответствии с законодательством Российской Федерации и положениями Кодекса надлежащей практики Ассоциации международных фармацевтических производителей (AIPM). В нем закреплены ключевые принципы деятельности Компании, правила делового поведения и этические нормы.

Вопросы деловой этики регулируются следующими документами:

- Этический кодекс АО «БИОКАД» (обновлен)
- Административная «Политика по внешним коммуникациям и взаимодействию со средствами массовой информации АО «БИОКАД»
- Административное положение «О благотворительной деятельности АО «БИОКАД»
- Политика О взаимодействии АО «БИОКАД» со специалистами здравоохранения
- Антикоррупционная Политика АО «БИОКАД»
- Положение «О коммерческой тайне и иной конфиденциальной информации» (обновлено в 2025 году)
- Административная политика «О работе с пациентскими организациями и благотворительными фондами АО «БИОКАД»

Ознакомление сотрудников BIOCAD с Этическим кодексом происходит в обязательном порядке при трудоустройстве в процессе адаптации.

Этический кодекс BIOCAD

Миссия BIOCAD — улучшение и продление жизни людей посредством предоставления эффективных, безопасных и доступных комплексных решений в области лекарственного обеспечения.

Миссия и ценности BIOCAD

Обновленные ценности BIOCAD — фундамент для принятия решений во всех направлениях деятельности.

В 2025 году была проведена коммуникационная кампания «Изумрудный город BIOCAD 5.0: Дорогой из желтого кирпича на пути к ценностям», направленная на внедрение актуализированных ценностей. Для проекта была создана игровая легенда по мотивам книги «Волшебник Изумрудного города», объединяющая маскотов Компании и новых персонажей, которые должны были пройти собственную трансформацию и добраться до цели — новой версии BIOCAD.

В рамках кампании было реализовано и создано:

- > 57 тематических мероприятий по ценностям (включая волонтерские мероприятия);
- специальная коллекция сувенирной продукции;
- > 270 коммуникационных и промоматериалов;
- новый функционал в мобильном приложении B—Well для сотрудников;
- имиджевая страница на портале;
- бот собственной разработки, в нем новые задания выходили каждую неделю в течение 9 месяцев кампании;
- новая концепция начисления корпоративных виртуальных баллов между сотрудниками и новый функционал на портале: сотрудники дарят друг другу «пряники» за проявление следования ценностям.

Ценности:



Играй на победу

Амбициозность. Мы ставим амбициозные цели и стремимся к первенству.

Результативность. Мы преодолеваем трудности и добиваемся результата.



Постоянно меняйся

Саморазвитие. Мы постоянно развиваем компетенции.

Гибкость. Мы реализуем идеи для повышения эффективности процессов.



Пациент превыше всего

Осознанность. Мы осознаем, что все наши решения влияют на препараты и пациентов.

Комплаентность. Мы работаем, соблюдая стандарты качества и нормы.



Объединяй усилия

Кооперация. Мы приходим на помощь коллегам, объединяем усилия для общего результата.

Сотрудничество. Мы сотрудничаем во благо пациентов и Компании.



Ничего лишнего

Сфокусированность. Мы выбираем приоритеты в работе, не боимся их менять при необходимости.

Бережливость. Мы бережно используем ресурсы, ищем наиболее экономные способы достижения цели.

Кампания стала одной из наиболее вовлекающих корпоративных инициатив за всю историю BIOCAD, ее результаты:

100% сотрудников
осведомлены о новых ценностях (по данным внутренних пульс-опросов)

> 850
положительных отзывов от сотрудников

98%
средняя читаемость рассылок о кампании

9,8 из 10
eNPS участников мероприятий

на 24% превышен KPI
по вовлечению сотрудников в мероприятия кампании и игру

Этический совет

Этический совет занимается разработкой и утверждением документов, регламентирующих вопросы деловой этики (включая Этический кодекс), созданием информационных материалов, проведением тренингов, семинаров и других мероприятий по этике.

В 2025 году были актуализированы сроки рассмотрения обращений Этическим советом, а также уточнены полномочия его членов в этой части. К таким полномочиям относятся:

- разъяснение работникам положения Кодекса и порядка его применения;
- рассмотрение обращений, поступивших в Этический совет, и принятие решений по результатам рассмотрения;
- принятие мер по предотвращению нарушений Кодекса или устранению их последствий;
- передача отдельных вопросов, выходящих за рамки полномочий Этического совета, представителям соответствующих подразделений или бизнес-функций Компании.

В основе работы Этического совета лежит принцип непредвзятости. Сотрудники могут обращаться в Этический совет конфиденциально и без риска неблагоприятных для себя последствий. В случае риска возникновения конфликта интересов из Этического совета могут быть исключены участники, в том числе входящие в его состав на постоянной основе.

Заинтересованные стороны, не являющиеся сотрудниками группы компаний и имеющие информацию о нарушении Этического кодекса сотрудниками BIOCAD, могут обратиться в Этический совет по почте *ethics@biocad.ru* или по форме обратной связи на официальном сайте *biocad.ru/contacts.*



За отчетный период в Этический совет поступило 8 обращений, по итогам рассмотрения которых было принято решение провести очную лекцию об этичной бизнес-коммуникации с последующим добавлением ее записи на корпоративный сайт.

В 2025 году также была проведена коммуникационная кампания по информированию сотрудников о деятельности Этического совета. В рамках кампании на внутрикорпоративном портале была создана специальная вкладка с ключевой информацией об Этическом кодексе и порядке его применения, а также с контактами Этического совета. Информация об обновлении Этического кодекса также была размещена в конце года в корпоративном дайджесте.

На основе обратной связи от сотрудников BIOCAD вносит корректировки в различные программы. В планах по развитию и улучшению деятельности Этического совета — разработка автоматизированной формы обратной связи с выпадающим списком пунктов Этического кодекса, что позволит повысить структурированность и качество поступающих обращений.

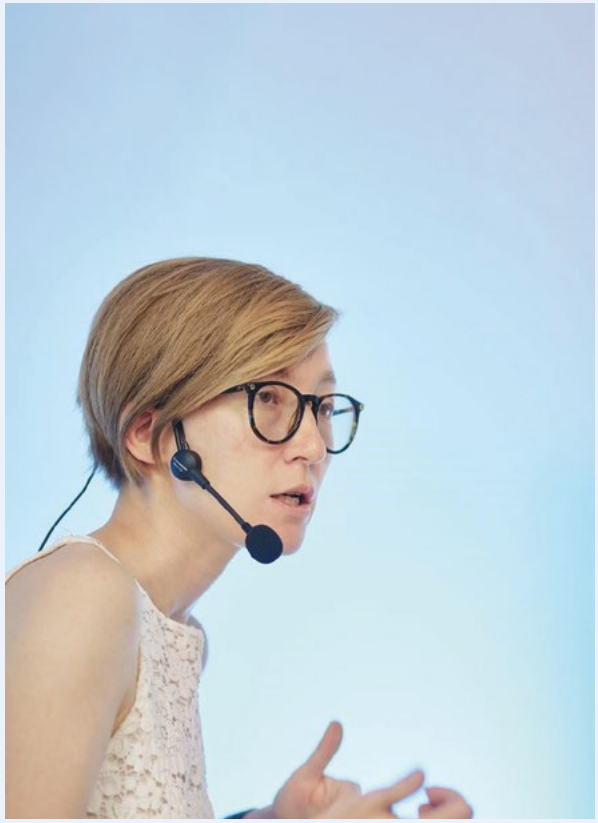


«Этика остается одной из важнейших и при этом одной из сложнейших сфер любого бизнеса.

Почему одной из важнейших? Потому что этика — это в том числе «зеркало» ценностей и видения Компании, без которых невозможно формирование потока ценности для клиентов. А еще потому, что этика напрямую влияет на качество коммуникаций внутри и вокруг Компании, а это, как показывают новейшие исследования, напрямую связано с прибыльностью бизнеса.

Тогда почему одной из сложнейших? Потому что этика затрагивает тонкие и переменчивые материи: нравственность, моральные принципы, нормы поведения и деятельности. А значит, предполагает неоднозначность и субъективность.

Этика Компании едва ли может быть сформирована единожды и навсегда: это живая система, чувствительность к которой важно развивать — особенно в эпоху человекоцентричной трансформации организаций. И хотя эта задача не всегда проста и линейна, тот факт, что бизнес готов уделять ей внимание, — свидетельство истинной сфокусированности на человеке».



Анастасия Бабичева

Международный тренер по безопасной коммуникации и неконфликтным отношениям, лидер создания этических кодексов и рекомендаций в нескольких отраслях

Соблюдение этических принципов в продвижении продукции

GRI 3-3, GRI 2-25, GRI 417-1, GRI 417-2, GRI 417-3
SASB HC-BP-270a.1, HC-BP 270a.2, HC-BP-510a.2

Фармацевтическая отрасль относится к числу секторов с повышенными требованиями к комплаенсу и этике продвижения. В условиях высокого уровня внимания со стороны общества и строгого нормативного регулирования BIOCAD придерживается принципов прозрачности и честности в коммуникации о продукции. Соблюдение этических стандартов продвижения — это не только законодательное требование, но и фактор доверия пациентов, медицинского сообщества и деловых партнеров, напрямую влияющий на устойчивость и долгосрочную репутацию Компании.

Основные внутренние документы, регулирующие деятельность сотрудников BIOCAD в сфере маркетинга:

- Антикоррупционная политика АО «БИОКАД»
- Политика «О взаимодействии АО «БИОКАД» со специалистами здравоохранения»
- Административная «Политика по внешним коммуникациям и взаимодействию со средствами массовой информации АО «БИОКАД»
- Этический кодекс АО «БИОКАД» (обновлен в 2025 году)



«С целью соблюдения BIOCAD законодательных норм РФ, а также стандартов фармацевтической отрасли, в группе компаний в рамках Юридического департамента функционируют отделы, осуществляющие комплексную правовую поддержку бизнеса.

BIOCAD отслеживает законопроекты, практику применения действующего законодательства, а также учитывает обратную связь для совершенствования моделей и инструментов продвижения и взаимодействия с системой здравоохранения, врачебным и пациентским сообществами.

Наша задача — обеспечить системное соблюдение стандартов и принципов этичного ведения бизнеса, а также снизить риски репутационных потерь за счет оперативного реагирования на инциденты и реализации превентивных мер».

Ирина Коваленко
Руководитель Отдела судебной и антимонопольной практики АО «БИОКАД»

К управлению рисками в области маркетинга в BIOCAD применяется интегрированный подход, при котором соблюдение принципов этического ведения бизнеса является неотъемлемой частью повседневных бизнес процессов. Ответственность за соблюдение требований этического ведения бизнеса возложена на всех сотрудников в пределах их функциональных обязанностей, а развитие корпоративной деловой культуры обеспечивается за счет установления понятных внутренних требований и проведения регулярных обучений и информирования.

Эффективность управления соблюдением этических принципов при продвижении продукции обеспечивается с помощью:

- регулярного анализа правоприменительной практики и подходов, корректировки процедур и процессов;
- контроля за обучением и оценки качества знаний;
- правового анализа договоров, политик, маркетинговых материалов и бизнес-инструментов;
- внутренних выборочных проверок бизнес-процессов.



Взаимодействие со специалистами здравоохранения

Управление вопросами взаимодействия со специалистами здравоохранения в BIOCAD соответствует практикам:

- Международной федерации фармацевтических производителей и ассоциаций (IFPMA);
- Ассоциации международных фармацевтических производителей (AIPM);
- Европейской федерации фармацевтической промышленности и ассоциаций (EFPMA);
- Ассоциации разработчиков и производителей фармацевтической продукции США (PhRMA).

А также основывается на следующих нормах законодательства:

- Федерального закона от 21.11.2011 № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации»;
- Федерального закона от 12.04.2010 № 61-ФЗ «Об обращении лекарственных средств»;
- Федерального закона от 23.08.1996 № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике»;
- Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».

В 2025 году в BIOCAD не было зафиксировано случаев нарушения нормативных требований, касающихся деятельности по продвижению продукции.

Политика о взаимодействии со специалистами здравоохранения снижает риски непрозрачных взаимоотношений с врачебным сообществом и создает справедливые условия привлечения специалистов здравоохранения к сотрудничеству, обеспечивая надлежащую компенсацию за знания и опыт. Подход ко взаимодействию, сформированный в данной Политике, способствует укреплению доверия со стороны специалистов здравоохранения и общества в целом.

Данная политика определяет:

- общие принципы взаимодействия со специалистами здравоохранения в строгом соответствии с применимым законодательством, отраслевыми и этическими стандартами, локальными нормативными актами Компании;
- формы и виды допустимых взаимодействий со специалистами здравоохранения;
- правила и стандарты проведения научных мероприятий, к участию в которых привлекаются специалисты здравоохранения;
- унифицированные процессы по взаимодействию со специалистами здравоохранения;
- роли и области ответственности работников Компании, взаимодействующих со специалистами здравоохранения, а также работников смежных направлений деятельности в рамках процессов взаимодействия со специалистами здравоохранения;
- объективный и обоснованный подход к определению вознаграждения специалистов здравоохранения за оказываемые услуги на основании справедливой рыночной стоимости.

Обучение по вопросам комплаенса

Отдел судебной и антимонопольной практики регулярно проводит обучение, в ходе которого сотрудники получают информацию об антимонопольных и других ограничениях, существующих в отрасли.

В 2025 году проводилось обязательное обучение по требованиям к порядку и формам взаимодействия со специалистами здравоохранения для функций повышенного риска: продаж, маркетинга и доступа на рынок. В рамках ежегодного циклового совещания были рассмотрены основные требования в области взаимодействия со специалистами здравоохранения и разобраны примеры из правоприменительной практики. Очный формат обучения позволил обсудить широкий спектр вопросов и потенциально спорных ситуаций.

Для новых сотрудников, работающих с продвижением и взаимодействием с медицинским сообществом, на портале CUB был размещен обязательный вебинар по комплаенсу. Доступ к материалу открыт и для всех остальных сотрудников. На портале также доступны бизнес-игры для отработки навыков, а на плановых совещаниях команд продвижения (два раза в год) комплаенс выделен в отдельный блок, что способствует формированию устойчивой культуры соблюдения нормативных требований.



100%
составил охват обучения целевой аудитории

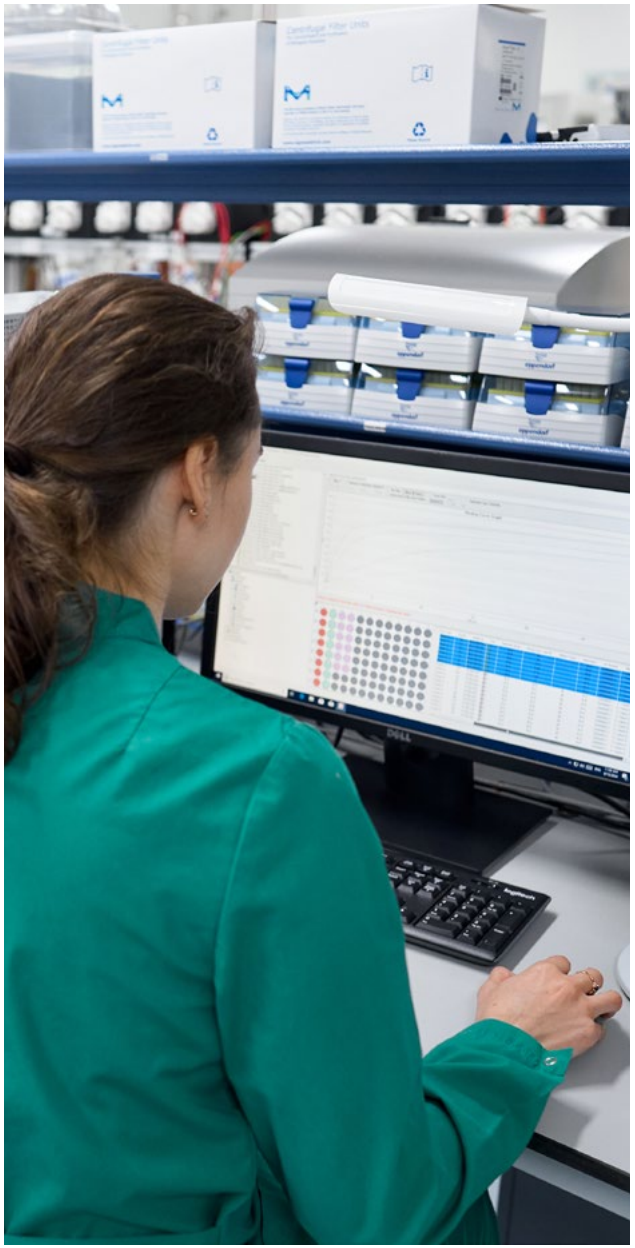
98%
доля положительных откликов по итогам обратной связи

Off-label

Современный фармацевтический рынок предполагает постоянное взаимодействие между профессиональным сообществом и широкой общественностью. Нормами российского законодательства запрещена реклама незарегистрированных лекарственных препаратов, а также «продвижение не по назначению» (off-label promotion), что строго соблюдается BIOCAD.

Для предотвращения нарушений все промоционные материалы проходят обязательное согласование. При одобрении департаментом материалы добавляются в корпоративную библиотеку и становятся доступными сотрудникам.

Такой подход гарантирует соответствие действий BIOCAD требованиям закона и снижает риски распространения недостоверной или некорректной информации.



Справедливая конкуренция

GRI 3-3

При продвижении продукции BIOCAD тщательно отслеживает конкурентную среду, применяя все доступные инструменты для защиты своих законных прав и интересов. Компания также противодействует недобросовестным рыночным практикам.

Подход к обеспечению соблюдения требований антимонопольного законодательства основан на Федеральном законе «О защите конкуренции»[26], а также на системе внутренних документов, обязательных для работников и применимых к взаимодействию с контрагентами (в части, предусмотренной договорами и комплаенс-оговорками), среди которых:

- **Коммерческая политика**[27] — устанавливает единые прозрачные правила взаимодействия с деловыми партнерами для обеспечения доступности и качества лекарственных препаратов, а также соблюдения добросовестной конкуренции, антикоррупционных норм и этических стандартов на фармацевтическом рынке РФ.
- **Антикоррупционная политика**[28] — направлена на обеспечение честного, прозрачного и этичного ведения бизнеса с целью полного предотвращения коррупционных практик и защиты репутации, финансовой устойчивости и социальной ответственности Компании.

Коммерческая политика

Антикоррупционная политика

В своей работе в сфере защиты конкуренции BIOCAD стремится:

- к формированию прозрачной и предсказуемой конкурентной среды вокруг Компании: снижение конфликтности в цепочке продаж, повышение доверия партнеров и заказчиков;
- повышению качества коммерческих решений за счет встроенного комплаенс-контроля (контроль коммуникаций, договоров, маркетинговых материалов и т.п.);
- снижению правовых и финансовых рисков, защите деловой репутации, развитию добросовестных практик в отрасли (в том числе через участие в обсуждении регулирования и обмене лучшими практиками).

К управлению антимонопольными рисками в BIOCAD применяется интегрированный подход, при котором принципы добросовестной и справедливой конкуренции являются неотъемлемой частью повседневных бизнес процессов. Ответственность за соблюдение требований антимонопольного законодательства возложена на всех сотрудников в пределах их функциональных обязанностей.

Сотрудники, деятельность которых потенциально связана с конкурентными рисками (взаимодействие с конкурентами, ценообразование, закупки, продажи, маркетинг, участие в торгах и др.), ознакомлены с ключевыми ограничениями и знают перечень недопустимых действий.

В случае возникновения вопросов сотрудник может инициировать запрос на разъяснение и правовое сопровождение в Отдел судебной и антимонопольной практики, который оказывает консультационную поддержку.



26 Федеральный закон «О защите конкуренции» от 26.07.2006 № 135-ФЗ.

27 https://biocad.ru/user-agreement/kommercheskay_politika

28 https://biocad.ru/user-agreement/anti-corruption_policy

Эффективность управления в сфере защиты конкуренции обеспечивается сочетанием превентивного и реактивного контроля, в рамках которого BIOCAD проводит:

- регулярный анализ правоприменительной практики и подходов, корректировки процедур;
- контроль за обучением и оценку качества знаний;
- правовой анализ договоров, политик, маркетинговых материалов;
- внутренние выборочные проверки бизнес-процессов.



В отчетном периоде были проведены следующие ключевые мероприятия:

Обучение и коммуникации

Проведено обязательное обучение по антимонопольному комплаенсу для функций повышенного риска: продаж, маркетинга и доступа на рынок. Обучение было проведено в очном формате, что позволило обсудить широкий спектр вопросов и потенциально спорных ситуаций. Обучение было пройдено всеми сотрудниками, которым оно было назначено, 98% дали положительную обратную связь.

Усиление контроля коммерческих практик

Актуализированы подходы правовой проверки договоров с партнерами (в т.ч. дистрибьюторами, аптечными сетями, агентами) и моделей взаимодействия.

Расширен контроль публичных формулировок и сравнений в маркетинговых материалах, чтобы исключить риски недобросовестной конкуренции и некорректных сравнений.

Мониторинг медиа и реагирование на недобросовестные практики

Профильным подразделением был организован регулярный мониторинг упоминаний Компании и ее продуктов в СМИ, социальных сетях и профессиональных каналах, а также мониторинг информационных атак и дискредитации.

В 2025 году был выявлены действия участника рынка с признаками недобросовестной конкуренции, выразившимися в распространении недостоверных сведений о разработанном BIOCAD лекарственном препарате. По итогам обращения BIOCAD в ФАС России участнику рынка было выдано предупреждение о прекращении действий, обладающих признаками недобросовестной конкуренции. Предупреждение было исполнено в добровольном порядке (участник рынка опроверг распространенную информацию и отозвал письма).

Госзакупки

Для сотрудников направления клиентского сервиса были проведены отдельные обучающие сессии по типовым ограничениям, которые предусмотрены действующим законодательством, а также на регулярной основе доводилась актуальная информация по антимонопольной практике.

Защита законных прав и интересов при изменениях рынка

В 2025 году Компания активно использовала правовые механизмы защиты от неконкурентных практик: готовила мотивированные позиции для регуляторов и заказчиков, обжаловала неправомерные решения и действия.

BIOCAD убежден, что, только поддерживая добросовестную конкуренцию, отстаивая право на равные условия соперничества и защищая права интеллектуальной собственности, возможно предоставить обществу доступ к наилучшим технологиям и продуктам.

Соблюдение прав человека

GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 2-25, GRI 3-3, GRI 406-1, GRI 408-1, GRI 409-1

BIOCAD уважает и строго соблюдает права человека, обеспечивая безопасные и комфортные условия труда для сотрудников, а также способствуя повышению качества жизни пациентов. Защита прав человека — фундаментальный принцип, используемый при принятии корпоративных решений и взаимодействии с заинтересованными сторонами. BIOCAD категорически не допускает нарушений прав человека ни внутри Компании, ни в отношениях с партнерами, пациентами и другими заинтересованными сторонами.

Обязательства по защите прав человека, базирующиеся на требованиях российского законодательства и международных стандартах, зафиксированы в Политике по правам человека, утвержденной генеральным директором.

Позиция BIOCAD по вопросу защиты прав человека, основанная на политике, размещена в открытом доступе на официальном сайте Компании.

Позиция BIOCAD по вопросу защиты прав человека

Для рассмотрения жалоб на возможные нарушения прав человека действуют механизмы обратной связи. Сотрудник группы компаний или иное заинтересованное лицо может обратиться с сообщением по электронной почте: *humanright@biocad.ru*, а также через форму обратной связи на официальном сайте *biocad.ru/contacts*.

Все сотрудники Компании осведомлены о действующей Политике по правам человека. Контроль за соблюдением данной политики осуществляет Отдел устойчивого развития АО «БИОКАД» и Совет по правам человека АО «БИОКАД» (далее — Совет), в который входят представители подразделений Компании. В рамках контроля Совет рассматривает обращения, разъясняет положения политики и ежегодно оценивает реагирование на обращения: анализирует сроки, качество урегулирования, меры по оптимизации процессов в области защиты прав человека. Результаты включаются в ежегодный отчет по устойчивому развитию.

0 обращений,
касающихся нарушения прав человека, в 2025 году



Противодействие коррупции

GRI 3-3, GRI 205-1, GRI 205-2, GRI 205-3
SASB HC-BP-510a.1

Строгое следование правилам добросовестного делового поведения компаниями фармацевтической отрасли создает необходимый фундамент для эффективного функционирования системы здравоохранения и повышения качества жизни пациентов, способствуя выводу на рынок эффективных, качественных и доступных лекарств.

BIOCAD придерживается политики «нулевой терпимости» ко всем проявлениям коррупции.

Антикоррупционная политика АО «БИОКАД» опубликована в открытом доступе на официальном сайте Компании. Этот документ определяет обязательства Компании и ее сотрудников по предотвращению коррупционных действий и меры, направленные на их предупреждение.

Антикоррупционная политика

Данная политика распространяется на все подразделения BIOCAD и всех сотрудников, независимо от должности или характера работы. Ознакомление с данной политикой является обязательным для новых сотрудников при устройстве на работу; кроме того, для сотрудников регулярно проводится обучение по вопросам противодействия коррупции. Договоры с бизнес-партнерами в обязательном порядке включают в себя антикоррупционную оговорку.

Контроль за соблюдением Антикоррупционной политики АО «БИОКАД» осуществляется Департаментом безопасности, сотрудники которого регулярно проходят обучение по антикоррупционному комплаенсу. В 2025 году сотрудники департамента прошли повышение квалификации в области проверки иностранных контрагентов.

Департамент безопасности проводит регулярные проверки в рамках контроля за соблюдением сотрудниками положений действующей Антикоррупционной политики АО «БИОКАД». В отчетном периоде для 100% подразделений BIOCAD была проведена оценка коррупционных рисков, по результатам которой существенные коррупционные риски не выявлены.

> В 2025 году подтвержденных случаев коррупции и нарушений Антикоррупционной политики АО «БИОКАД» выявлено не было.

BIOCAD обеспечивает каналы коммуникации по вопросам противодействия коррупции. При возникновении неправомерных ситуаций или при подозрении на их возникновение сотрудники и другие заинтересованные стороны могут обратиться напрямую в Департамент безопасности через форму обратной связи на официальном сайте или по почте *security_dep@biocad.ru.*

BIOCAD не допускает ответных действий негативного характера в сторону лица, сообщившего о нарушении.



Управление устойчивым развитием

Политика по устойчивому развитию

GRI 2-16, GRI 2-17, GRI 2-23, GRI 2-24
МЭР-35
СОКБ 45

Основные принципы устойчивого развития BIOCAD связаны со стратегическими инициативами Компании и определяются российским законодательством, нормами международного права, рекомендациями глобальных стандартов, а также соответствующими локальными нормативными актами.

Основополагающим документом, определяющим направления деятельности BIOCAD в области устойчивого развития, является Политика по устойчивому развитию АО «БИОКАД» (далее — Политика, Политика BIOCAD в области устойчивого развития, Политика по устойчивому развитию).

Данный документ размещен на официальном сайте Компании[29] и открыт для широкой аудитории. В Политике зафиксированы руководящие принципы ответственного ведения бизнеса, а также описаны обязательства BIOCAD в области устойчивого развития.

29 https://biocad.ru/social/

Прогресс в управлении устойчивым развитием

Период	Основные достижения
2019–2020	■ Проведен первый опрос заинтересованных сторон по существенным темам в рамках подготовки Отчета об устойчивом развитии. ■ Выпущен первый Отчет об устойчивом развитии.
2021	■ Принята стратегия в области устойчивого развития. ■ Сформирован Отдел устойчивого развития.
2022	■ Начал работу Комитет по устойчивому развитию. ■ Приняты и опубликованы основные документы в области устойчивого развития: Позиция по правам человека, Политика по устойчивому развитию АО «БИОКАД». ■ Осуществлен переход на ежегодный выпуск отчетности в области устойчивого развития.
2023	Проходило повышение зрелости практик устойчивого развития и более глубокая интеграция принципов устойчивого развития в управление Компанией по всей цепочке создания ценности.
2024	■ Проведены работы по обновлению Политики по устойчивому развитию АО «БИОКАД». ■ Подход к вопросам устойчивого развития нашел отражение в обновленных ценностях Компании. ■ Подписано соглашение о сотрудничестве с АНО «Национальные приоритеты» для достижения ключевых целей в областях здравоохранения, науки и образования.
2025	Завершено обновление политики по устойчивому развитию АО «БИОКАД».

В 2025 году проводилась работа по обновлению Политики по устойчивому развитию с целью отражения связи одноименной стратегии Компании с национальными целями развития России и Национальными проектами, которые обновлялись в 2025 году. В обновленном виде Политика принята в 2026 году.

Новая версия документа содержит актуализированный перечень ключевых направлений деятельности Компании в тех областях, где происходит наибольшее воздействие. Описание деятельности BIOCAD по направлениям воздействия также было скорректировано и актуализировано.



Ключевые направления деятельности Компании в области устойчивого развития

- повышение доступности высокоэффективного лечения;
- поддержка и развитие инновационной научной деятельности;
- развитие территорий присутствия, местных сообществ и ответственной трудовой практики;
- снижение воздействия на окружающую среду.

Информирование сотрудников и заинтересованных сторон о введении в действие новой Политики осуществлялось через следующие каналы:

- дайджест новостей Компании;
- пресс-релиз на сайте biocad.ru;
- размещение текста обновленной версии Политики на сайте biocad.ru

Политика носит обязательный характер для всех сотрудников, распространяется на все бизнес-процессы и сферы деятельности Компании. Для партнеров и контрагентов документ носит рекомендательный характер.

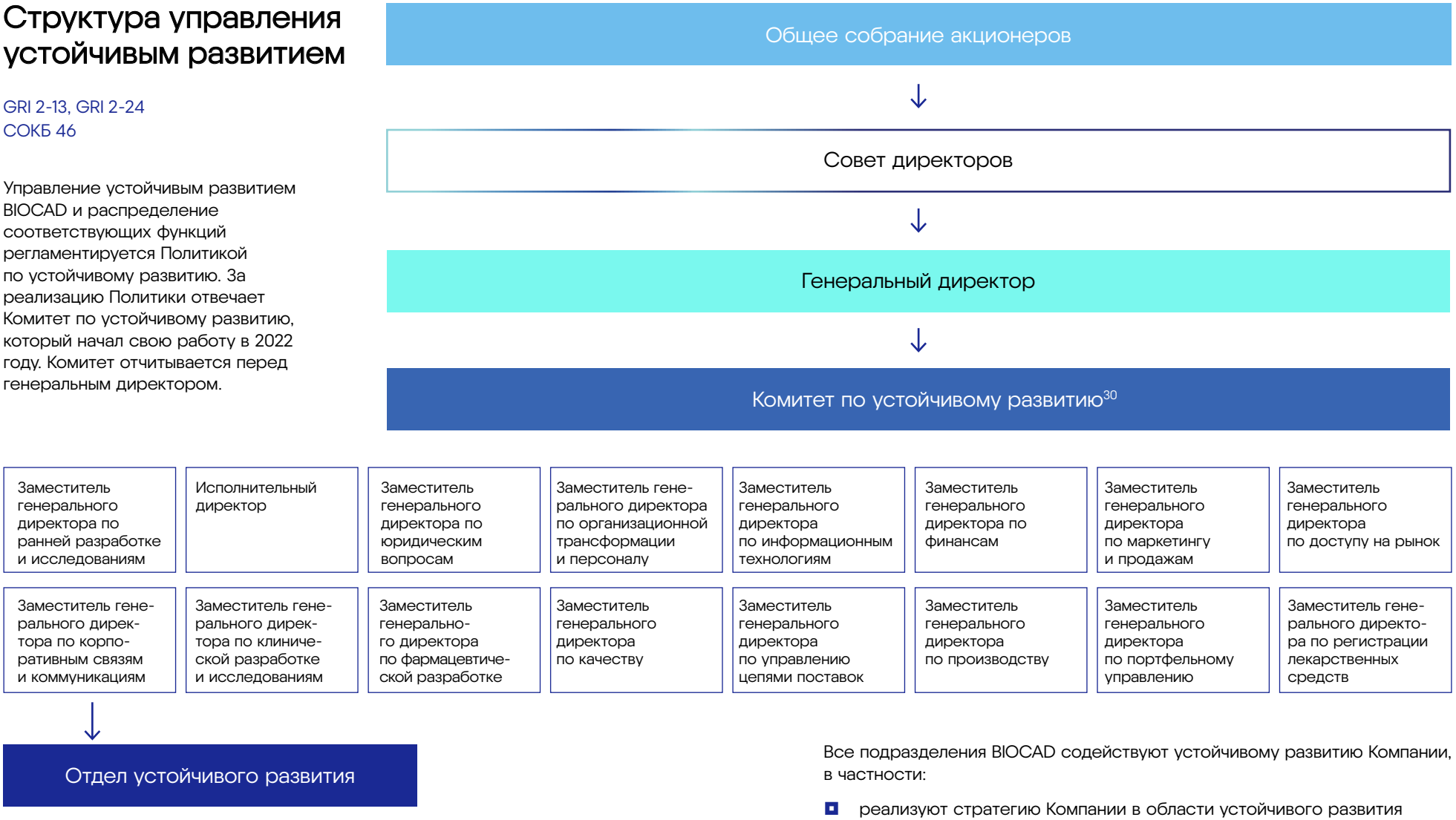
Политика по устойчивому развитию



Структура управления устойчивым развитием

GRI 2-13, GRI 2-24
СОКБ 46

Управление устойчивым развитием BIOCAD и распределение соответствующих функций регламентируется Политикой по устойчивому развитию. За реализацию Политики отвечает Комитет по устойчивому развитию, который начал свою работу в 2022 году. Комитет отчитывается перед генеральным директором.



Все подразделения BIOCAD содействуют устойчивому развитию Компании, в частности:

- реализуют стратегию Компании в области устойчивого развития в рамках своих функциональных направлений;
- участвуют в подготовке ежегодной отчетности об устойчивом развитии.

30 В Комитет по устойчивому развитию входят все заместители генерального директора.

Комитет по устойчивому развитию

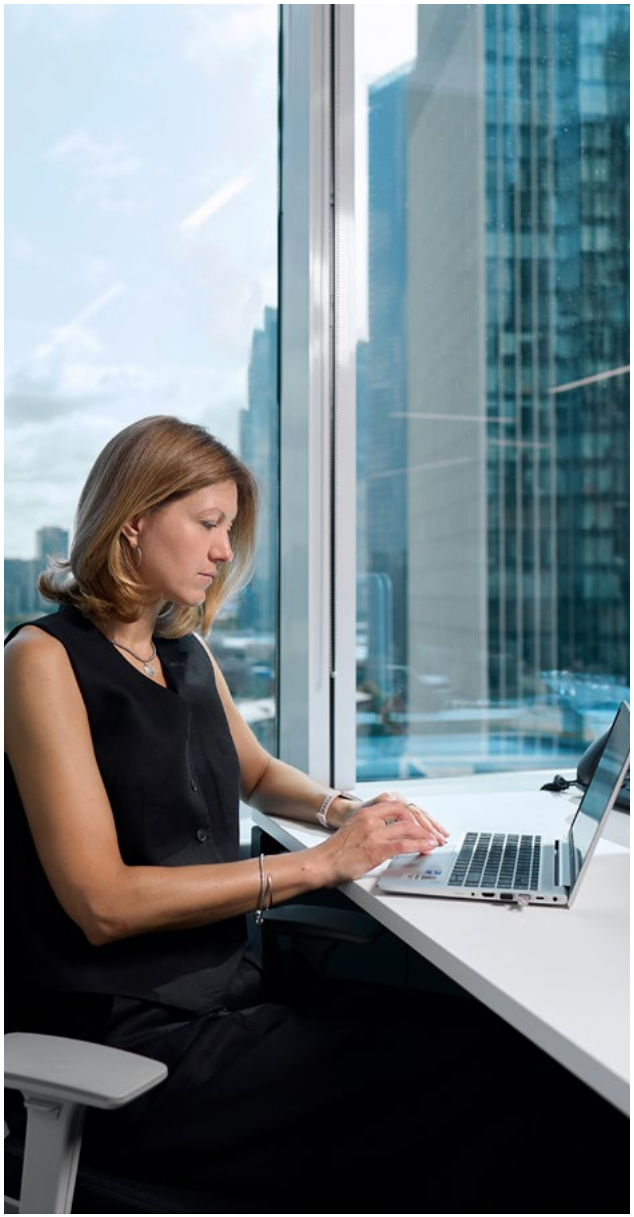
Комитет по устойчивому развитию (далее — Комитет) определяет ключевые приоритеты и направления деятельности Компании в этой сфере. Он создает условия для внедрения принципов устойчивого развития в практику BIOCAD, утверждает соответствующую стратегию, план мероприятий и бюджет, а также контролирует их выполнение.

Председатель Комитета — заместитель генерального директора по корпоративным связям и коммуникациям. Все заместители генерального директора отвечают за отдельные аспекты устойчивого развития в своих подразделениях.

Вопросы устойчивого развития регулярно обсуждаются на заседаниях Комитета и при необходимости доводятся до генерального директора. В случаях, предусмотренных Уставом, они выносятся на Совет директоров. В 2025 году членам Совета был представлен Отчет об устойчивом развитии BIOCAD за 2024 год, согласованный Комитетом и утвержденный генеральным директором.

Отдел устойчивого развития

Отдел устойчивого развития входит в состав Департамента корпоративного маркетинга и подчиняется заместителю генерального директора по корпоративным связям и коммуникациям. Сотрудники отдела координируют и отслеживают реализацию проектов устойчивого развития в соответствии с утвержденной стратегией.



В задачи Отдела устойчивого развития входят:

- мониторинг управления деятельностью BIOCAD в сфере устойчивого развития, разработка предложений по приоритетам направлений и повышению эффективности мероприятий;
- мониторинг применимых регуляторных требований, трендов и лучших практик в области устойчивого развития;
- разработка стратегии устойчивого развития и ее последующая реализация при кросс-функциональном участии всех подразделений Компании;
- формирование, актуализация и реализация плана действий и проектов области устойчивого развития;
- повышение осведомленности сотрудников о принципах устойчивого развития и деятельности Компании в этой области, вовлечение сотрудников в реализуемые Компанией проекты;
- подготовка ежегодных Отчетов об устойчивом развитии.

Управление рисками устойчивого развития

GRI 2-12, GRI 2-25

Надежные и эффективные механизмы управления рисками способствуют стабильной работе Компании и обеспечивают устойчивость бизнеса. В связи с этим BIOCAD стремится своевременно выявлять и контролировать риски, а также совершенствовать методы риск-ориентированного управления. Согласно Уставу Компании установление принципов и подходов к организации управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита входит в компетенцию Совета директоров.

Управление рисками является важной составляющей надлежащей производственной практики (GMP), и BIOCAD прилагает усилия для снижения целого перечня экологических, социальных и управленческих рисков на всех этапах жизненного цикла лекарственных препаратов. Для эффективного управления рисками Компания ведет постоянный мониторинг и обеспечивает своевременное выявление и реагирование с целью предотвращения или минимизации возможных последствий.



01 Управленческие

Изменения в законодательстве

Управление риском

Соблюдение применимого к деятельности BIOCAD законодательства.

Обязательства по соблюдению законодательных и этических норм закреплены в Этическом кодексе BIOCAD.

Участие в формировании нормативно-правовой базы в рамках рабочей группы по реализации механизма «регуляторной гильотины» в сфере фармацевтики и медицинских изделий для обеспечения устойчивого развития Компании.

Достигнутые результаты

В течение года BIOCAD принимал активное участие в формировании нормативно-правовой базы в рамках рабочей группы, созданной для реализации федерального механизма «регуляторной гильотины» в сфере фармацевтики и медицинских изделий, а также рабочей группы по формированию общих подходов к регулированию обращения лекарственных средств в рамках Евразийского экономического союза. Подробнее см. главу «Деловая этика и корпоративное управление».

Изменения в политической и экономической обстановке

Управление риском

Отслеживание всех изменений и разработка стратегии реагирования и развития BIOCAD с учетом вероятных событий как на мировой арене, так и внутри страны.

Достигнутые результаты

Осуществлялся регулярный мониторинг и анализ ключевых изменений в законодательстве. Активное участие в формировании предложений для изменения нормативно-правовой базы способствовало укреплению репутации BIOCAD как ответственного и надежного партнера.

Так, в 2025 году был принят Федеральный закон «О внесении изменений в статьи 43 и 49 Федерального закона «Об обращении лекарственных средств» и в статью 36 Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «Об обращении лекарственных средств», разработанный Государственной Думой совместно с Ассоциацией фармацевтических производителей. Федеральным законом уточняется порядок оформления (в письменной форме на бумажном носителе или в форме электронного документа) добровольного согласия пациента (его законного представителя) на участие в клиническом исследовании лекарственного препарата для медицинского применения.

02 Социальные

Кадровые ресурсы

Управление риском

Формирование кадрового резерва с учетом стратегии BIOCAD и особенностей наукоемкой отрасли, а также реализация комплекса программ, направленных на повышение благополучия сотрудников.

Достигнутые результаты

Изменилась структура подразделения по подбору персонала: в рамках одного отдела были созданы команды, работающие в двух направлениях: биотехнологии и нон-биотех, медицина и офис. Это позволяет эффективно учитывать специфику каждого направления при подборе и развитии сотрудников.

Подробнее см. главу «Обеспечение достойных условий труда».

Незаконный оборот лекарственных средств, произведенных BIOCAD

Управление риском

Контроль безопасности на производстве и в процессе дистрибуции продукции. 100% препаратов включены в систему по маркировке и мониторингу движения лекарственных препаратов.

Достигнутые результаты

0 случаев задержки по изменению статуса движения лекарственных средств, произведенных BIOCAD в системе МДЛП.

Подробнее см. главу «Обеспечение качества, безопасности и доступности высокоэффективной терапии».

Вопросы информационной безопасности (кибербезопасности)

Управление риском

Внедрение мер по защите информации: проведение регулярного обучения для сотрудников, аудиты ИТ-систем, использование защитных сервисов для хранения файлов.

Достигнутые результаты

Ежегодно BIOCAD создает актуальную модель угроз, основываясь на статистических отчетах вендоров по информационной безопасности относительно трендов киберпреступлений и собственной аналитики. С учетом этой модели Компания вносит изменения в структуру, процессы и в команду.

Подробнее см. раздел «Информационная безопасность».

03 Экологические

Воздействие на окружающую среду

Управление риском

Работа над увеличением доли перерабатываемых отходов и сокращением выбросов в атмосферу.

Достигнутые результаты

На текущий момент объем выбросов в атмосферу минимален и в значительной степени обусловлен процессом сжигания природного газа в котельных.

Подробнее см. главу «Снижение воздействия на окружающую среду».



Взаимодействие с заинтересованными сторонами

GRI 2-28, GRI 2-29

В отношениях с заинтересованными сторонами BIOCAD следует принципам, закрепленным в международных руководящих документах серии AA1000 (Принципы подотчетности — AccountAbility Principles 2018, Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами — AccountAbility Stakeholder Engagement Standard 2015).

Ключевые принципы взаимодействия с заинтересованными сторонами:

Вовлеченность

Определение круга ключевых заинтересованных сторон, понимание их взглядов, потребностей и ожиданий по значимым вопросам, касающимся деятельности BIOCAD, а также внимание к их мнению при определении существенных тем.

Реагирование

Обязательство не только быть в курсе заявленных интересов и ожиданий, но и реагировать на них.

Существенность

Выявление и приоритизация тем устойчивого развития с учетом характера и степени воздействия BIOCAD на заинтересованные стороны в рамках каждой существенной темы.

Воздействие

Контроль и измерение влияния деятельности BIOCAD на окружающих, а также раскрытие информации о существенных воздействиях с учетом требований международных стандартов отчетности в области устойчивого развития.

BIOCAD проводит мониторинг и уточняет круг заинтересованных сторон с учетом актуализации оказываемого воздействия не реже чем раз в три года.

По оценке Компании, 2025 год прошел без существенных изменений во внутренней и внешней среде BIOCAD, поэтому при подготовке настоящего отчета было принято решение использовать анализ степени взаимного влияния заинтересованных сторон и BIOCAD, проведенный в начале 2025 года[31].

Внутренние документы, регламентирующие взаимодействие с заинтересованными сторонами:

- Этический кодекс АО «БИОКАД»
- Кодекс корпоративного управления акционерного общества «БИОКАД»
- Политика в области устойчивого развития
- Административная политика по защите прав человека
- Административная политика «Политика по внешним коммуникациям и взаимодействию со средствами массовой информации АО «БИОКАД»



31 Более подробная информация о проведенном анализе, включая карту заинтересованных сторон, представлена в Отчете об устойчивом развитии BIOCAD за 2024 год (стр. 49–50).

Подходы BIOCAD к взаимодействию с заинтересованными сторонами

BIOCAD взаимодействует с широким кругом заинтересованных сторон, учитывая их интересы и потребности для укрепления доверия и сбалансированного развития.

Заинтересованные стороны	Влияние BIOCAD на заинтересованные стороны	Влияние заинтересованных сторон на BIOCAD	Основные механизмы (каналы) взаимодействия	Ключевые результаты взаимодействия в 2025 году
Акционеры	Компания ведет ответственный и эффективный бизнес, создавая ценность для акционеров и обеспечивая доходность.	Акционеры принимают ключевые решения в управлении и контроле деятельности Компании, от которых напрямую зависит эффективность BIOCAD.	Общие собрания акционеров.	Руководство Компании осталось прежним: • Дмитрий Владимирович Сивокоз — генеральный директор. • Дмитрий Валентинович Морозов — Председатель Совета директоров.
Сотрудники	BIOCAD создает рабочие места, дает возможность сотрудникам реализовать свой потенциал и карьерные амбиции, реализует социальные программы, оказывает поддержку сотрудникам и их семьям.	Высококвалифицированный профессиональный кадровый состав Компании обеспечивает ее конкурентоспособность и устойчивость.	Формы обратной связи, инструменты HR-аналитики, инструменты внутренних коммуникаций: рассылки, портал, корпоративные мессенджеры, подкасты, таунхоллы с топ-менеджерами Компании.	• Обновлена структура Департамента управления персоналом. • Введен новый подход к определению структуры должностей и вознаграждению. • Обновлена система мотивационных конкурсов. • Ежегодно в Компании проводится комплексное исследование вовлеченности и удовлетворенности сотрудников BIG VOICE.
Поставщики	BIOCAD является надежным бизнес-партнером, который предъявляет к поставщикам строгие требования, соответствующие российской и международной практике.	Сеть поставщиков обеспечивает BIOCAD необходимыми ресурсами надлежащего качества, что способствует бесперебойному осуществлению всех процессов в Компании.	Формы обратной связи, опросы, работа над совместными проектами в рабочих группах.	• 8 процентных пунктов составил рост показателей надежности сроков поставок. • С целью обеспечения прозрачности, справедливой конкуренции и предотвращения конфликта интересов закупки товаров и услуг проводятся через тендерные процедуры, в том числе с использованием российской электронной площадки.

Заинтересованные стороны	Влияние BIOCAD на заинтересованные стороны	Влияние заинтересованных сторон на BIOCAD	Основные механизмы (каналы) взаимодействия	Ключевые результаты взаимодействия в 2025 году
Представители / партнеры по сбыту	Стремясь поддерживать долгосрочные взаимовыгодные контракты, BIOCAD обеспечивает партнеров по сбыту широким портфелем качественной востребованной продукции. Сеть верифицированных партнеров и система контроля рисков, связанных с незаконным оборотом лекарственных средств, позволяют эффективно бороться с контрафактной продукцией.	Развитая сеть сбыта обеспечивает расширение географического охвата и выход на новые рынки.	Формы обратной связи, опросы, работа над совместными проектами в рабочих группах.	• На конец отчетного периода процент прямых контрактов вырос с 10 до 80%, лишь 20% отгрузок по-прежнему совершается через партнеров — представителей по сбыту. Подробнее см. в разделе «Повышение доступности высокоэффективной терапии».
Государственные органы	BIOCAD является крупным региональным и федеральным налогоплательщиком. Деятельность Компании способствует реализации целей национальных проектов и повышению лекарственного суверенитета страны.	Государственные органы устанавливают правила и стандарты, касающиеся разработки, производства и реализации лекарственных препаратов.	Формы обратной связи, опросы, тематические исследования. Участие в совещаниях, рабочих группах, конференциях и круглых столах совместно с государственными органами.	Принят Федеральный закон «О внесении изменений в статьи 43 и 49 Федерального закона «Об обращении лекарственных средств» и в статью 36 Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «Об обращении лекарственных средств», разработанный депутатами Государственной Думы совместно с Ассоциацией российских фармацевтических производителей.
Научное сообщество	BIOCAD выделяет ресурсы для решения теоретических и фундаментальных задач, ускоряя таким образом реализацию передовых научных идей.	Академические партнеры предоставляют научную базу для проведения высокотехнологичных работ, способствуя ускорению выхода на рынок новых разработок.	Формы обратной связи, опросы, участие в научных конференциях, деятельности организаций, круглых столах и иных форматах взаимодействия, способствующих развитию диалога между бизнесом, научным сообществом и государством. Работа над совместными проектами в рабочих группах.	• 287 млн рублей составили инвестиции в направление по взаимодействию с академическими партнерами. • 59 — количество академических партнеров BIOCAD в области НИОКР.

Заинтересованные стороны	Влияние BIOCAD на заинтересованные стороны	Влияние заинтересованных сторон на BIOCAD	Основные механизмы (каналы) взаимодействия	Ключевые результаты взаимодействия в 2025 году
Пациенты и пациентские организации	BIOCAD производит жизненно необходимые лекарственные средства для удовлетворения потребностей пациентов.	Обратная связь от пациентских организаций позволяет BIOCAD оперативно реагировать на наиболее острые запросы общества. Активное участие в клинических исследованиях ускоряет процесс разработки и вывода на рынок новых лекарственных средств.	Формы обратной связи, опросы, исследования, работа над совместными проектами в рабочих группах, участие в экспертных комиссиях, круглых столах и т.д.	• Запущена программа медико-информационной поддержки пациентов с рассеянным склерозом в 14 регионах РФ. • Проведено более 20 школ пациентов и круглых столов по различным нозологиям для информирования пациентов о современных инновационных опциях терапии и увеличения доступа к лекарственным препаратам в регионах РФ. • Осуществлена поддержка организации 20 всероссийских пациентских форумов, конгрессов и конференций, посвященных актуальным проблемам пациентских сообществ. • Проведено 5 вебинаров для пациентов и их близких на порталах поддержки пациентов BetaLife.ru и Revmo.Info при участии представителей пациентских сообществ.
Специалисты здравоохранения (медицинские работники)	BIOCAD способствует росту осведомленности специалистов здравоохранения о наиболее передовых подходах к терапии различных заболеваний.	Специалисты здравоохранения привлекаются к проведению клинических исследований. Их профессиональное мнение также учитывается в текущей работе и при формировании стратегических приоритетов научных разработок.	Формы обратной связи, опросы, тематические исследования, работа над совместными проектами в рабочих группах, участие и поддержка конференций, круглых столов и иных тематических мероприятий. Участие специалистов здравоохранения в НКМД и КОБ.	• Запустили платформу trainings.biocad.ru для широкого круга специалистов в области КИ с целью предоставления доступа к тренингам, поддержке и обновлению знаний, необходимых при проведении клинических исследований. • Продолжили развитие платформы ct.biocad.ru, предоставляющей актуальную и достоверную информацию о текущих клинических исследованиях BIOCAD.

Заинтересованные стороны	Влияние BIOCAD на заинтересованные стороны	Влияние заинтересованных сторон на BIOCAD	Основные механизмы (каналы) взаимодействия	Ключевые результаты взаимодействия в 2025 году
Образовательные учреждения	BIOCAD поддерживает широкий спектр профильных образовательных программ и мероприятий для школьников и студентов, финансирует стипендиальные программы, организует стажировки и способствует трудоустройству выпускников.	Партнерские школы, колледжи и вузы являются важным поставщиком кадрового резерва для Компании и всего фармацевтического сектора.	Формы обратной связи, опросы, тематические исследования, работа над совместными проектами в рабочих группах.	• Совместно с Тюменским медицинским университетом (ТМУ) запущена магистратура по направлению подготовки 19.04.01 «Биотехнология». Четыре программы бакалавриата и магистратуры в СПбГУ, СПХФУ, ИТМО и НИУ ВШЭ продолжили свою реализацию в отчетном периоде. • Компания проводит открытые лекции (не входящие в план обучения) на базе университетов СПХФУ, СПбГТИ(ТУ). • Изменили подход к программе стажировок, повысив ее доступность не только для студентов, но и для молодых специалистов.
Некоммерческие организации	Компания оказывает финансовую и волонтерскую поддержку НКО. Выстроенная система принятия решений делает процесс отбора и финансирования проектов прозрачным для всех участников.	Доверительный диалог с НКО позволяет учитывать мнения и потребности общества, оперативно реагируя на его запросы.	Формы обратной связи, профессиональные конференции, опросы.	• Состоялся четвертый сезон грантового конкурса «Наука добра» для НКО с грантовым фондом 5 миллионов рублей. • Реализовано 35 мероприятий корпоративного волонтерства в поддержку деятельности некоммерческих организаций. • Поддержано более 25 НКО.
Общество (включая местные сообщества, СМИ)	Помимо непосредственного вклада в повышение доступности современной терапии, BIOCAD оперативно и своевременно оповещает общественность о своей деятельности (новых разработках, исследованиях, полученных регистрационных удостоверениях и т.д.), а также ведет информационно-просветительские проекты, направленные на улучшение качества жизни, раннюю диагностику, профилактику и информационную поддержку общества.	Общество и СМИ участвуют в формировании и поддержке репутации BIOCAD. Общественно значимые вопросы принимаются во внимание Компанией.	Формы обратной связи, опросы, тематические исследования, работа над совместными проектами в рабочих группах, инициация инфоповодов в СМИ по значимым событиям.	• В течение года обеспечено оперативное и своевременное оповещение о получении регистрационных удостоверений на новые лекарственные препараты и регистрации изменений, внесенных в регистрационное досье (в т.ч. новых показаний к применению) для ранее зарегистрированных препаратов. • BIOCAD — лидер медиарейтинга «СКАН-Интерфакс» фармацевтических компаний за 2025 год.

Участие в ассоциациях и работе организаций

BIOCAD стремится поддерживать продуктивные и долгосрочные отношения с отраслевыми партнерами, научно-исследовательскими и образовательными центрами, а также широким кругом НКО. В 2025 году представители BIOCAD принимали активное участие в деятельности десяти ассоциаций, сотрудничали с крупнейшими федеральными центрами науки и образования[32] и поддерживали деятельность широкого спектра НКО[33].

Взаимодействие с образовательными организациями

Образовательная организация, объединение	Форма взаимодействия в 2025 году
Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет	Академические партнеры
Санкт-Петербургский государственный университет	Академические партнеры
НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург	Академические партнеры
НИУ ИТМО	Академические партнеры
ТМУ	Академические партнеры
Научно-технологический совет при президиуме попечительского совета образовательного фонда «Талант и успех» (Образовательный центр «Сириус»)	BIOCAD входит в состав совета
Президентский физико-математический лицей № 239	Партнеры
Эколого-биологический центр «Крестовский остров»	Партнеры
Академический лицей «Физико-техническая школа» им. Ж. И. Алферова	Партнеры

Организации и органы, в деятельности которых BIOCAD принимал значимое участие в отчетном периоде:

Организации/органы	Форма участия (на 31.12.2025)
Ассоциация фармпроизводителей Евразийского экономического союза	Членство
Ассоциация российских фармацевтических производителей	Сотрудничество
Ассоциация «Национальные чемпионы»	Членство
Экспертный совет особой экономической зоны технико-внедренческого типа в Санкт-Петербурге	Членство
Межведомственный совет РАН по научному обоснованию и сопровождению лекарственной политики Российской Федерации	Членство
Совет по реализации Федеральной научнотехнической программы развития генетических технологий на 2019–2030 годы при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации	Членство
Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата	Членство
Всероссийский общественный совет медицинской промышленности	Членство
Автономная некоммерческая организация «Национальные приоритеты»	Сотрудничество

32 Школы, колледжи и вузы, с которыми сотрудничает BIOCAD, представлены в разделе «Подготовка кадров для биотеха».

33 Пациентские организации и НКО, с которыми сотрудничает BIOCAD, представлены в разделе «Социально значимые проекты и благотворительность».

Повышение доступности и прозрачности информации

BIOCAD открыто делится данными о новейших разработках, контроле качества препаратов и социальных проектах, что способствует диалогу с медицинским и пациентским сообществами, а также с обществом в целом.

Основные способы обеспечения доступности информации о BIOCAD:

Актуальные новости — официальный сайт *biocad.ru* и портал *B—News*

Информация об актуальных клинических исследованиях — сайт *ct.biocad.ru*

Основные результаты деятельности BIOCAD в области устойчивого развития — ежегодные отчеты об устойчивом развитии *biocad.ru/social*

Информация о лекарственных препаратах — информационные платформы.

Компания развивает специализированные продуктовые сайты для отдельных лекарственных препаратов[34], повышая доступность информации для врачей. Эти ресурсы содержат актуальные сведения о показаниях, противопоказаниях, способах применения, текущих исследованиях, а также другие тематические материалы.

«Информационная открытость для BIOCAD — это последовательная стратегия, которую мы развиваем из года в год.

Мы стремимся к тому, чтобы пациенты, врачи, партнеры и общество в целом имели простой и удобный доступ к информации о наших разработках, качестве препаратов и социальных инициативах. Прежде всего, мы выстраиваем открытый диалог через взаимодействие со СМИ, публичное освещение деятельности Компании в деловых и массовых изданиях и ежегодную публикацию отчета об устойчивом развитии. Наряду с этим мы развиваем цифровые каналы: продуктовые сайты, информационные сервисы и инструменты обратной связи, которые делают информацию еще доступнее для каждого. Мы видим, как растет интерес к достоверной информации о российских биотехнологиях и отечественных препаратах, и ценим, что наши усилия по обеспечению прозрачности находят отклик в профессиональном и пациентском сообществах. Проведенный в 2025 году репутационный аудит бренда подтвердил это: BIOCAD воспринимается как зрелая, состоявшаяся компания, надежная опора для пациентов, врачей и партнеров, оказывающая системное влияние на рынок, отрасль и науку. Для нас это важный результат многолетней работы и одновременно ответственность.
Мы убеждены, что доверие к отечественной фармацевтике строится на готовности быть открытыми, а открытый диалог сокращает расстояние между пациентом и необходимой ему терапией».



Ирина Кенюхова

Директор Департамента корпоративного маркетинга АО «БИОКАД»

34 Подробнее см. раздел «Повышение доступности высокоэффективной терапии» стр. 101.



> 11,8 тысяч сообщений

Количество упоминаний BIOCAD в СМИ в 2025 году (+64% к 2024 году)

1-е место

среди фармацевтических компаний в российском медиапространстве согласно рейтингу «СКАН-Интерфакс»[35]

Результаты медиаактивности

BIOCAD открыт к взаимодействию со СМИ: деятельность группы компаний освещается в крупных деловых и массовых изданиях. Ключевыми информационными поводами в 2025 году стали:

- регистрация двух новых препаратов — Даратумиа® и Пертувиа®;
- включение препарата Нурдати® в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов;
- формирование заявки на включение в список «14 ВЗН» препаратов Ивлизи® и Тенексиа®, что позволит в 2026 году обеспечить терапией 6,6 тысяч пациентов с рассеянным склерозом;
- регистрация препарата Ивлизи® по двум новым показаниям — системной склеродермии и заболеваниям спектра оптиконевромиелита;
- регистрация нового пути введения и дозирования Илсира® для терапии пациентов с ревматоидным артритом, что позволило уменьшить частоту введения лекарства без снижения эффективности;
- запуск клинического исследования оригинальной разработки — препарата BCD-256 для терапии системной красной волчанки;
- старт клинического исследования инновационного препарата BCD-272 для лечения бронхиальной астмы;
- представление результатов клинического исследования препарата эмпэгфилграстим на международном онкологическом конгрессе ESMO ASIA 2025 в Сингапуре;
- предоставление пациентам из 45 регионов России терапии препаратом сенипрутуг;
- представление результатов 60-недельного клинического исследования по оценке эффективности и безопасности препарата сенипрутуг на ежегодном конгрессе Лиги ассоциаций ревматологов Азиатско-Тихоокеанского региона APLAR 2025 в Японии;
- BIOCAD вошел в топ-5 фармацевтических компаний России в рейтинге Forbes;
- BIOCAD отмечен среди резидентов ОЭЗ «Санкт-Петербург» с наибольшим количеством капиталовложений, объемом выручки и налоговых отчислений за первый квартал 2025 года;
- робот отбора проб колоний BIOCAD — лауреат премии «Сноба» «Сделано в России – 2025».

35 Рейтинг «Интерфакса» https://scan-interfax.ru/ratings/mediareiting-farmaczevticheskih-kompanii-2025-god/

Работа с обращениями

GRI 2-26, GRI 2-29

BIOCAD придает большое значение работе с обратной связью как ключевому инструменту взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания обрабатывает разнообразные запросы — от вопросов о трудоустройстве до обращений по препаратам. За каждую тему отвечает специализированное подразделение, которое принимает запрос в работу и готовит ответ.

Компания использует внутренние и внешние каналы для сбора обратной связи. К внутренним относятся опросы, исследования и индивидуальные формы обращений. Внешние каналы включают формы на сайте biocad.ru (раздел «Контакты»), в соцсетях и на ресурсах проектов Компании.

0 обращений,
касающихся нарушений прав человека

Количество обращений на различные ресурсы



Работа с обращениями: фармаконадзор

BIOCAD уделяет особое внимание работе с обращениями, связанными с применением лекарственных препаратов. Данная работа выполняется в рамках функционирования системы фармаконадзора группы компаний.

Все вопросы, касающиеся безопасности препаратов, а также сообщения о нежелательных реакциях или иных неблагоприятных последствиях, которые могут быть связаны с применением лекарственных препаратов, поступают в BIOCAD через форму обратной связи на сайте biocad.ru/farmakonadzor, а также с использованием других способов коммуникации[36] (по телефону, через специальную горячую линию для пациентов, по электронной почте, в социальных сетях, в специальных приложениях и т.д.).

Обращения по вопросам применения и безопасности лекарственных препаратов группы компаний незамедлительно включаются в обработку по специальной процедуре, обеспечивающей максимально оперативную реакцию на запрос.

Сбор и обработку поступающей информации о нежелательных реакциях на препараты осуществляет Отдел безопасности лекарственных средств. По каждому полученному обращению сотрудники отдела проводят оценку полученных данных, направляют ответ, выявляют возможные изменения профиля безопасности или эффективности и принимают меры, направленные на обеспечение применения выпускаемых лекарственных препаратов при превышении пользы над рисками.

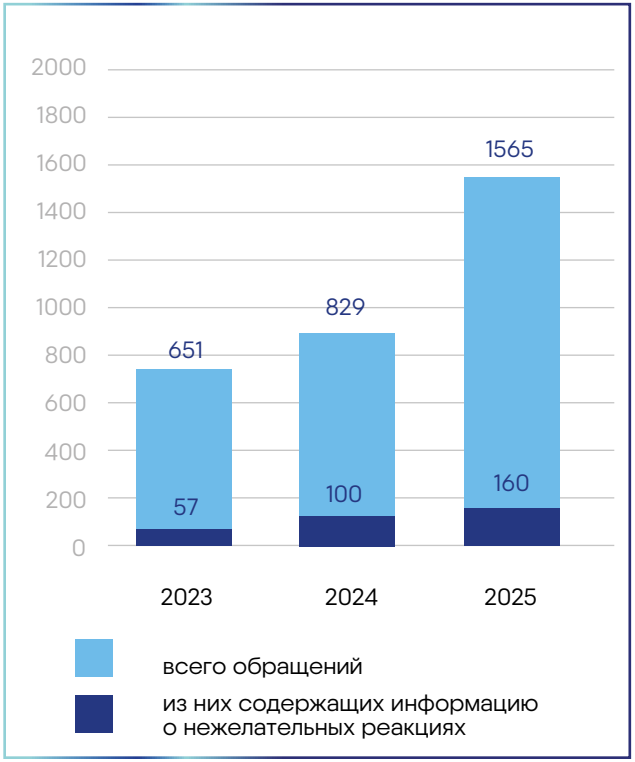
Активное развитие каналов взаимодействия и растущая осведомленность пользователей о важности сообщений, касающихся различных аспектов применения лекарственных препаратов, отразились на увеличении количества таких обращений со стороны пациентов. При этом доля обращений, содержащих информацию о нежелательных реакциях, остается на стабильно невысоком уровне.



1 565 обращений

о препаратах со стороны пациентов поступило в BIOCAD в 2025 году

Количество обращений о препаратах, ед.



36 Подробнее см. «Контакты и обратная связь» стр. 160.

Экономическая стабильность и устойчивый рост

Бизнес-модель

GRI 2-6, GRI 3-3

Ресурсы BIOCAD

Производственный капитал
- 7 производственных площадок

Человеческий капитал
- 3 674 сотрудника на конец 2025 года
- 93% — уровень вовлеченности

Интеллектуальный капитал
- 111 патентов, принадлежащих BIOCAD
- 59 клинических исследований в активной стадии
- 12 оригинальных препаратов в портфеле

Природный капитал
- 332 092 ГДж — потребление энергии
- 346,7 тыс. м^3 — забор воды

Социально-репутационный капитал
- 8-е место в числе крупнейших фармацевтических компаний в России
- Высокие позиции в рейтингах[38]
- Членство в отраслевых ассоциациях, сотрудничество с научно-исследовательскими и образовательными центрами и широким кругом НКО

Миссия BIOCAD — улучшение и продление жизни людей посредством предоставления эффективных, безопасных и доступных комплексных решений в области лекарственного обеспечения.

Ценности BIOCAD: «Играй на победу»; «Постоянно меняйся»; «Пациент превыше всего»; «Ничего лишнего»; «Объединяй усилия»

Поставки → НИОКР → Производство → Продажи (дистрибуция) → Утилизация и вывод продукции из обращения

Обеспечение эффективности, качества и безопасности лекарственных средств и клинических исследований (темы № 1, 2, 3)[37]

Локализация производства и закупки у субъектов МСП и местных поставщиков (тема № 20)

Деятельность по управлению воздействиями, связанными с поставщиками (тема № 19)

Вклад в развитие инноваций (тема № 9)

Влияние на окружающую среду, в том числе на климатические изменения (темы № 17, 18)

Повышение доступности высокоэффективной терапии (темы № 5, 6)

Борьба с незаконным оборотом лекарственных средств (тема № 4)

Обеспечение соблюдения антимонопольного законодательства и этических принципов в продажах и продвижении продукции (темы № 8, 10)

Обеспечение равных возможностей для работников (тема № 13)

Обращение с отходами, в том числе с отходами лекарственных форм (тема № 16)

Экономические эффекты (тема № 7)

Деятельность по противодействию коррупции (тема № 11)

Обеспечение охраны труда и ответственной трудовой практики (темы № 12, 14)

Развитие территорий присутствия и местных сообществ (тема № 15)

Обеспечение информационной безопасности и защиты интеллектуальной собственности (тема № 21)

Результаты для заинтересованных сторон

- Вклад в ЦУР ООН:



- Поддержка национальных проектов: «Охрана материнства и детства», «Продолжительная и активная жизнь», «Национальная цифровая платформа здоровье», «Технологии здоровья», «Молодежь и дети», «Технологическое лидерство», «Устойчивая и динамичная экономика», «Экологическое благополучие»
- 35% — рост объема произведенной и доступной пациентам продукции в 2025 году (относительно 2020 года)
- 55 препаратов в портфеле
- 10 препаратов в перечне 14 ВЗН
- > 21 тыс. м^3 экономия воды
- 48 тыс. ГДж — экономия энергии
- 11,8 тыс. сообщений о Компании в СМИ
- Лидер среди фармацевтических компаний в российском медиапространстве[39]
- Сотрудничество более чем с 25 вузами
- Более 1 млрд руб. —расходы на благотворительность
- Поддержка 25 НКО, в том числе в рамках грантового конкурса «Наука добра»

37 Здесь и далее на странице: жирным выделены воздействия BIOCAD, признанные существенными, в скобках указаны соответствующие номера тем. Подробнее см. Приложение 1. «Об отчете».

38 Подробнее см. раздел «BIOCAD в России и мире» стр. 7.

39 https://scan-interfax.ru/ratings/mediareiting-farmaczevticheskih-kompanii-2025-god/

Обеспечение экономической эффективности

GRI 3-3, GRI 201-4

BIOCAD более 20 лет играет важную роль в развитии территорий присутствия и укреплении их экономической устойчивости. Как одна из крупнейших фармацевтических компаний России, BIOCAD поддерживает реализацию стратегии «Фарма-2030»[40], включая импортозамещение, создает рабочие места и выстраивает партнерство с регионами России и мира.

> Компания активно продвигает биотехнологии для улучшения здоровья, разрабатывает инновационные лекарства и терапевтические подходы на базе современных технологий, инвестирует в НИОКР, укрепляя технологический суверенитет России в сфере здравоохранения.



Деятельность BIOCAD оказывает значительное экономическое воздействие на широкий круг заинтересованных сторон:

Внутренние заинтересованные стороны

Персонал

BIOCAD ценит каждого сотрудника и стремится полностью удовлетворить потребности персонала. Компания обеспечивает конкурентную оплату труда, реализует социальные программы, поддерживает здоровье работников и способствует их профессиональному и личностному развитию.

Акционеры

BIOCAD на постоянной основе работает над своей финансовой эффективностью. Благодаря успешному финансовому управлению акционерам выплачиваются дивиденды.

Внешние заинтересованные стороны

Традиционно Компания вносит вклад в экономику общества через уплату налогов и финансирование благотворительных и социальных проектов, а также через цепочку поставок.
BIOCAD производит жизненно важные лекарства и разрабатывает уникальные фармацевтические препараты, удовлетворяя потребности российских и зарубежных клиентов.

40 Стратегия развития фармацевтической промышленности Российской Федерации на период до 2030 года.

Цели и задачи экономической эффективности формируются исходя из утвержденных в Компании ценностей и ежегодно актуализируемой финансовой модели.

Основные ценности BIOCAD, влияющие на финансовые задачи

«Пациент превыше всего»

Компания работает над выводом на рынок большего числа жизненно важных препаратов, расширением мощностей производства с полным соблюдением норм качества и снижением цен для пациентов.

«Ничего лишнего»

BIOCAD рационально использует ресурсы, выбирая наиболее экономичные пути достижения целей. Компания разрабатывает и внедряет новые процессы и инновационные технологии.

Каждый год в Компании формируется долгосрочный прогноз продаж (LTF) на семь лет, в рамках которого определяется стратегия развития Компании (рост продаж/доли Компании на фармацевтическом рынке, разработка новых продуктов, использование новых технологий, развитие производственных мощностей и пр.)

В BIOCAD также сформирована система ключевых показателей эффективности (КПЭ) для мониторинга эффективности управления экономической сферой. В ее рамках ежемесячно составляются и анализируются отчеты, а прогнозы по выполнению показателей и определения необходимых ресурсов рассматриваются в течение года.

Ключевые документы, регламентирующие деятельность BIOCAD в сфере экономической результативности:

- Приказ об утверждении Положения об учетной политике для целей бухгалтерского учета
- Политика по закупочной деятельности
- Тендерная политика
- Политика «Планирование инвестиционных проектов»
- Различные локальные нормативные акты, регламентирующие вопросы корпоративных расходов.



Показатели эффективности:

Рост позиций в рейтингах фармацевтических компаний[41]

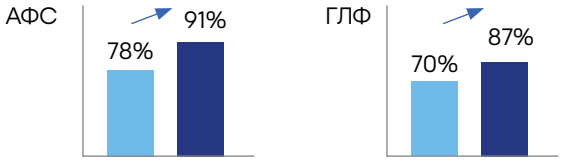
№2	№3	№3
Аутоиммунные заболевания: доля 16,2%	Онкология: доля 12,9%	Препараты, изменяющие течение рассеянного склероза: доля 16,6%

Рост доли Компании на рынке



Доля BIOCAD на фармацевтическом рынке составляет 2,01%, по сравнению с 2024 годом группа компаний сохраняет позицию №8

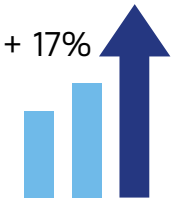
Увеличение загрузки производственных мощностей



Загрузка мощностей производства активных фармацевтических субстанций (АФС) увеличилась с 78 до 91%, готовых лекарственных форм (ГЛФ) — с 70 до 87% (по сравнению с 2024 годом)

Рост продаж препаратов

Рост продаж в 2025 году в денежном выражении + 17%, в натуральном выражении +2%

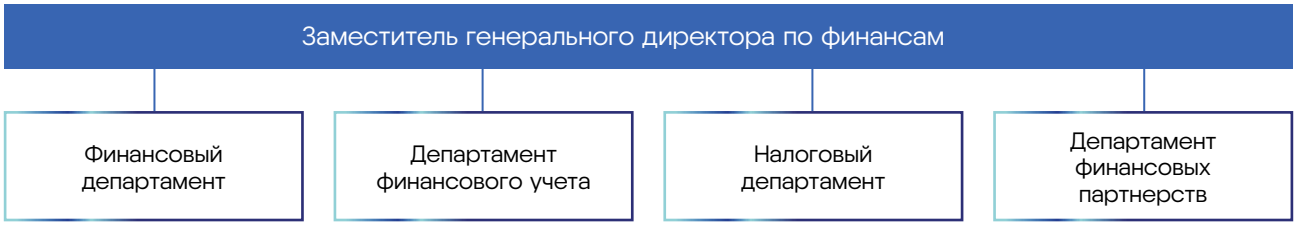


41 Экспертная оценка BIOCAD на основе данных IQVIA, проведенная по разработанной BIOCAD методологии.

Система управления экономической эффективностью

С целью построения кросс-функционального взаимодействия и принятия коллегиальных и взвешенных решений регулярно проводятся общие собрания дирекции, Портфельного комитета и Операционного комитета, Комитета по информационным технологиям, Комитета по ранней разработке и исследованиям, Комитета по клинической разработке, Коммерческого комитета.

Структура Направления «Финансы»



В BIOCAD проходят ежегодные внешние аудиты финансовой отчетности и налоговый мониторинг, обратная связь по результатам которых учитывается в развитии процессов управления.

В 2025 году Компания получила государственные гранты в целях поддержки проведения клинических исследований, а также возмещение расходов на организацию мероприятий по охране труда[42].



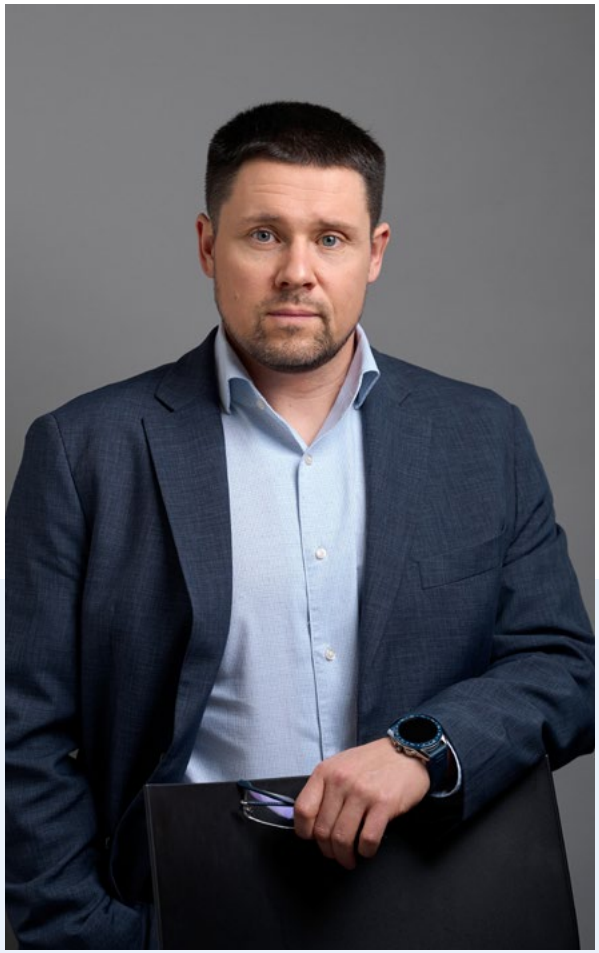
42 Объем собственных средств в структуре инвестиций превалирует.

Цепочки поставок

GRI 3-3, GRI 204-1
МЭР-8, МЭР-9
СОКБ 65, СОКБ 66

BIOCAD системно укрепляет устойчивость цепочек поставок через диверсификацию поставщиков, повышение прозрачности процессов и внедрение цифровых решений, направленных на повышение эффективности закупочной деятельности.

В 2025 году была создана интеллектуальная база знаний по закупкам, которая доступна через ИИ-ассистента, что обеспечило сотрудникам мгновенный доступ к актуальным корпоративным политикам, стандартам, процедурам и значительно сократило время на поиск информации. Это не только способствовало снижению операционных рисков, но и освободило команду от рутинных задач, позволив сосредоточиться на стратегических инициативах: выборе ответственных поставщиков, работе с финансовыми показателями и последующих доработках внутренних систем. Цифровая трансформация закупок стала не просто инструментом повышения эффективности, а ключевым элементом обеспечения устойчивости всей цепочки создания ценности.



«Команде Департамента закупок по итогам 2025 года удалось достичь еще большей эффективности в сравнении с прошлым годом. За счет активной диверсификации и переоценки ключевых источников поставок мы добились роста показателя надежности сроков поставок[43] на восемь процентных пунктов — это не просто цифра, а индикатор укрепления операционной устойчивости Компании в условиях глобальной нестабильности.

Команда успешно справилась с задачами по управлению стоимостью, оптимизации циклов обеспечения, добившись значительной экономии за счет использования электронных торговых площадок и сохранив высокие стандарты качества.

В 2026 году приоритетом остается дальнейшая автоматизация: внедрение ИИ для прогнозирования спроса, роботизация рутинных процессов, повышение прозрачности управления запасами и переход от реактивного к проактивному управлению категориями закупок.

Наша цель — не просто снижать затраты, а создавать устойчивые, этичные и инновационные цепочки[44] поставок, которые становятся конкурентным преимуществом BIOCAD».

Семён Жирнов
Заместитель генерального директора по управлению цепями поставок АО «БИОКАД»

43 Осуществление поставок согласно плановым срокам.

44 Инновационные цепочки поставок — те, что используют передовые технологии (роботизация, автоматизация, в том числе с применением ИИ). Являются наиболее адаптивными, устойчивыми и остаются эффективными в условиях неопределенности.

Приказы, принятые в 2024 году в рамках стратегии импортозамещения и диверсификации источников поставок с целью снижения рисков, связанных с геополитической нестабильностью, остаются в силе и продолжают служить основой для построения устойчивых цепочек поставок[45]. Эти документы регламентируют процессы формирования потребностей, распределения ответственности между подразделениями и управления уровнем запасов, обеспечивая эффективное использование ресурсов Компании.

В 2026 году планируется актуализация перечня товарных категорий, попадающих под требования нормативных документов Компании, связанных с управлением цепями поставок, импортозамещением и контролем запасов. Новые подходы призваны учесть динамику рынка, последние достижения в цифровой трансформации закупок и направлены на синхронизацию норм потребления с реальными остатками на складах, повышение оборачиваемости запасов, улучшение качества данных во внутренних системах и, как следствие, рост уровня сервиса для внутренних заказчиков. Это не просто корректировка правил, а системное повышение устойчивости и предсказуемости цепочки поставок.

> При взаимодействии с поставщиками BIOCAD руководствуется принципами взаимного уважения, честной конкуренции, ответственного партнерства и безупречной репутации.

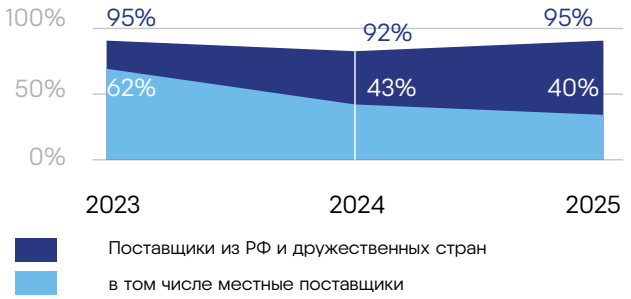
Для обеспечения прозрачности, справедливой конкуренции и предотвращения конфликта интересов BIOCAD проводит все дорогостоящие закупки материалов и услуг с использованием российской электронной торговой площадки. В 2025 году охват тендерных процедур был расширен за счет новых категорий закупок, что усилило конкуренцию и снизило риски зависимости от отдельных контрагентов. BIOCAD уделяет большое внимание созданию и поддержанию долгосрочных устойчивых отношений с поставщиками, поэтому каждый контрагент проходит обязательную предварительную квалификацию и оценку рисков, включая анализ качества и надежности поставок, соответствия стандартам безопасности и ответственности.

Стабильные цепочки поставок

BIOCAD обеспечивает устойчивость цепочек поставок за счет системной диверсификации источников и гибкой адаптации логистических маршрутов. В условиях глобальной нестабильности Компания активно ищет надежные альтернативы и тщательно оценивает технические и коммерческие аналоги ключевых материалов, чтобы снизить зависимость от единичных источников.

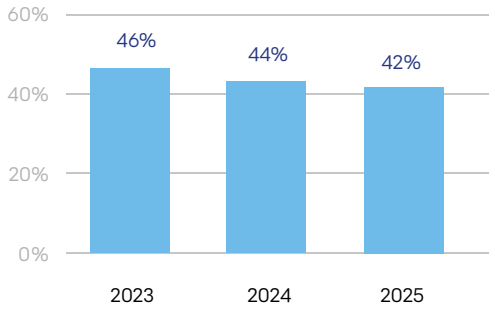
В 2025 году, несмотря на расширение международного сотрудничества (включая партнеров из Китая, ОАЭ и Катара) и развитие производственных программ, BIOCAD сохранил объемы закупок у российских поставщиков на уровне не ниже 2023–2024 годов. Это подтверждает приверженность группы компаний поддержке отечественной промышленности и формированию устойчивой, стабильной и ответственной цепочки поставок.

Структура закупок, %



Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) в общем объеме закупок у российских организаций в 2025 году незначительно снизилась относительно 2024 года, хотя абсолютное значение остается на сопоставимом уровне. Поддерживая высокую долю закупок у субъектов МСП, BIOCAD способствует сохранению рабочих мест и развитию конкурентоспособного предпринимательства в регионах присутствия.

Доля закупок у субъектов МСП в общем объеме закупок у российских организаций, %



45 Подробнее о нормативных актах в сфере импортозамещения см. стр. 47—48 в Отчете об устойчивом развитии BIOCAD за 2024 год.

Цифровизация и информационные технологии

Информационная безопасность

GRI 3-3
МЭР-8, МЭР-9

Значимость темы и характер воздействия

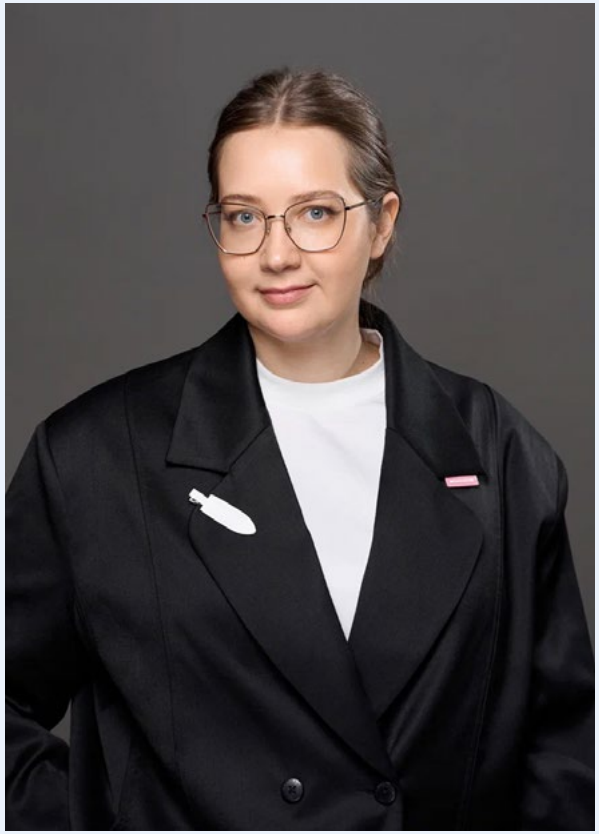
Интеллектуальная собственность, результаты клинических исследований и производственные данные относятся к наиболее ценным и чувствительным активам BIOCAD. Их компрометация, утечка или недоступность способны причинить Компании невосполнимый ущерб, нарушить непрерывность производства и поставить под угрозу сроки клинических программ. Одновременно надежная защита информации создает положительный эффект: укрепляет доверие пациентов и партнеров, обеспечивает соблюдение требований регуляторов в юрисдикциях присутствия и поддерживает устойчивость бизнес-процессов.

Учитывая это, в Компании выстроена комплексная система управления информационной безопасностью, направленная на снижение рисков, обеспечение устойчивости процессов и соблюдение требований действующего законодательства.

«Скорость технологического прогресса, повсеместная автоматизация и активная интеграция искусственного интеллекта во всё большее число процессов радикально влияют на значимость обеспечения информационной безопасности.

Выстроенная система управления информационной безопасностью BIOCAD позволяет оперативно реагировать на повышение требований к защите информации с учетом высокой ценности и чувствительности обрабатываемых данных. Компания занимает проактивную позицию и адаптирует систему управления так, чтобы заранее выявлять и минимизировать риски даже в условиях высокой динамики изменений.

Значимыми векторами развития мы считаем внедрение автоматизированных инструментов в процессы управления информационной безопасностью, усиление защиты конечных точек и управление специфическими рисками, возникающими при внедрении ИИ».



Анастасия Петрова
Директор Департамента информационной безопасности АО «БИОКАД»

Политики и нормативная база

Регулирование вопросов информационной безопасности и защиты персональных данных осуществляется на основе системы внутренних документов и инструкций, обязательных для всех сотрудников. К таким документам относятся:

- Политика «Информационная безопасность»
- Политика обработки персональных данных АО «БИОКАД»
- Положение о мониторинге и контроле
- Административное положение «Положение по проведению аудитов информационной безопасности в информационных системах АО «БИОКАД»
- Положение об обеспечении безопасности персональных данных при их обработке в Административное положение «Положение об обеспечении безопасности информационных персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных АО «БИОКАД»
- Положение «О коммерческой тайне и иной конфиденциальной информации» (обновлено в 2025 году)
- Административное положение «Управление доступом к информационным активам»
- Административное положение «Положение об антивирусной защите в АО «БИОКАД»
- Политика об управлении уязвимостями программного обеспечения

Отслеживание результативности

Результативность системы управления информационной безопасностью оценивается на регулярной основе:

- Внутренние аудиты систем информационной безопасности проводятся регулярно; в отчетном периоде состоялся также внешний аудит. По итогам аудитов формируется план корректирующих и митигирующих мероприятий, реализация которых отслеживается.
- Ежегодная оценка угроз и рисков информационной безопасности служит основой для пересмотра процессов защиты и организационной структуры, а также для принятия решений об усилении команды на критичных направлениях.



Реализуемые меры формируют системную основу для защиты интеллектуальной собственности, конфиденциальной информации, непрерывности бизнес-процессов и соответствия требованиям регуляторов в юрисдикциях присутствия Компании.



Управление ключевыми рисками

В 2025 году Компания достигла значимого прогресса в развитии системы управления информационной безопасностью, проведя работу по идентификации рисков и внедрению мер по их снижению.

РИСКИ

Нарушение прав интеллектуальной собственности и защиты R&D-данных

Утечка сведений о разрабатываемых препаратах, формулах и результатах исследований может нанести невосполнимый, в том числе репутационный, ущерб. Особую чувствительность представляют данные на ранних стадиях разработки — до предоставления патентной защиты.

Атаки на цепочку поставок ПО и уязвимости в процессе разработки

Интеграция внешних компонентов, библиотек и сервисов в производственные и исследовательские процессы создает риски компрометации через доверенных поставщиков и подрядчиков.

Нарушение непрерывности производственных и лабораторных процессов

Кибератаки на технологические системы и лабораторное оборудование могут привести к остановке производства, порче биологических материалов и срыву сроков клинических программ.

Утечка персональных данных

Обработка обезличенных данных участников клинических исследований и персональных данных сотрудников требует строгого соблюдения законодательства в юрисдикциях присутствия Компании.

Угрозы, связанные с человеческим фактором

Социальная инженерия, фишинговые атаки и непреднамеренные действия сотрудников остаются одним из наиболее распространенных векторов реализации инцидентов.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Управление доступом и защита данных

Реализован принцип минимальных привилегий при доступе к критичным системам и данным. Внедрены технические меры защиты конфиденциальной информации, включая контроль передачи данных и защиту конечных точек.

Управление уязвимостями и безопасная разработка

Выстроен системный процесс выявления, приоритизации и устранения уязвимостей: регулярное сканирование инфраструктуры, своевременное применение обновлений безопасности, контроль соответствия конфигураций стандартам. В процессы разработки интегрированы инструменты статического и динамического анализа кода (SAST/DAST) в CI/CD[46], контроль целостности исходного кода и управление секретами. Развитие культуры Secure by Design позволяет выявлять и устранять уязвимости до выхода в производственную среду.

Мониторинг и реагирование на инциденты

Усилены возможности обнаружения угроз и реагирования на инциденты. Развитие процессов SOC[47] обеспечивает сокращение времени обнаружения и локализации инцидентов, минимизируя потенциальный ущерб.

Обеспечение комплаенса

Защита персональных данных организована в соответствии с требованиями применимого законодательства и учитывает специфику фармацевтической отрасли, включая повышенные требования к конфиденциальности, целостности и доступности данных.

Повышение осведомленности персонала

Реализуются регулярные программы обучения и повышения осведомленности, направленные на формирование устойчивой культуры ответственного обращения с данными и корпоративными ресурсами.

46 Безопасность разработки и CI/CD (DevSecOps) — это интеграция защитных мер на всех этапах жизненного цикла ПО, от написания кода до развертывания.
47 Процессы SOC (Security Operations Center) — это четко регламентированные организационные и технические процедуры, направленные на непрерывный мониторинг, обнаружение, анализ и нейтрализацию киберугроз.

Вовлечение и обучение сотрудников

Все сотрудники ознакомлены с документами, регламентирующими вопросы информационной безопасности, и с процедурами реагирования на возможные угрозы (фишинговые письма, утечки информации и т.д.). При приеме на работу прохождение курса по основам информационной безопасности обязательно. По мере необходимости проводятся дополнительные обучения для подразделений с повышенным риском инцидентов.

Департамент информационной безопасности на регулярной основе:

- готовит общекорпоративные рассылки о наиболее частых инцидентах — как в рабочем контексте, так и в повседневной жизни;
- проводит внутренние имитации инцидентов для сокращения времени реакции и отработки оповещения сотрудниками;
- консультирует сотрудников по вопросам личной информационной безопасности.

В отчетном периоде проведено обучение для всех сотрудников — обучающая игра «КиберГринч», построенная на разборе наиболее часто встречающихся инцидентов ИБ.

Кроме того, в 2025 году команда Департамента информационной безопасности приняла участие в CyberCamp[48] — проекте по обмену практическим опытом в области кибербезопасности. Сотрудники BIOCAD участвовали как в киберучениях, так и в качестве докладчиков конференции.

Развитие культуры безопасности за пределами Компании: «КиберСказки»

В отчетном периоде BIOCAD расширил программу повышения осведомленности за пределы корпоративного периметра, реализовав образовательную кампанию для детей сотрудников младшего и среднего школьного возраста (5–14 лет). Инициатива «КиберСказки» (Cyber Tales) отражает убеждение Компании в том, что культура цифровой безопасности закладывается в раннем возрасте.

Кампания реализована в многоформатном подходе, обеспечивающем вовлеченность детей с разными стилями восприятия:

- Интерактивные занятия (офлайн и онлайн) с элементами игры и командной работы на площадках Компании.
- Онлайн-уроки и вебинары — дистанционный формат, охвативший семьи из разных городов присутствия.
- Квизы и тесты — геймифицированная проверка знаний с выдачей сертификатов участникам.
- Раздаточные материалы — специально разработанные иллюстрированные пособия, адаптированные для восприятия детьми.

Содержание охватывало ключевые темы цифровой безопасности, адаптированные под возраст: правила безопасного поведения в интернете, распознавание незнакомцев и манипуляций онлайн, основы защиты личной информации, понятие надежного пароля и роль взрослого как первой точки обращения при возникновении тревожной ситуации в сети.

Ключевые показатели кампании:

118
детей-участников

4,8 / 5,0
Средняя оценка удовлетворенности (по опросам родителей)

89%
родителей, отметивших практическую пользу для ребенка

74%
родителей, самостоятельно обсудивших с детьми правила безопасности после программы

Рост интереса к теме цифровой гигиены в семьях участников Компания рассматривает как элемент долгосрочной стратегии формирования культуры информационной безопасности — не только внутри организации, но и в более широком социальном контексте.

48 Подробнее о CyberCamp см. https://cybercamp.su/

Искусственный интеллект

Для повышения надежности и безопасности производства BIOCAD внедряет инновационные инструменты, включая искусственный интеллект (далее — ИИ) и машинное обучение. При этом все результаты работы ИИ проходят обязательную проверку специалистами — технологии выступают вспомогательным инструментом, а финальные решения всегда остаются за человеком. Компания оптимизирует бизнес-процессы с помощью современных технологий, передавая рутину автоматизированным системам, что дополнительно позволяет снизить затраты на производство. Внедрение ИИ высвобождает время сотрудников для более сложных задач: углубленной аналитики, стратегического планирования и развития новых компетенций.

В 2025 году BIOCAD продолжил последовательно внедрять технологии искусственного интеллекта в ключевые бизнес-процессы — от работы с документами и поиска информации до поддержки клинических исследований и лабораторного планирования.

Языковая модель

Технологии языковой модели используются повсеместно в BIOCAD: от написания кода для анализа реальных клинических данных до обучения сотрудников и исследования новых методов работы. Такие модели используются в том числе для систематизации информации, ускорения поиска паттернов, подготовки скриптов и обзоров, перевода документов и расшифровки записи встреч. Автоматический перевод документов с сохранением форматирования в защищенном контуре Компании — 12 тыс. страниц ежемесячно — позволил оптимизировать трудозатраты и ускорил подготовку к международным аудитам.

Для повседневной работы с информацией созданы корпоративные решения, позволяющие сотрудникам безопасно использовать возможности больших языковых моделей, не передавая данные за пределы Компании. Ежедневно внутри защищенного контура обрабатывается около 7 тыс. страниц текста.

Умный поиск

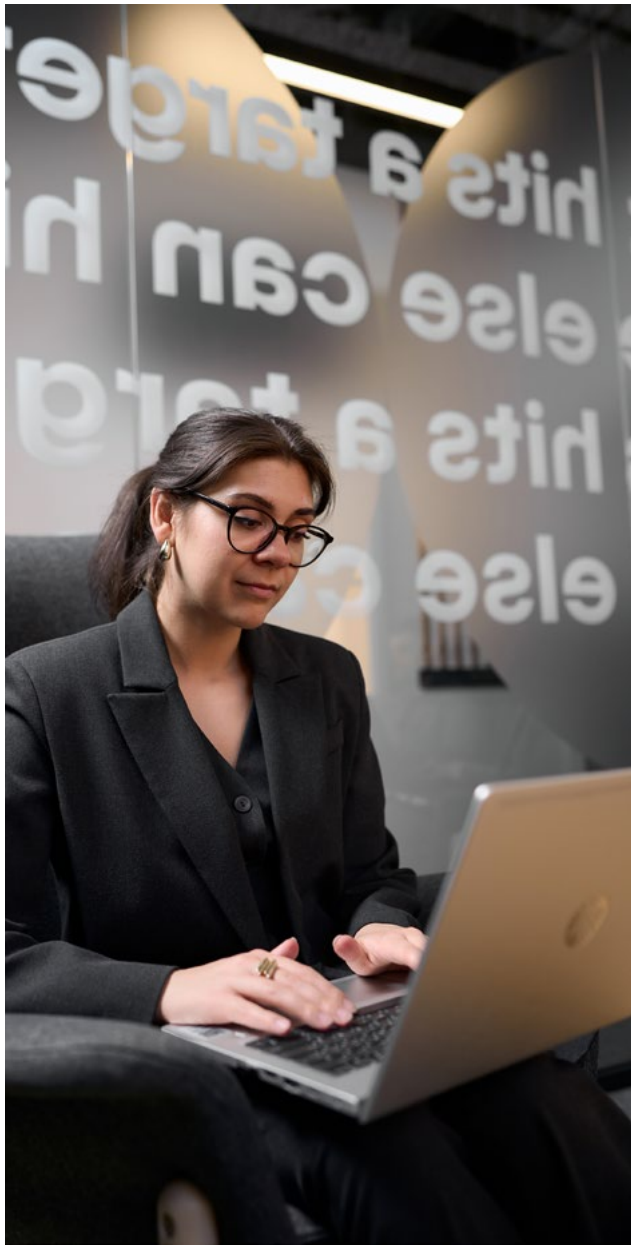
В 2025 году продолжила активно развиваться технология умного поиска по внутренним базам знаний, которая обеспечивает конфиденциальность и сохранность данных. С 15 минут до одной минуты сократилось время поиска информации по корпоративным базам знаний. Около трети сотрудников ежедневно пользуются сервисом.

ИИ-технологии в исследованиях

В исследовательских и клинических подразделениях ИИ берет на себя рутинные аналитические задачи: автоматический мониторинг научных публикаций экономит около двух недель рабочего времени в месяц, подготовка типовых медицинских обзоров ускорилась более чем вдвое, в том числе сравнение регуляторной документации — с трех часов до пяти минут, а обработка данных фармакодинамических исследований — с двух недель до одного часа.

ИИ-технологии на производстве

На производстве и в лабораториях интеллектуальная автоматизация сократила трудозатраты на планирование более чем на 70% и помогла оптимизировать закупки материалов. Введение компьютерного зрения на производстве помогло усилить контроль качества продукции BIOCAD. На базе ИИ-технологий также действует робот отбора проб колоний.



Инженеры и разработчики BIOCAD совместно с коллегами из других подразделений создали инновационного робота для автоматизированного отбора колоний. Он помогает исследователям быстро выявлять среди множества колоний подходящие для дальнейших экспериментов образцы, используя нейросеть, обученную на десятках тысяч изображений, для обеспечения высокой точности.

Робот полностью берет на себя рутинную и трудоемкую задачу ручного отбора, что сократило время переноса колоний на 41%, при этом производительность процесса возросла почти в четыре раза — с 70 до 260 проб в месяц, а вероятность ошибок при отборе значительно сократилась.

Робот отбора BIOCAD стал победителем в номинации «Наука и технологии» премии «Сноба» «Сделано в России — 2025»[49].

«Многие монотонные операции человек уже не должен выполнять в XXI веке. Лучше, если время и внимание специалистов будут сосредоточены на разработке лекарственных препаратов, новых формул и девайсов. К тому же у лаборантов не такие «острые глаза», как у камеры, а рука все равно может дрогнуть — в отличие от робота».



Александр Колесов
Директор Департамента автоматизации технологических процессов АО «БИОКАД»

Инструменты на базе ИИ используют около половины сотрудников BIOCAD

Направления дальнейшего развития

Ключевым направлением развития на ближайшие годы станут ИИ-агенты — системы, способные самостоятельно выполнять многошаговые задачи: планировать действия, работать с инструментами и предлагать отдельные решения без участия человека. Это качественный сдвиг от автоматизации отдельных операций к полноценному делегированию процессов — прежде всего в научных исследованиях, ИТ, регуляторной деятельности и операционном управлении. Параллельно BIOCAD будет развивать доступность ИИ-инструментов для всех подразделений, повышать цифровые компетенции сотрудников и расширять инфраструктуру для внутренней разработки ИИ-решений.

49 Подробнее о премии см. https://snob.ru/news/robot-otbora-prob-kolonii-biocad-laureat-premii-snoba-sdelano-v-rossii-2025/



Поддержка и развитие инновационной и научной деятельности

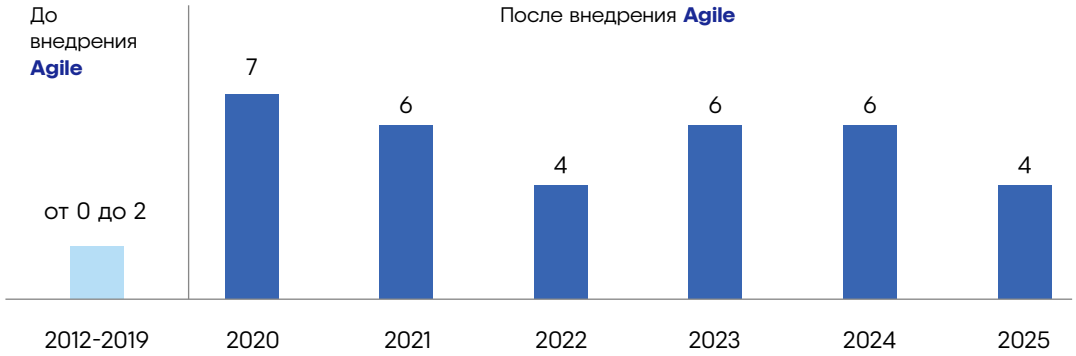
Развитие науки и инноваций в BIOCAD

GRI 3-3
SASB HC-BP-240a.1

BIOCAD уже более 25 лет занимается созданием инновационных лекарственных средств для лечения пациентов с тяжелыми онкологическими, аутоиммунными и генетическими заболеваниями. Разработка нового препарата — это сложный и продолжительный процесс[50], который занимает в среднем от пяти до семи лет и требует высокой профессиональной экспертизы и значительных финансовых вложений.

С момента запуска платформенного подхода BIOCAD выпускает с этапа ранней разработки не менее четырех молекул в год.

Разработка молекул





50 Жизненный цикл разработки лекарственного средства описан в Отчете об устойчивом развитии за 2024 год, стр. 65.

Платформы

Для оптимизации процесса ранней разработки все исследования распределены по трем технологическим платформам, которые специализируются на различных типах кандидатных препаратов: **MabNEXT** — разработка моноклональных антител; **ChemNEXT** — разработка малых молекул и ADC, цитотоксических конъюгатов антител; **GeneNEXT** — разработка препаратов для генной и клеточной терапии.

Проекты ранней разработки делятся на две ключевые группы: продуктовые (для создания будущих лекарств) и технологические (для оптимизации процессов разработки молекул). В 2025 году команда BIOCAD добилась значительного прогресса в обоих направлениях.

- Закончили раннюю разработку ANB-18 — нового перспективного препарата для лечения гемофилии типа А[51]. ANB-18 несет в себе рекомбинантный фактор свертывания крови VIII (FVIII) BIOCAD.
- Развивали проект по генерации последовательностей антител *de novo* (то есть без готового «шаблона» для сравнения) с помощью *in silico* методов.
- Важный технологический прорыв произошел благодаря кросс-функциональному проекту, связанному с созданием высокопродуктивной клеточной линии, которая позволяет получать белки с усеченным гомогенным гликозилированием[52]. Эта разработка способна существенно снизить трудозатраты на этапе получения белков, пригодных для кристаллизации и рентгеноструктурного анализа.

«BIOCAD важно поддерживать постоянный рост научных компетенций и развивать новые исследовательские направления. Поэтому в 2025 году наша компания продолжила активно расширять спектр научных задач, осваивая новые методики и терапевтические области для ускорения ранней разработки инновационных препаратов».



Павел Яковлев
Заместитель генерального директора по ранней разработке и исследованиям АО «БИОКАД»

51 Гемофилия А — наследственное заболевание крови, вызванное врожденным дефицитом или отсутствием фактора свертывания VIII.
52 Усеченное гомогенное гликозилирование до Gln2Man5 — особая модификация N-связанных олигосахаридов на белках, которая облегчает кристаллизацию белков для рентгеноструктурного анализа, так как снижается гибкость и гетерогенность молекулы, что улучшает дифракцию кристаллов.

ChemNEXT: усиление потенциала в создании ADC-препаратов

Этот год запомнился значительными успехами по расширению компетенций в области ADC-технологий. Команде удалось значительно продвинуться в освоении ряда важных *in vitro* методик — в частности, в определении уровня интернализации антигенов и в распределении лекарственного вещества (DAR[53]-анализ), а также в освоении принципов работы с разными видами линкеров, расширив палитру доступных вариантов конъюгатов с моноклональными антителами.

GeneNEXT: расширение границ экспериментов

Наиболее динамично развивались исследования по созданию экспериментальных моделей на животных, включая методы прижизненного и постмортального анализа. Команда вышла на новые для Компании направления — нефрологию, эндокринологию, офтальмологию и пульмонологию, уделив особое внимание совершенствованию неинвазивных методов, таких как BLI[54] и УЗИ. Для этого на протяжении всего года постоянно модернизировалась приборная база вивария и повышались компетенции сотрудников департамента, работающих с животными. Благодаря этому удалось запустить лабораторию гистологии, на базе которой теперь можно самостоятельно выполнять исследования, ранее передаваемые внешним подрядчикам. Но на этом команда не планирует останавливаться: в планах на 2026 год — создание еще более сложных животных моделей заболеваний с использованием различных линий трансгенов.

MabNEXT-1: новые терапевтические области и укрепление сотрудничества с академическими партнерами

Была успешно завершена разработка молекулы, на основе которой предполагается создание препарата для терапии IgA-нефропатии. Разработка имеет потенциал выйти далеко за рамки исходной терапевтической области. Данный проект завершен в сжатые сроки (11 месяцев) и уже передан на этап фармацевтической разработки.

Кроме того, два важных проекта, реализуемых в тесном сотрудничестве с РНИМУ им Н. И. Пирогова, вышли на этап ранней разработки.

MabNEXT-2: независимость и увеличение производительности

Заметный прогресс произошел в работе над программой BCD-106, где потребовалось производство дополнительного объема препарата для повторных доклинических исследований. В прошлом команда ранней разработки обращалась за помощью к коллегам из Департамента фармацевтической разработки для решения подобных задач. Однако в 2025 году сотрудникам RED удалось обеспечить наработку необходимого количества препарата собственными силами, доказав способность подразделения к параллельному ведению нескольких сложных задач и быстрому освоению новых процессов.

Повышаем доступность терапии для пациентов

Одним из ключевых результатов работы команды ранней разработки BIOCAD в 2025 году стало формирование концепции тест-системы по двум проектам. Для этого в BIOCAD была систематизирована обширная база публикаций, патентов и клинических данных, благодаря чему удалось сформулировать обоснованные гипотезы и предложить конкретные научно-технические решения. В результате было положено начало разработке тест-систем, которые помогут более точно определять пул пациентов с аутоиммунными и онкологическими заболеваниями.

Таким образом, 2025 год продемонстрировал значительное продвижение платформ ранней разработки BIOCAD, что обеспечивает устойчивый фундамент для дальнейшего роста и развития продуктового и технологического портфеля.

53 DAR (Drug-to-Antibody Ratio) — аналитический подход в разработке ADC-препаратов, который позволяет определять среднее количество молекул токсина, присоединенных к антителу.

54 BLI (Bioluminescent Imaging) — метод биолюминесцентной визуализации, в основе которой лежит способность живых клеток и организмов, генетически модифицированных для экспрессии гена люциферазы, излучать свет. Это дает возможность наблюдать за биологическими процессами в живых системах в режиме реального времени.

Интеллектуальная собственность

Формирование портфеля интеллектуальной собственности для надежной охраны инноваций и препаратов BIOCAD является важной задачей в рамках развития Компании и укрепления ее позиции на рынке. Деятельность BIOCAD в области охраны и защиты интеллектуальной собственности оказывает влияние на развитие фармацевтической отрасли и устойчивость бизнеса за счет патентования инновационных разработок, борьбы с недобросовестной конкуренцией и злоупотреблениями в области интеллектуальной собственности.

BIOCAD учитывает необходимость соблюдения баланса между защитой исключительных прав и обеспечением доступности терапии. Компания активно взаимодействует с государственными органами и профессиональным сообществом в сфере интеллектуальной собственности. Такое взаимодействие направлено на учет правоприменительной практики, совершенствование нормативного регулирования, обмен опытом и экспертизой.

Деятельность BIOCAD в данной сфере регулируется применимыми нормами национального и международного права, а также сформировавшейся судебной и патентной практикой.

Внутри Компании действует система локальных нормативных актов, определяющих подходы к управлению интеллектуальной собственностью, также в разработке находятся дополнительные локальные нормативные акты, направленные на обеспечение единообразия и прозрачности процессов в рамках кросс-функционального взаимодействия.

Документы утверждаются в установленном порядке и при необходимости актуализируются, информация о них доводится до сотрудников через внутренние системы.

Деятельность в сфере интеллектуальной собственности обеспечивается профильным подразделением — Департаментом интеллектуальной собственности. Его функционал интегрирован в основные бизнес-процессы и реализуется следующими подразделениями:

- Отделом патентования биотехнологии и генной терапии;
- Отделом патентования химии и фармацевтических композиций;
- Группой делопроизводства.

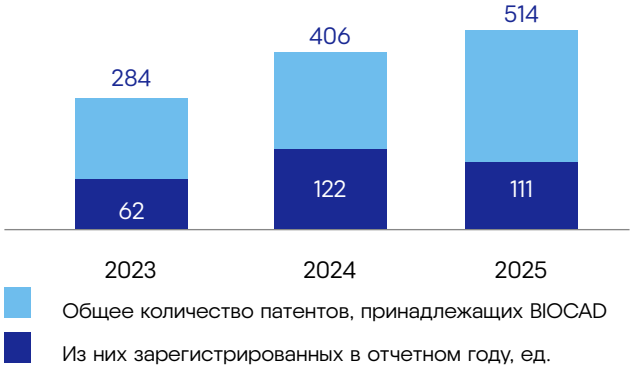
Департамент решает операционные, стратегические и административные задачи, в которые входит в том числе проведение всех видов патентных исследований на всех этапах разработки препаратов, патентование ключевых разработок BIOCAD, оценка рисков нарушения исключительных прав и разработка стратегии в сфере интеллектуальной собственности (IP-стратегии), проведение поисков и регистрация торговых наименований в качестве товарных знаков. В целях недопущения нарушения исключительных прав Компании (в том числе наличия контрафактных препаратов на ключевых рынках) сотрудники департамента также проводят проверки использования патентов и товарных знаков третьими лицами.

2025 год стал для Департамента интеллектуальной собственности годом внутреннего укрепления и развития. В команде департамента была усилена стратегическая функция и углублена экспертиза в ключевых направлениях.

В 2025 году команда департамента добилась отмены продления срока действия одного патента, а также полного признания недействительным другого (или «еще одного») патента, принадлежавших третьим лицам и препятствовавших выводу на рынок ключевых продуктов портфеля Компании.

В 2025 году департамент продемонстрировал высокую заявочную активность, в том числе международную: было подано 56 заявок на товарные знаки и 382 заявки на изобретения[55].

Количество патентов, принадлежащих BIOCAD



111
патентов получено

50
свидетельств о регистрации товарных знаков

55 Часть заявок остается на рассмотрении и в 2026 году.

Взаимодействие с академическими партнерами

Долгосрочная стратегия сотрудничества BIOCAD с академическими партнерами позволяет эффективно реализовать потенциал обеих сторон: фундаментальную научную базу партнеров и технологические возможности группы компаний.

Форматы взаимодействия BIOCAD с партнерами ориентированы на государственную политику в области развития отношений между наукой и отраслями реального сектора экономики. Научные партнеры все чаще обращаются в BIOCAD с предложением привлечь Компанию в качестве индустриального партнера.

BIOCAD является индустриальным партнером проектов, реализуемых в рамках Федеральной научно-технической программы развития синхротронных и нейтронных исследований и исследовательской инфраструктуры на период до 2030 года и дальнейшую перспективу, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 16 марта 2020 г. № 287 «Об утверждении Федеральной научно-технической программы развития синхротронных и нейтронных исследований и исследовательской инфраструктуры на период до 2030 года и дальнейшую перспективу».

В 2025 году АО «БИОКАД» выступило в качестве индустриального партнера по четырем проектам

Основным локальным нормативным актом Компании, регламентирующим порядок согласования проектов с академическими партнерами, является Положение о порядке проведения специализированной закупки АО «БИОКАД».

Ключевые задачи, которые BIOCAD решает путем привлечения академических партнеров

1. **Выполнение научно-исследовательских работ (НИР) с целью поддержки продуктовых проектов Компании.**

Примерно 70% всех взаимодействий с научными партнерами осуществляются в рамках процесса разработки новых терапевтических молекул. К этому виду НИР относятся, например, исследования свойств молекул на животных моделях, структурный анализ, иммуногистохимические исследования и другие.

В 2025 году в этой области BIOCAD поддержал двух научных партнеров — Московский физико-технический институт (МФТИ) и ФИЦ Биотехнологии РАН, осуществляющих структурный анализ моноклональных антител и их комплексов, а также препаратов на основе вирусных капсидов.

В рамках одного из грантовых проектов на примере антитела, разработанного BIOCAD, научный партнер ФИЦ Биотехнологии РАН получил возможность апробировать методики анализа и способы их оптимизации, а для антитела были получены данные, уточняющие способ связывания антитела с мишенью-рецептором на молекулярном уровне.

Научной командной из МФТИ в настоящее время готовится совместная публикация о кристаллической структуре препарата BCD-106 для терапии онкологических заболеваний.

По мере выхода оригинальных молекул BIOCAD на этап клинических исследований новые вызовы появляются и на более позднем этапе разработки.



Для обеспечения тщательного анализа свойств оригинальных молекул, механизмов их действия и критериев эффективности требуется проведение дополнительных исследований. С этой целью в 2025 году по двум проектам были инициированы новые взаимодействия с научными партнерами для решения новых исследовательских задач.

2. Научное сотрудничество, связанное с совместной разработкой новых терапевтических препаратов.

Совместная разработка является одной из значимых областей сотрудничества. Затраты на реализацию проектов по совместной разработке терапевтических препаратов в 2025 году составили порядка 70% от суммы инвестиций в направление научного сотрудничества.

В данном направлении у BIOCAD существуют следующие ключевые партнеры:

- РНИМУ им. Н. И. Пирогова и BIOCAD вели совместную подготовку к запуску углубленного исследования, направленного на расширение научного знания о препарате сенипрутуг и определение маркеров эффективности его воздействия. Помимо этого, стороны регулярно участвуют в научных проектах с целью подтверждения гипотез о возможности создания новых терапевтических антител. В 2025 году BIOCAD участвовал в двух таких проектах, один из которых будет продолжен в 2026 году.
- Сотрудничество BIOCAD с другим ключевым партнером, ИМБ РАН, продолжилось в 2025 году в рамках реализации Федеральной научно-технической программы развития генетических технологий на 2019–2030 годы (далее — ФНТП). BIOCAD выступил в качестве индустриального партнера по проекту «Рекомбинантные и генетически модифицированные энтеровирусы для создания мультивалентных онколитических вакцин».

В рамках программы BIOCAD продолжил проведение исследований препарата ANB-012 на основе онколитического вируса, были проведены исследования фармакологической активности разрабатываемого лекарственного препарата на трансгенных животных (hCD155-мышах). В результате установлен диапазон эффективных доз и проведено пилотное исследование токсичности лекарственного препарата на нечеловекообразных приматах.

3. Научное сотрудничество в области поисковых исследований и разработки новых методологий и технических решений.

В рамках реализации ФНТП BIOCAD выступил в качестве индустриального партнера в проекте «Разработка нового поколения методов клеточной терапии рака с использованием опухоль-инфильтрирующих и/или TCR-T-модифицированных Т-лимфоцитов человека», реализуемом РНИМУ им. Н. И. Пирогова. Участие в этом проекте позволит Компании расширить возможности собственной технологической платформы по получению лентивирусных препаратов и адаптировать ее под требования современной медицины.

BIOCAD продолжает активно сотрудничать с Международным исследовательским институтом интеллектуальных материалов Южного федерального университета (ЮФУ) в Ростове-на-Дону. Команда ЮФУ разработала для Компании уникальное оборудование для прецизионного введения мышам небольших объемов жидкости. Также в процессе сотрудничества удалось начать разработку прототипа микрофлюидного устройства для автоматизированной трехплазмидной трансфекции и создать устройство для высокоточного введения растворов.



59
академических партнеров в области НИОКР

287 млн руб.
инвестиций в направление по взаимодействию с академическими партнерами в 2025 году

Экспертиза идей

Разработка препаратов в BIOCAD начинается с идеи. В Компании существует проект «Экспертиза идей RED», куда сотрудники и внешние инициаторы из российских научных организаций могут подавать свои предложения[56]. Каждая идея проходит оценку по критериям «терапевтического» и «маркетингового» потенциала, а также по сложности реализации. В итоге отбираются наиболее перспективные идеи, способные удовлетворить актуальные медицинские потребности общества.

В 2025 году велась работа по выделению этапов первичной и углубленной экспертной оценки с разным набором критериев для более эффективной и объективной оценки предложений. Был обновлен инструментарий оценки и выстроено кросс-функциональное взаимодействие в рамках проекта.

31
внутренняя идея

12 идей
от внешних инициаторов



56 https://biocad.ru/partnership

Подготовка кадров для биотеха

GRI 3-3

Биотех — это отрасль, в которой зачастую невозможно найти готового специалиста на рынке. Экспертиза, необходимая для разработки и производства биологических препаратов, формируется годами, а рынок таких кандидатов ограничен, и конкуренция за них высока. BIOCAD это понимает и строит работу с кадрами не как реакцию на появление вакансии, а как долгосрочную инвестицию — в школьников, которые только выбирают профессию, в студентов, которые еще не окончили вуз, и в выпускников, которые приходят в Компанию в самом начале профессионального пути.

Школьники

Интерес к науке не возникает сам по себе. BIOCAD участвует в его формировании — задолго до того, как будущий специалист окажется на пороге вуза.

В 2025 году Компания продолжила работу с профильными образовательными организациями Санкт-Петербурга:

- Президентским физико-математическим лицеем № 239;
- Академическим лицеем «Физико-техническая школа» (ФТШ);
- Эколого-биологическим центром «Крестовский остров» (ЭБЦ).

На базе группы компаний были разработаны и проведены лекции по биоинформатике в рамках четырехмесячного курса для десятиклассников. Школьники посетили производственные площадки BIOCAD и получили возможность увидеть живую науку и современное биотехнологическое производство изнутри.

За отчетный период поступило более 100 заявок на программы для школьников. Совокупный объем инвестиций в эти программы составил более трех миллионов рублей.

BIOCAD также принял участие в 10-й, юбилейной для Компании, образовательной программе «Большие вызовы — 2025» для школьников в образовательном центре «Сириус» (проект RD-81). Два из четырех проектов BIOCAD реализованы силами Департамента ранней разработки белковых препаратов.

Студенты

Рынок биотехнологических кадров в России устроен так, что его нельзя просто мониторить — им нужно управлять. Внутренний анализ показал: ежегодно профильные вузы страны выпускают меньше специалистов, чем BIOCAD готов принять. Это означает прямую конкуренцию с другими фармацевтическими и биотехнологическими компаниями за одних и тех же людей. BIOCAD ответил на это двумя шагами: расширил присутствие в вузах и начал работать со студентами раньше, еще до их выхода на рынок труда.

Как устроена работа с вузами

Сотрудники Компании проводят лекции, выступают консультантами и рецензентами по выпускным квалификационным работам. В 2025 году открытые лекции о биотехнологическом производстве и фармацевтическом качестве прошли на базе Санкт-Петербургского химико-фармацевтического университета и Санкт-Петербургского технологического института — их посетили более 140 студентов старших курсов бакалавриата и магистратуры.
Сотрудники BIOCAD приняли участие более чем в 30 карьерных мероприятиях в вузах, в том числе в мероприятиях федерального уровня, например в GxP-саммите[57]. Совокупный охват этих мероприятий составил более 10 000 человек.

Ежегодно производственные площадки BIOCAD принимают студентов на экскурсии. В 2025 году площадки посетило более 300 человек.

Новый формат: работа со студентами еще до выпуска

В 2025 году BIOCAD впервые реализовал целенаправленный найм студентов на работу — не на стажировку, а на работу по трудовому договору с частичной занятостью. Весной Компания пришла в Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет и пригласила студентов производственного и фармацевтического направлений к себе на работу — еще в период учебы, предложив им гибкий график. Около 25 человек были оформлены на работу по срочным трудовым договорам. 92% из них по окончании договора согласились остаться в Компании.

Логика простая: студент, который уже работает в BIOCAD, знает культуру, понимает процессы и видит перспективы. После выпуска у него меньше причин искать другую работу. Эта практика хорошо зарекомендовала себя, и в 2026 году BIOCAD планирует ее повторить и расширить.



57 Подробнее см. Итоги V Международного студенческого фестиваля «GxP-Фест 2025»: https://gxp-academy.org/international_activities/gxp-fest/archive/?ID=181

Стажировки: новый подход

В конце 2025 года Компания актуализировала формат стажировок[58]. Ключевые изменения:

Стажировки стали круглогодичными — отбор больше не привязан к летней или зимней волне, а ориентирован на реальную потребность бизнеса в конкретный момент.

Продолжительность выросла до шести месяцев с гибким графиком от 30 часов в неделю — это позволяет совмещать работу с учебой и дает обеим сторонам время по-настоящему узнать друг друга.

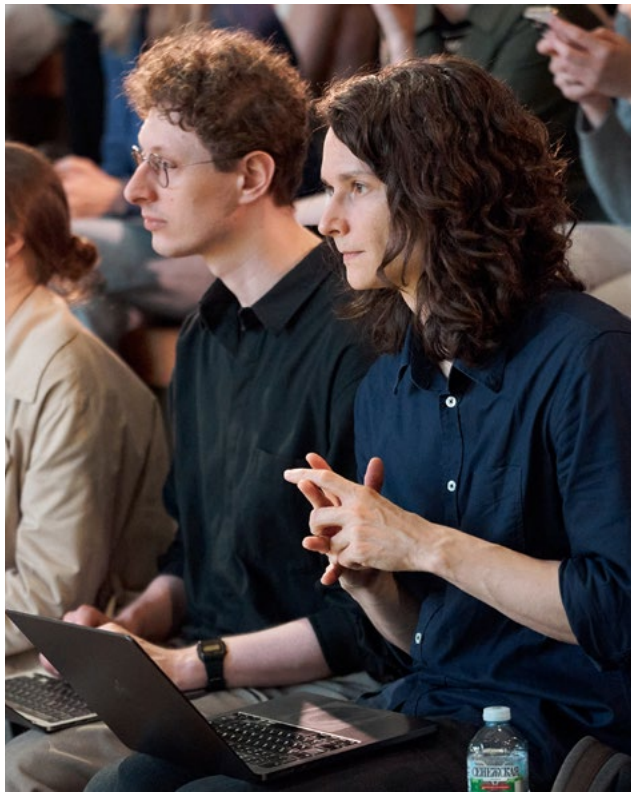
Фокус сместился на старшекурсников и выпускников: BIOCAD стремится к тому, чтобы стажировка заканчивалась бессрочным трудоустройством, а не завершением сотрудничества.

Вознаграждение стажерам было увеличено практически вдвое. Компания открыто публикует размер вознаграждения — на рынке, где многие работодатели предпочитают его не раскрывать, это само по себе служит положительным сигналом.

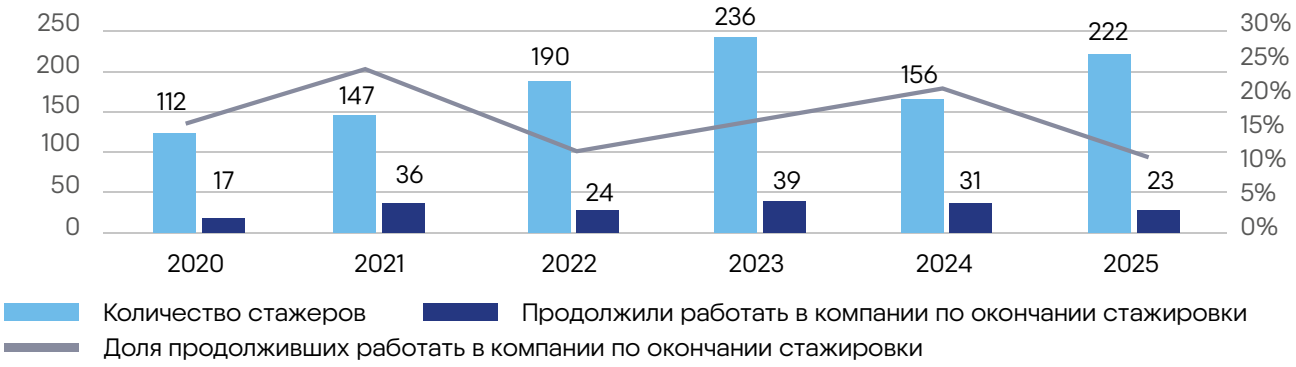
5 600 откликов
на стажировки в 2025 году (2 670 — в 2024-м)

от 50 тыс. рублей
заработная плата стажера BIOCAD

> 25 человек на место
конкурс в 2025 году (17 — в 2024-м)



Динамика численности стажеров



Обратная связь от стажеров собирается на протяжении всей программы — через опросы и встречи — и используется для ее непрерывного совершенствования.

В 2025 году к BIOCAD присоединились более 220 стажеров, 23 из которых продолжили работу в Компании по окончании срочного договора (стажировки).

58 Подробнее о стажировках в BIOCAD: https://career.biocad.ru/internships

Стипендия им. О. В. Гончаровой

Ежегодно Компания выделяет стипендию им. О. В. Гончаровой — ученого, внесшего значительный вклад в создание R&D-направления в BIOCAD. В 2025 году на стипендию поступило 235 заявок от студентов ведущих вузов.

53 претендента
выполнили тестовое задание

25
прошли онлайн-собеседование

600 тыс. рублей
составил бюджет программы

4 лауреата
выбрано по итогам отбора

«Традиционно каждый год мы выполняем основной объем работ в рамках стипендии Гончаровой. Сами разрабатываем задания, затем анализируем десятки присланных работ, лично проводим собеседования с несколькими десятками претендентов и в итоге выбираем самых достойных».



Валерий Соловьев
Директор Департамента ранней разработки белковых препаратов АО «БИОКАД»

5 образовательных программ,
инициированных BIOCAD, внедрены в профильных вузах страны по программам бакалавриата и магистратуры

О проводимых мероприятиях студентов информируют через социальные сети, корпоративный сайт, группы в соцсети «ВКонтакте», рассылки по каналам университетов и карьерный сайт BIOCAD.



Также BIOCAD поддерживает проекты Образовательного центра «Сириус» и Университета «Сириус».

Вузы и колледжи, с которыми сотрудничает BIOCAD

У BIOCAD более 25 вузов-партнеров; заключено 20 соглашений о сотрудничестве:

1. Сколковский институт науки и технологий
2. Московский институт электронной техники
3. Московский физико-технический институт
4. Университет ИТМО
5. Санкт-Петербургский государственный университет
6. Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет
7. Московский политехнический университет
8. Тверской государственный университет
9. Российский химико-технологический университет им. Д. И. Менделеева
10. Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова
11. Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова
12. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (СПб)
13. Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет
14. Санкт-Петербургский политехнический университет
15. РОСБИОТЕХ (Пущинский государственный естественно-научный центр)
16. Филиал Первого Московского государственного медицинского университета им. И. М. Сеченова
17. Высшая школа менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета
18. Санкт-Петербургский государственный технологический институт (Технический Университет, СПбГТИ(ТУ)
19. Государственная фармацевтическая академия
20. Тюменский государственный медицинский университет

Образовательные программы, поддерживаемые BIOCAD

Компания BIOCAD активно поддерживает разработку новых образовательных программ и интеграцию учебных курсов в существующие учебные планы подготовки.

Санкт-Петербургский государственный университет (СПбГУ)

Программа	Статус
«Биология: биоинженерные технологии» (бакалавриат)	Последний выпуск состоится в 2026 году

Санкт-Петербургский химико-фармацевтический университет (СПХФУ)

Программа	Статус
«Биоинженерия и биомедицина» (магистратура)	На программе обучается 11 человек. Четверо выпускников 2025 года трудоустроены в Компанию

Национальный исследовательский университет ИТМО

Программа	Статус
«Индустриальная биотехнология» (магистратура)	На программе обучаются 17 студентов, трое второкурсников трудоустроены в BIOCAD

НИУ «Высшая школа экономики» (ВШЭ)

Программа	Статус
«Вычислительная биология и биоинформатика» (магистратура)	В 2025 году — 6 выпускников, двое трудоустроены в Компанию

Тюменский государственный медицинский университет (ТМУ)

Программа	Статус
«Биотехнология» (магистратура)	На программе обучается 6 студентов, двое в 2026 году будут проходить производственную практику в BIOCAD



Обеспечение качества, безопасности и доступности высокоэффективной терапии

Клинические исследования и регистрация

GRI 3-3
SASB HC-BP-210a.1
HC-BP-210a.2, HC-BP-210a.3

BIOCAD последовательно оптимизирует процессы, связанные с организацией и проведением клинических исследований, а также совершенствует сопровождающие их ИТ-системы. В 2025 году эти усилия принесли ощутимые результаты: выросло количество проектов и расширилась география проведения исследований.

59
клинических исследований в активной стадии

1 950
новых участников было включено в клинические исследования, инициированные BIOCAD в 2025 году

«Качественный и быстрый запуск клинических исследований — важная часть разработки новых лекарственных препаратов.

Это непосредственно влияет на рост доступности современной, инновационной и эффективной терапии для пациентов. В начале 2025 года мы поставили цель существенно увеличить количество своих клинических исследований. В 2025 году мы расширили не только количество, но и географию исследований, подав заявки на проведение новых клинических исследований в Турции, Вьетнаме, Таиланде, Бразилии, Китае. В 28 проектах из числа КИ, проводившихся в 2025 году, мы изучали препараты, являющиеся оригинальными разработками BIOCAD, то есть полностью разработанные учеными компании для терапии аутоиммунных, онкологических и редких генетических заболеваний, таких как рак молочной железы, солидные опухоли, множественная миелома, рак легкого, рак яичников, меланома, язвенный колит, гемофилия и другие заболевания».



Павел Яковлев
Заместитель генерального директора по ранней разработке и исследованиям АО «БИОКАД»

Ключевые события 2025 года:

- Состоялся набор 298 рандомизированных участников в клиническое исследование BCD-281-2/MUSCAT[59], в рамках которого изучается препарат для лечения рассеянного склероза. Набор в данное исследование был завершен за 8,5 недель.
- Компания получила одобрение трех клинических исследований биоаналогов конъюгатов антитело – лекарственное средство (ADC — Antibody-Drug Conjugate). Этот класс таргетных препаратов объединяет в себе свойства высокоточного моноклонального антитела, которое находит раковые клетки, и мощного химиопрепарата (цитостатика), прицельно уничтожающего опухоль. Завершился набор в два клинических исследования препарата для терапии РМЖ (рака молочной железы) и открылся набор в клиническое исследование препарата для терапии лимфомы Ходжкина.
- BIOCAD получил разрешения Минздрава России на проведение клинических исследований второй фазы инновационного препарата BCD-261, предназначенного для терапии воспалительных заболеваний кишечника — болезни Крона и язвенного колита средней и тяжелой степени. Это первые клинические исследования Компании в принципиально новой для BIOCAD терапевтической области — гастроэнтерологии.
- BIOCAD приступил к клиническим исследованиям I фазы инновационного препарата BCD-272[60], разработанного для терапии бронхиальной астмы (BCD-272-1), и препарата BCD-256[61], предназначенного для терапии системной красной волчанки (BCD-256-1).
- Завершился набор участников с псориазом (детей 6–12 лет) в клиническое исследование BCD-085-16 оригинального препарата с МНН нетакимаб. С 2019 года оригинальный препарат нетакимаб применяется у взрослых для терапии бляшечного псориаза среднетяжелой и тяжелой степени, активного псориатического артрита и активного анкилозирующего спондилита у взрослых пациентов.
- Завершился набор участников в клиническое исследование II фазы препарата BCD-248, оригинального биспецифичного моноклонального антитела для лечения множественной миеломы. Разработка ведется в тесной коллаборации с ведущими специалистами-онкогематологами.
- На основании проведенных международных клинических исследований в РФ были получены регистрационные удостоверения на лекарственные препараты-биоаналоги с МНН пертузумаб и даратумумаб, а также Минздравом России были зарегистрированы изменения регистрационного досье оригинального препарата Ивлизи® — добавление двух новых показаний для медицинского применения: терапия пациентов с системной склеродермией и заболеваниями спектра оптиконевромиелита.

«В работе над созданием новых лекарств важно уделять внимание качественному и быстрому запуску клинических исследований, так как от них зависит скорость получения жизненно необходимой терапии, создания и вывода принципиально новых молекул, а значит, и возможностей для наших пациентов. Такое масштабное увеличение количества клинических исследований способствует решению ключевой задачи государства — обеспечению пациентов доступом к передовым методам лечения в кратчайшие сроки»[62].

Юрий Жулёв
Сопредседатель Всероссийского союза пациентов и президент Всероссийского общества гемофилии

59 BCD-281-2/MUSCAT - двойное слепое рандомизированное клиническое исследование эффективности и безопасности препарата BCD-281 у пациентов с ремиттирующим рассеянным склерозом. BIOCAD | BCD-281-2/MUSCAT (см. подробнее https://ct.biocad.ru/nozology/bcd-281-2muscat)

60 Набор в КИ I фазы в отношении препарата BCD-256 был завершен в 2025 году.

61 Набор участников в КИ продолжается.

62 https://pharmprom.news/kompaniya-biocad-planiruet-uvelichit-kolichestvo-klinicheskix-issledovanij-na-48/

В 2025 году BIOCAD запустил новую платформу **trainings.biocad.ru**, предназначенную для широкого круга специалистов исследовательских центров, в том числе врачей-исследователей, координаторов, медицинских сестер, фармацевтов и других участников. Платформа полезна как новичкам, только начинающим свой путь в клинических исследованиях, так и опытным профессионалам, которые стремятся актуализировать свои знания.

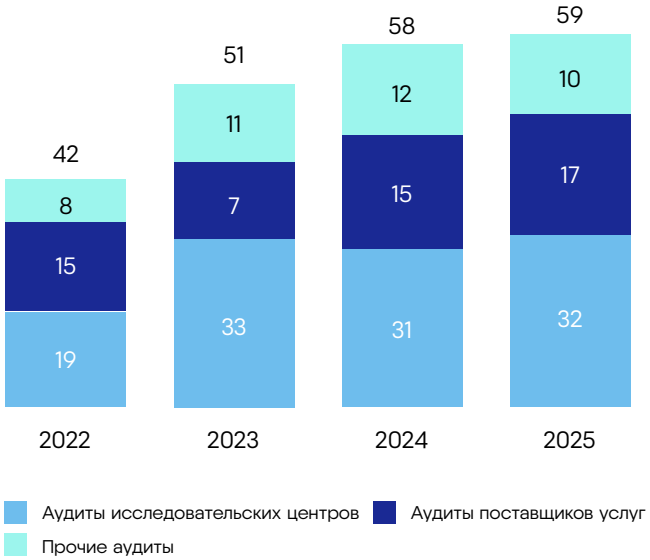
Цель платформы — предоставление заинтересованным лицам доступа к тренингам в области клинических исследований, поддержание и обновление знаний с последующей выдачей сертификатов, необходимых для участия в проводимых исследованиях. Тренинги разработаны в соответствии с решением Совета Евразийской экономической комиссии от 3 ноября 2016 г. № 79 «Об утверждении Правил надлежащей клинической практики Евразийского экономического союза». BIOCAD видит своей задачей обеспечение медицинских специалистов актуальной информацией о динамично развивающейся области КИ.

Контроль соответствия стандартам

BIOCAD придерживается высоких стандартов проведения клинических исследований. Соответствие требованиям в области клинических исследований и фармаконадзора проверяется инспекторами как российских, так и зарубежных регуляторных органов, включая регуляторов из стран ЕАЭС. Также каждое клиническое исследование проходит тщательную проверку на соответствие регуляторным требованиям в рамках внутренних аудитов.

В странах, где BIOCAD проводит клинические исследования, внедрен стандартизированный процесс мониторинга систем качества и безопасности, используемых контрактными исследовательскими организациями.

Аудиты в области доклинических и клинических исследований и фармаконадзора



Перед началом сотрудничества с поставщиками услуг проводится аудит, в ходе которого проверяется соответствие процедур поставщиков стандартам BIOCAD и всем действующим регуляторным нормам. Внутренние аудиторы группы компаний посещают площадки поставщиков услуг во всех странах проведения КИ, чтобы оценить уровень качества и соблюдения стандартов.

Отдел обеспечения качества в клинических исследованиях и фармаконадзоре BIOCAD отвечает за проведение аудитов различных типов.

> За 2025 год отделом было проведено 59 аудитов, включая 32 аудита исследовательских центров и 17 аудитов поставщиков услуг.



Количество международных исследований препаратов группы компаний и число стран, где они проводятся, ежегодно растет. Это, в свою очередь, влияет на количество аудитов, проводимых за границей РФ. Так, в 2025 году было проведено восемь аудитов зарубежных поставщиков услуг для международных КИ (пять — в 2024 году). В 2025 году также были проведены подготовительные работы для запуска исследований во Вьетнаме, Таиланде, Бразилии и Турции.

> Основные ценности Компании «Пациент прежде всего», «Постоянное меняйся», «Объединяй усилия» и «Ничего лишнего» стали основой для формирования задач команды улучшений в подразделениях доклинических и клинических исследований.

В результате анализа и оптимизации процессов была внедрена и доработана система управления проектами (CTMS), оптимизировано создание документации клинических исследований за счет формирования стандартов оформления, шаблонов, проведения специфичных тренингов, были запущены пилотные проекты по центральному и удаленному мониторингу, внедрены доработки по ускорению процесса проверки данных в эИРК, внедрены



в практику системы риск-ориентированного подхода к мониторингу, проработаны специальные библиотеки и инструменты для подготовки отчетов и полного перехода на CDISC (Clinical Data Interchange Standards Consortium) с целью сделать данные клинических исследований прозрачными, стандартизированными и легко анализируемыми для ускорения проверки новых лекарств.

В 2025 году на уровне руководства Компании было принято решение выделить систему менеджмента качества в клинических исследованиях в отдельную СМК (система менеджмента качества) и провести ее унификацию для ее беспрепятственного использования всеми зарубежными партнерами BIOCAD.

Это решение связано с увеличивающимся количеством международных исследований и расширением сотрудничества с международными партнерами, в том числе в Китае.

В рамках работы команды улучшений для формирования глобальной СМК по клиническим исследованиям было обновлено и разработано около 300 документов. Ряд базовых документов был передан китайской команде. В офисе BIOCAD в Санкт-Петербурге было проведено обучение по этим процессам. Полный запуск глобальной СМК по клиническим исследованиям планируется в середине 2026 года в корпоративной системе.

Важно отметить, что уже в 2025 году BIOCAD активно начал внедрение ИИ. Использовали ML Consultator (Reg-Request) для формирования пула готовых ответов на запросы; ML Science Digest — модель для поиска обновлений (лежит в основе новостной рассылки по мировым трендам в доклинической и клинической разработке); ML Abbrevia — модель, которая помогает формировать списки сокращений (для разделов досье); ML Track SmPC updates — инструмент для автоматизированного мониторинга обновлений SmPC/PI оригинальных препаратов и отслеживания актуальных данных; LLM Text Comparison Tool — модель для автоматизации процесса сравнения и выявления отличий в объемных справочных документах по ЛП на разных языках (английском и русском); Cancer Today Parser — сервис для автоматического сбора данных об эпидемиологии онкологических заболеваний в различных странах и регионах на основе данных официального сайта Международного агентства по изучению рака (IARC), а также для формирования текстового описания на русском и английском языках (для раздела с эпидэпидемиологическими данными в обзоре клинических данных); ML TRUE-DOC — сервис для поиска артефактов в документах Word и PDF (для проверки разделов досье); внутреннюю модель «Емеля слушает» — для оцифровки голоса и документирования совещаний.

Оптимизация и улучшение процессов клинических исследований были отмечены руководством, и в 2025 году команда улучшений получила приз «Главная молекула».



Доклинические исследования

GRI 3-3

До того как лекарственное средство будет допущено до исследований с участием человека, должна быть проведена оценка эффективности и безопасности препарата на этапе доклинических исследований (далее — ДКИ). При проведении таких исследований Компания следует требованиям как российских, так и международных нормативных документов.

25
поисковых исследований начато в 2025 году

69
доклинических исследований начато по 24 продуктовым проектам



Работу по проведению, контролю ДКИ и поиску центров ДКИ осуществляет Департамент доклинических исследований (ДДКИ). В состав департамента входят три отдела: Отдел экспериментального моделирования и оценки активности лекарственных средств, Отдел доклинической разработки лекарственных средств, Отдел сопровождения доклинических исследований, а также в прямом подчинении директора департамента находится менеджер по работе со стратегическими партнерами.

Контроль качества процессов при проведении доклинических исследований и составлении документации по исследованиям обеспечивается посредством проведения ежегодных аудитов структурных подразделений ДДКИ сотрудниками Департамента обеспечения качества.
В рамках аудитов формируются предложения по совершенствованию процессов и системы менеджмента качества (далее — СМК) при проведении доклинических исследований.

В 2025 году был разработан и внедрен инструмент анализа трендов на основании ретроспективной оценки результатов аудитов за прошедшие пять лет. Непрерывное улучшение процессов и совершенствование системы менеджмента качества обеспечивается в том числе участием в группе улучшений Направления «Клиническая разработка и исследования». Так, в рамках данных улучшений ведутся работы по автоматизации сбора, переноса и анализа данных при проведении патоморфологических исследований, исследований фармакокинетики и иммуногенности с использованием животных.



В 2025 году по результатам аудитов зарубежных испытательных центров были утверждены два центра для проведения доклинических исследований безопасности, фармакокинетики и иммуногенности и пять центров для проведения доклинических исследований фармакодинамики.

В отчетном периоде было подготовлено стратегическое соглашение с испытательным центром в Китае.

Биоэтика в BIOCAD

GRI 3-3

В BIOCAD этичное отношение к животным занимает ключевое место при проведении доклинических исследований (ДКИ). Главная задача ДКИ — подтвердить безопасность и эффективность новых препаратов и хотя альтернативные методы развиваются, исследования с участием животных остаются обязательным этапом.

При обращении с животными Компания руководствуется:

- Директивой Европейского парламента и Совета Европейского Союза 2010/63/EU от 22.09.2010 по охране животных, используемых в научных целях;
- Руководством по содержанию и использованию лабораторных животных[63];
- Руководствами по содержанию и уходу за лабораторными животными, введенными в действие Приказами Росстандарта от 09.11.2015 № 1733-ст (ГОСТ 33216–2014), № 1735-ст (ГОСТ 33218–2014) и № 1732-ст (ГОСТ 33215–2014).

Одной из ключевых инициатив в доклинической разработке на 2026 год, связанной с возможностью снижения количества животных в исследованиях, является разработка подходов применения технологии органов на чипе для оценки активности и безопасности лекарственных препаратов.

В BIOCAD применяются принципы 3R: уменьшение количества животных, усовершенствование методов экспериментирования и замена использования животных в лабораториях.



Сотрудники BIOCAD тщательно контролируют состояние животных в ходе эксперимента. В случае изменения состояния животных проводятся все необходимые процедуры, которые включены в ветеринарную программу, составленную в соответствии с принципами гуманного обращения с животными.

В 2025 году были завершены доклинические исследования с участием животных по десяти проектам.

1



Первая R

(reduce — уменьшение)

Тщательное планирование экспериментов для определения минимально необходимого количества животных.

2



Вторая R

(refinement — усовершенствование)

Улучшение условий содержания животных, а также использование различных методов обезболивания и избегание лишних инвазивных процедур.

3



Третья R

(replacement — замена)

Поиск более простых альтернативных моделей (например, проведение опытов на клеточных моделях).

63 См. подробнее https://ruslasa.org/education/#block-18

Клинические исследования

SASB HC-BP-210a.1

BIOCAD соблюдает как российские, так и международные стандарты проведения клинических исследований.

Все клинические исследования (КИ), в отношении которых BIOCAD выступает спонсором, отвечают строгим научным и этическим принципам, основанным на положениях:

- Решения Совета Евразийской экономической комиссии от 03.11.2016 № 79 «Об утверждении Правил надлежащей клинической практики Евразийского экономического союза» (GCP ЕАЭС);
- Решения Совета Евразийской экономической комиссии от 03.11.2016 № 85 «Об утверждении Правил проведения исследований биоэквивалентности лекарственных препаратов в рамках Евразийского экономического союза»;
- Решения Совета Евразийской экономической комиссии от 03.11.2016 № 89 «Об утверждении Правил проведения исследований биологических лекарственных средств»;
- Хельсинкской декларации Всемирной медицинской ассоциации «Этические принципы проведения медицинских исследований с участием людей в качестве субъектов исследования» 1964 года (далее — Хельсинкская декларация);
- Актуальной версии международного стандарта ICH-GCP «Надлежащая клиническая практика».

Ни одно клиническое исследование с момента основания Компании в 2001 году не было прекращено из-за несоблюдения требований GCP.

На территории Российской Федерации клинические исследования BIOCAD проводятся в соответствии с протоколами, одобренными:

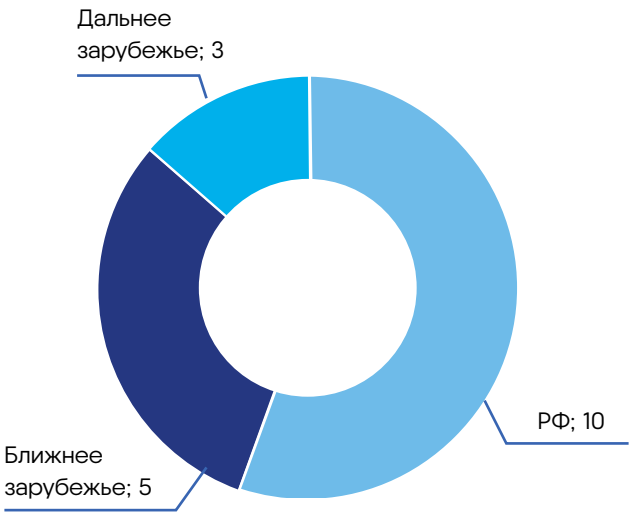
- Министерством здравоохранения РФ;
- Советом по этике при Министерстве здравоохранения РФ;
- Независимыми этическими комитетами.

Организуя клинические исследования за пределами Российской Федерации, BIOCAD соблюдает все требования локального законодательства страны, в которой проводится КИ, и международные стандарты, включая ICH GCP.

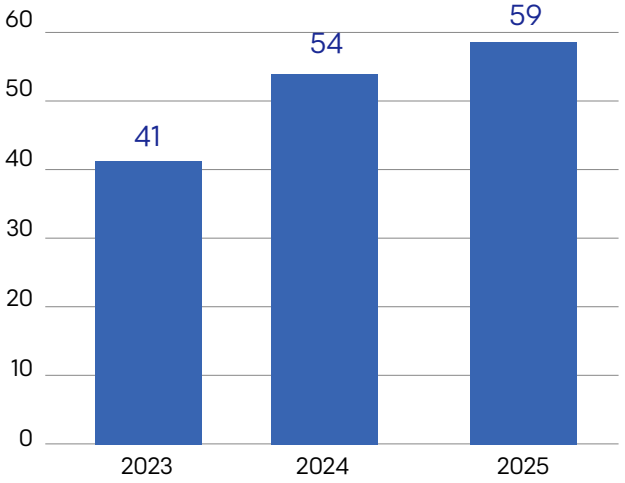
Департамент клинических исследований (ДКИ) BIOCAD привлекает к проведению клинических исследований за пределами Российской Федерации контрактные исследовательские организации и поддерживает систему качества, организуя аудиты поставщиков и исследовательских центров.

На 2026 год планируется увеличение количества активных исследовательских центров.

Разрешения на проведение новых КИ, полученные BIOCAD в 2025 году



Количество активных клинических исследований BIOCAD



Международные клинические исследования

В 2025 году продолжилось расширение географии присутствия BIOCAD.

На отчетный период активно восемь международных клинических исследований (далее — КИ) в следующих странах: Пакистан, Индия, Марокко, Алжир, Беларусь, Китай. Еще четыре исследования в сотрудничестве с международными партнерами находятся в процессе запуска в следующих странах: Пакистан, Бразилия, Вьетнам, Турция, Катар, Таиланд, Узбекистан.

Международные КИ проходят в соответствии с законодательством стран их проведения и стандартными операционными процедурами, утвержденными контрактными исследовательскими организациями. Перед стартом сотрудничества с новым поставщиком услуг в сфере международных КИ проводится его аудит, включая анализ процедур поставщика на соответствие стандартам BIOCAD. По всем проводимым зарубежным КИ осуществляются аудиты. Также проходят еженедельные отчетные встречи с исследовательскими организациями, на которых в том числе обсуждаются промежуточные результаты работы медицинской и операционной команд.



5 сентября 2025 года в ходе ежегодного конгресса Лиги ассоциаций ревматологов Азиатско-Тихоокеанского региона APLAR 2025 в Японии впервые на международном уровне представлены результаты 60-недельного клинического исследования по оценке эффективности и безопасности российского оригинального препарата **сенипрутуг**, предназначенного для терапии пациентов с анкилозирующим спондилитом, или болезнью Бехтерева, разработанного BIOCAD. Исследование показало преимущество клинической эффективности препарата над плацебо, а также благоприятный профиль его безопасности и переносимости.

Безопасность участников клинических исследований

BIOCAD уделяет особое внимание соблюдению всех требований безопасности в отношении здоровых добровольцев и пациентов, участвующих в клинических исследованиях.

01

Каждый участник клинического исследования (или его законный представитель в определенных случаях) дает добровольное письменное информированное согласие на участие в КИ. Согласие включает в себя всю необходимую информацию о КИ, в том числе описание рисков и пользы от участия в нем. Каждый участник КИ вправе отказаться от участия в клиническом исследовании без объяснения причин как до, так и после подписания им информированного согласия.

02

BIOCAD в соответствии с регуляторными требованиями страны проведения клинического исследования обеспечивает наличие необходимого страхования для покрытия медицинских рисков, связанных с участием в КИ.

03

BIOCAD обеспечивает выполнение требований законодательства в странах проведения клинических исследований, а также реализует рекомендуемый международными руководствами подход для оценки нежелательных явлений, возникающих в рамках клинических исследований Компании. Благодаря принятому подходу к оценке формируется обоснованная характеристика нежелательных явлений, включающая степень тяжести и серьезность, что помогает своевременно принять меры по отношению к участникам исследований для обеспечения продолжения КИ при превышении пользы над рисками.

04

Состояние участников КИ контролируют врачи-исследователи. При обнаружении серьезного нежелательного явления врач-исследователь должен сообщить об этом Компании как спонсору клинического исследования в течение 24 часов. Уполномоченный сотрудник BIOCAD оперативно проводит оценку каждого явления и обеспечивает соответствующие мероприятия. В КИ ранних фаз для оценки профиля безопасности также могут привлекаться ведущие специалисты в рамках КОБ[64] /НКМД[65].

В соответствии с локальными регуляторными требованиями в рамках клинических исследований все исследовательские центры проводят КИ во взаимодействии с Независимыми этическими комитетами (НЭК). НЭК обеспечивают контроль за соблюдением этических норм, защиту прав и обеспечение безопасности участников КИ, а также, при необходимости, оценку размера и порядка осуществления выплат участникам КИ с целью выявления необоснованной заинтересованности участников КИ или принуждения их к участию в КИ. В состав НЭК входят специалисты, обладающие необходимым опытом и квалификацией для экспертной оценки научных, медицинских и этических аспектов планируемого КИ.

По общему правилу, при соблюдении протокола КИ здоровые добровольцы, участвующие в клинических исследованиях BIOCAD в России, получают вознаграждение, рассчитанное с учетом целей исследования, продолжительности участия в КИ, объема выполняемых процедур, сложности и сроков исследования. Информация о выплатах подается в Независимый этический комитет. Для определения размера выплаты здоровым добровольцам, которые участвуют в КИ, проводимых за пределами РФ, BIOCAD ориентируется на локальное законодательство и нормы международного права.

Врачи-исследователи удостоверяются в наличии документального подтверждения того, что до участника КИ и/или его законного представителя доведена соответствующая (с точки зрения полноты содержания и доступности для понимания) письменная информация, имеющая значение для принятия добровольного решения о выражении согласия на участие в КИ или отказе от этого, а также документально оформлен факт получения добровольного письменного информированного согласия на участие в КИ.

64 КОБ — комитет по обеспечению безопасности.
65 НКМД — независимый комитет по мониторингу данных.

Для отдельных КИ (российских и международных), помимо обязательных процедур контроля, предусмотренных применимым законодательством, BIOCAD также создает независимые комитеты по мониторингу данных (НКМД) и комитеты по обеспечению безопасности (КОБ) участников клинических исследований. Комитеты контролируют и рассматривают ход КИ, включая анализ данных по безопасности и основных параметров эффективности. Это обеспечивает оперативную обратную связь о целесообразности продолжения, прекращения клинического исследования или внесения корректировок в протокол КИ. Информацию с каждого этапа КИ анализируют не только врач-исследователь и представители спонсора, но и независимый комитет, состоящий из экспертов с большим опытом в терапии соответствующего заболевания и специально сформированный для исследования.



Регистрация

В 2025 году Компания продемонстрировала значительный прогресс в области регистрации лекарственных препаратов как на территории Российской Федерации и других стран ЕАЭС, так и на рынках других стран СНГ и дальнего зарубежья (с привлечением иностранных партнеров). Достигнутые результаты свидетельствуют о последовательной реализации стратегии расширения продуктового портфеля и укрепления присутствия на рынке в соответствии с требованиями регуляторов.

В рамках стратегии по совершенствованию продуктового портфеля были предприняты следующие шаги:

- Минздравом России были выданы четыре регистрационных удостоверения на лекарственные препараты с МНН пертузумаб, даратумумаб, нусинерсен, руксолитиниб.
- Министерством здравоохранения Российской Федерации зарегистрировано новое показание для инновационного препарата Компании дивозилимаб для терапии системной склеродермии, что расширяет возможности лечения пациентов с данным тяжелым аутоиммунным заболеванием.
- Министерством здравоохранения Российской Федерации зарегистрировано новое показание для инновационного препарата дивозилимаб для терапии оптиконевромиелита, что позволяет обеспечить пациентов с редким инвалидизирующим заболеванием возможностями терапии.
- Министерством здравоохранения Российской Федерации утверждена новая лекарственная форма препарата с МНН левилимаб, которая позволит повысить эффективность введения препарата пациентам и улучшить приверженность терапии.
- Для биоаналога с МНН адалимумаб в Минздрав России подано досье на расширение регистрации — включение нового состава (бесцитратная форма) и дополнительной концентрации лекарственного препарата по аналогии с оригинальным препаратом, что обеспечит более широкий выбор терапевтических опций для пациентов и врачей.
- Получен орфанный статус в Российской Федерации для трех лекарственных препаратов: исследуемого препарата с МНН арвенакоген санпарвовек, препарата с МНН рисдиплам и комбинации препаратов с МНН нурулимаб + пролголимаб. Присвоение орфанного статуса этим препаратам отражает приверженность Компании разработке терапевтических решений для пациентов с редкими заболеваниями и является важным шагом в обеспечении доступности жизненно необходимых лекарственных средств.



Международная регистрация

В 2025 году Компания впервые осуществила полный цикл регуляторных процессов в соответствии с правилами Евразийского экономического союза в государствах признания. Это означает, что все процедуры регистрации и обращения лекарственных средств ведутся в рамках единого правового поля ЕАЭС не только в Российской Федерации, но и во всех государствах — членах Союза. Переход на унифицированные процедуры потребовал значительных усилий по адаптации внутренних процессов, обучению персонала и координации с регуляторными органами государств — членов ЕАЭС, участие в усовершенствовании нормативных правовых актов ЕАЭС в рамках рабочей группы ЕЭК.

Значимым событием 2025 года стала подача первого досье для регистрации препарата Компании с МНН нетакимаб в Китайской Народной Республике.

Продукты компании участвуют в регистрационных процессах в странах дальнего зарубежья и в 2025 году были поданы на регистрацию в Алжире, Ираке, Тунисе и Кубе.

В 2025 году были получены регистрационные удостоверения на Кубе, в Алжире, Эфиопии и Уганде.

«В 2025 году было проведено масштабное перестроение кросс-функциональных процессов, направленное на обеспечение бесперебойного и оперативного сбора и подачи образцов лекарственных препаратов на лабораторную экспертизу в Российской Федерации и странах ЕАЭС, других стран СНГ и дальнего зарубежья. Реструктуризация затронула порядок взаимодействия производственных, логистических и регуляторных подразделений, что позволило существенно сократить сроки подготовки и предоставления образцов в рамках регистрационных процедур.

Данные изменения направлены на повышение эффективности регистрационных процессов и ускорение вывода лекарственных препаратов на рынок».



Ирина Лучинина
Заместитель генерального директора по регистрации лекарственных средств АО «БИОКАД»

В течение отчетного периода также проводилось усовершенствование информационных систем Компании в целях обеспечения регистрационных процессов в электронном формате. Переход на электронный формат регистрационного досье является частью комплексной программы цифровой трансформации, направленной на повышение оперативности подготовки и подачи документов, а также на обеспечение соответствия современным требованиям регуляторных органов.

Результаты регистрационных процессов в 2025 году[66, 67]





66 В графике отражены данные по регистрационным удостоверениям, включая информацию, где держателем регистрационного удостоверения является партнер.

67 Для «страны ближнего зарубежья» и «страны дальнего зарубежья» информация в графике включает РУ, где держателем регистрационного удостоверения является партнер.

Качество и безопасность лекарственных средств

GRI 3-3

SASB HC-BP-250a.1, HC-BP-250a.2, HC-BP-250a.4, HC-BP-250a.5

Управление качеством

Фармацевтическая система качества (ФСК) BIOCAD — это в первую очередь гарантия качества продуктов BIOCAD для пациентов. Фармацевтическая система качества Компании полностью соответствует требованиям ICH, гайдлайнам ВОЗ и требованиям GMP ЕАЭС (и дополнительно GMP ЕС). ФСК начинается с разработки и сопровождает продукт на протяжении всего его жизненного цикла.

Основные элементы ФСК:

- Управление исследованиями и разработкой
- Управление рисками для качества
- Управление технологией и условиями производства
- Управление качеством сырья и материалов
- Управление документацией
- Управление персоналом
- Управление изменениями
- Управление несоответствиями
- Контроль качества продукции
- Управление качеством в клинических исследованиях и фармаконадзоре

«Стоящие перед BIOCAD задачи по поддержанию стабильно высокого уровня безопасности и эффективности продукции требуют непрерывного совершенствования системы управления качеством, интеграции фокуса на соблюдение высочайших стандартов во все производственные и организационные процессы в Компании и вовлеченности каждого сотрудника.

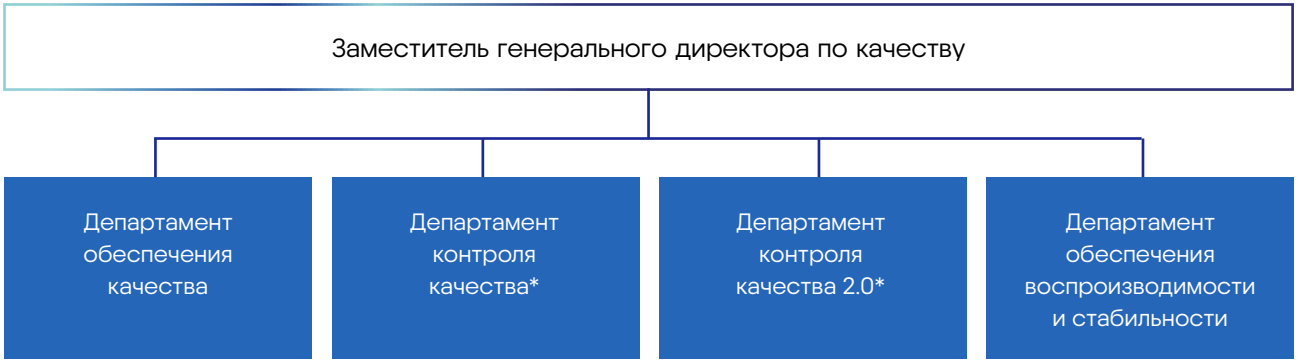
Успешное прохождение инспекций как со стороны российских, так и со стороны зарубежных регуляторов говорит о надежном функционировании фармацевтической системы качества при разработке, производстве и контроле качества лекарственных средств».



Елена Арькова

Заместитель генерального директора по качеству АО «БИОКАД»

Управлением качеством в BIOCAD занимаются четыре подразделения, находящиеся в подчинении заместителя генерального директора по качеству:



* Разделение по площадкам в Москве и Санкт-Петербурге.

Обеспечение качества — динамичный процесс, требующий постоянного анализа процедур и поиска возможностей для улучшения. Внутренние аудиты (самоинспекции) не только помогают убедиться в соответствии установленным требованиям, но и служат тренировкой для команды.

АО «БИОКАД» успешно прошло инспекционную проверку со стороны Министерства промышленности и торговли Российской Федерации и обновило сертификат надлежащей производственной практики (GMP): была расширена область действия сертификата[68].

Также АО «БИОКАД» успешно прошло периодическое подтверждение соответствия лицензионным требованиям (ППС) со стороны Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, что подтверждает соответствие Компании лицензионным требованиям в соответствии с Федеральным законом «О лицензировании отдельных видов деятельности»[69].

BIOCAD нацелен на расширение присутствия продукции собственного производства на новых рынках, в связи с чем в 2025 году велась активная работа по приведению процессов в соответствие с зарубежными регуляторными требованиями и их совершенствованию.



Площадка ООО «ПК-137» в г. Зеленограде успешно прошла инспекцию регулятора ОАЭ и инспекцию регулятора Колумбии INVIMA, что является высоким показателем уровня зрелости фармацевтической системы качества.

Площадка в г. Санкт-Петербурге успешно прошла инспекцию регулятора Иордании и получила одобрение по продукту дарбэпоэтин альфа.

68 Добавлена форма выпуска «порошок», а также добавлены новые помещения.
69 № 99-ФЗ от 04.05.2011.

Фармацевтическая система качества

ФСК охватывает все производственные и организационные процессы Компании, обеспечивая стабильно высокое качество продукции.

BIOCAD постоянно работает над совершенствованием ФСК. Мониторинг эффективности процессов базируется на ранее разработанных целях, зафиксированных руководством BIOCAD в отчете о функционировании фармацевтической системы качества. В 2025 году были установлены операционные цели по сокращению количества отклонений на серии АФС и ГЛФ, а также по снижению числа рекламаций.

Для достижения этих целей был разработан и обновлен ряд стратегических приказов, касающихся:

- оптимизации процесса контроля изменений;
- заполнения и контроля качества заполнения документации во время производственного процесса;
- оптимизации процесса расследования отклонений;
- обучения производственного персонала по надлежащей производственной практике (GMP)[70] и надлежащей дистрибьюторской практике (GDP)[71].



В 2025 году в Департаменте обеспечения качества продолжают на регулярной основе функционировать рабочие группы по ранее выделенным процессам:

1. валидации;
2. квалификации;
3. управления несоответствиями;
4. управления изменениями;
5. внешнего аудита;
6. внутреннего аудита;
7. управления поставщиками;
8. документооборота;
9. обучения;
10. управления спецификациями;
11. управления анализами рисков;
12. управления досье на серию;
13. управления целостностью данных (Data Integrity).

В рамках деятельности рабочих групп регулярно анализируются нормативные требования различных регуляторов для обеспечения соответствия российским требованиям, требованиям ЕАЭС, а также зарубежным требованиям.

70 Good Manufacturing Practice — надлежащая производственная практика.
71 Good Distributing Practice — надлежащая дистрибьюторская практика.

2025 год был посвящен синхронизации процессов фармацевтической системы качества внутри BIOCAD. Гармонизированы подходы между АО «БИОКАД» и ООО «ПК-137», а также внедрен ряд улучшений, позволивших создать единую глобальную систему качества без дублирования процессов.

На площадке Санкт-Петербурга в 2025 году также был внедрен проект ООК (Отдел обеспечения качества) на производстве. За время существования проекта внедрены улучшения по заполнению документов со стороны ДП 2.0[72]; внедрена онлайн-проверка заполнения маршрутных карт сотрудником ООК во время проведения технологического процесса на производственном участке; сокращено количество замечаний при проверке досье за счет своевременного обнаружения и устранения на месте в рамках внутренних аудитов; достигнут устойчивый тренд по сокращению сроков расследования отклонений и внедрению планов корректирующих и предупреждающих действий; сокращено время решения операционных вопросов для предотвращения ситуаций, связанных с простоем производственных линий.

В 2025 году стартовал проект перехода электронной маршрутной карты в новую электронную систему, в 2026 году запланирован запуск на производственных участках. BIOCAD планирует внедрить различные модули фармацевтической системы качества в электронную систему Компании.



72 Департамент производства 2.0.

Проект элМК

Реализация электронной маршрутной карты на базе системы планирования ресурсов предприятия (ERP) и ее интеграция в другие системы Компании.

Цель: цифровизация и автоматизация управления производством АФС для снижения операционных рисков и повышения качества выпускаемой продукции.

Ожидаемые эффекты:

- минимизация ручных операций и связанного с ними человеческого фактора;
- исключение бумажного документооборота в производственном контуре;
- автоматизированное предотвращение использования ресурсов (сырья, материалов, оборудования и помещений), не отвечающих стандартам качества;
- автоматизированный сбор и запись данных о параметрах производственного процесса;
- накопление производственной статистики для непрерывного улучшения процессов и принятия обоснованных управленческих решений;
- повышение общей эффективности и прослеживаемости производственных процессов.

Проекты электронной системы менеджмента качества (EQMS)

Реализация в системе планирования ресурсов предприятия процессов управления несоответствиями, изменениями, аудитами, претензиями и спецификациями на сырье и материалы, готовую продукцию и полупродукты.

Цель: создание единой электронной системы менеджмента качества в интеграции с релевантными объектами системы планирования ресурсов предприятия.

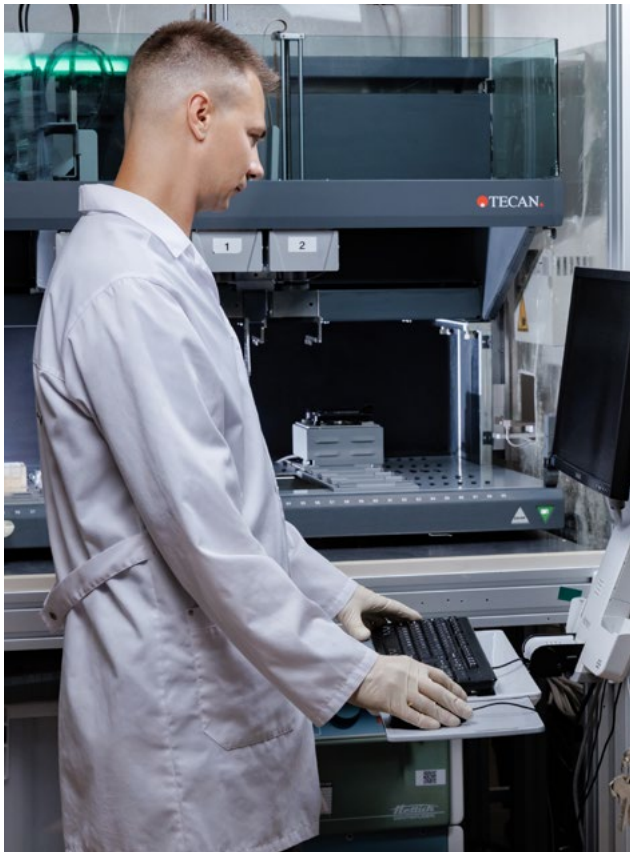
Ожидаемые эффекты:

- сокращение сроков обработки несоответствий и внедрения изменений;
- сквозная прослеживаемость процессов качества;
- минимизация потерь от брака;
- повышение скорости и обоснованности принятия решений в области качества.

В 2026 году планируется расширение производственной лицензии, а именно включение в нее работ по созданию банков прокариотических штаммов-продуцентов, а также прохождение ППС ОО «ПК-137».

BIOCAD планирует расширение доступа к лекарственным препаратам производства BIOCAD в странах дальнего зарубежья. Компания ожидает инспекционную проверку со стороны регуляторных органов Китайской Народной Республики.

Направление качества планирует сократить срок ввода лекарственных препаратов в гражданский оборот для своевременного обеспечения потребностей пациентов.



Борьба с незаконным оборотом лекарственных средств

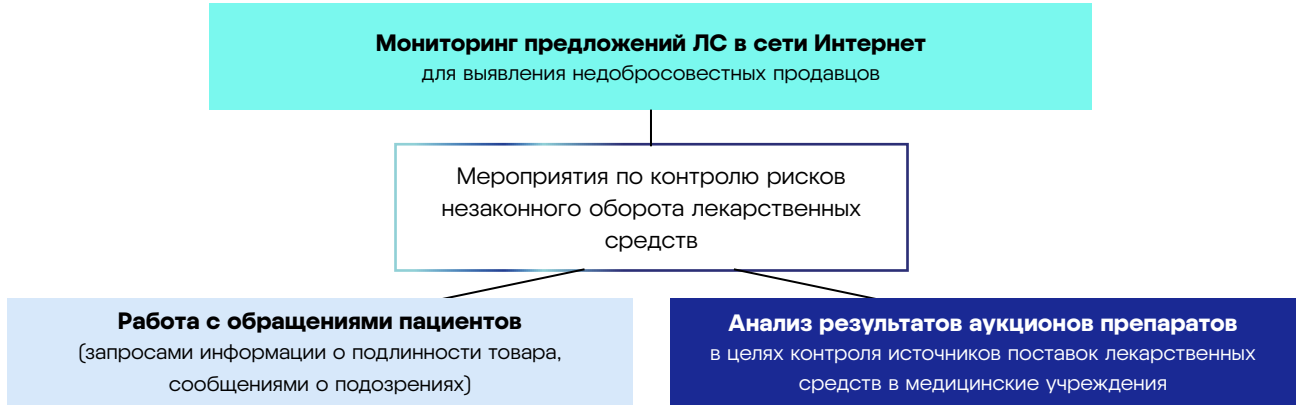
GRI 3-3
SASB HC-BP-260a.1, HC-BP-260a.2, HC-BP-260a.3

Возможность проследить легальность происхождения лекарственного средства является важным условием обеспечения безопасности пациентов и повышения доверия к фармацевтическим компаниям. BIOCAD реализует меры по предотвращению незаконного оборота своих лекарственных препаратов и появления на рынке продуктов Компании неустановленного происхождения (препаратов, для которых невозможно подтвердить прозрачность поставок, соблюдение правил хранения и транспортировки, а также их легальность появления на рынках).

BIOCAD соблюдает требования российского законодательства в сфере обращения лекарственных средств. Компания передает все необходимые данные о препаратах в государственную систему маркировки и мониторинга движения лекарственных препаратов (МДЛП). Вся продукция BIOCAD маркируется двумерным DataMatrix-кодом, который является атрибутом обязательной маркировки товара в системе «Честный знак», позволяющей отслеживать движение готовых лекарственных форм, в том числе товародвижение возвращенных позиций.

В 2025 году в системе МДЛП не зафиксировано случаев задержки при изменении статуса движения лекарственных препаратов, произведенных BIOCAD

Компания осуществляет контроль за своими лекарственными препаратами на протяжении всего их жизненного цикла. Ответственность за контроль рисков, связанных с незаконным оборотом лекарственных средств, возложена на Департамент безопасности BIOCAD.



При выявлении фактов незаконного оборота лекарственных средств или подозрении на них Департамент безопасности АО «БИОКАД» информирует правоохранительные органы и передает сведения, необходимые для проведения расследования. Сотрудники департамента также проводят проверочные мероприятия и информируют медицинские организации о выявленных рисках, связанных с обращением лекарственных средств. По результатам проведенных мероприятий определяются меры по пресечению незаконного оборота продукции.

В 2025 году поступило шесть обращений от граждан на предмет проверки подлинности ЛС производства BIOCAD, приобретенных в аптеках. В результате работы Департамента безопасности и благодаря выстроенной системе взаимодействия с Министерством промышленности и торговли РФ, Росздравнадзором и Министерством внутренних дел РФ все обращения были отработаны, также были проведены необходимые проверочные мероприятия. По итогам проведенных проверок было вынесено одно предостережение и назначено одно административное наказание.

BIOCAD совместно с государственными органами продолжает работу по выявлению и пресечению случаев незаконного обращения лекарственных средств Компании

Повышение доступности высокоэффективной терапии

Новые препараты в портфеле

Сбалансированный портфель BIOCAD формируется на основе системного анализа медицинских потребностей, научных возможностей, рыночного потенциала, стратегического вектора развития Компании и с учетом:

- незакрытых медицинских потребностей (unmet medical need);
- технической реализуемости проекта;
- размера и структуры таргетного терапевтического рынка;
- формирования гипотезы о клинической ценности препарата;
- оценки синергии продуктов внутри портфеля.

Прибыльность — важный фактор, но она рассматривается в комплексе с социальной ответственностью и стратегическими целями Компании. Ключевые решения по формированию портфеля Компании принимаются в ходе портфельных комитетов, в которых принимают участие заместители генерального директора профильных функций. В 2025 году была введена процедура контрольных точек принятия решений (stage gates), в рамках которой решения по продукту принимаются консолидированно, с учетом экспертизы участников портфельного комитета, на ключевых этапах разработки.

Первый в России биоаналог даратумумаба

Министерство здравоохранения России зарегистрировало препарат **Даратумиа®**, созданный BIOCAD. Это первый российский биоаналог даратумумаба — лекарства для терапии множественной миеломы, тяжелого хронического заболевания, поражающего клетки костного мозга.

Новое показание Ивлизи® — оптиконевромиелит, или болезнь Девика

Министерство здравоохранения России зарегистрировало новое показание препарата **Ивлизи®** (дивозилимаб), который теперь может применяться для терапии болезни Девика. Клиническое исследование **Ивлизи®** показало снижение активности заболевания и отсутствие обострений в течение шести месяцев у 90% пациентов[73].

Новое показание Ивлизи® — системная склеродермия

Одобрено применение препарата дивозилимаб по новому показанию — системная склеродермия. Препарат стал первым биологическим препаратом, зарегистрированным для терапии системной склеродермии. Лекарственное средство входит в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП) и перечень лекарственных препаратов для лечения высокозатратных нозологий (ВЗН). При системной склеродермии препарат будет назначаться врачом-ревматологом.

Регистрация первого в России биоаналога пертузумаба

Министерство здравоохранения России зарегистрировало препарат **Пертувиа®** — первый биоаналог пертузумаба, предназначенный для лечения пациентов с раком молочной железы. Регистрационное удостоверение было выдано на основании результатов клинического исследования.

73 https://pharmvestnik.ru/content/news/Minzdrav-Rossii-odobril-novoe-pokazanie-Ivlizi.html

Ценовая доступность

BIOCAD работает на рынке RX-препаратов (рецептурных); большинство препаратов, производимых Компанией, входит в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП), что подразумевает регулирование государством предельных цен на препараты, включенные в данный перечень. Дополнительно Федеральная антимонопольная служба может проводить оценку ценообразования и состояния конкуренции на рынке применительно ко всем лекарствам, не только из перечня ЖНВЛП или других государственных перечней. Доступ пациентов к препаратам обеспечивается через различные каналы: государственные закупки в соответствии с 44-ФЗ[74] и 223-ФЗ[75], коммерческие медицинские организации, аптечный сегмент, а также отдельные программы поддержки пациентов, включая программу поддержки пациентов «Курс на выздоровление».

Производство в России позволяет BIOCAD существенно снижать конечную себестоимость продукции за счет оптимизации логистических и производственных затрат. Компания развивает научно-исследовательские и производственные компетенции с учетом актуальных потребностей биотехнологического рынка, технологических трендов и отраслевых вызовов: оптимизирует и автоматизирует процессы на всех этапах, обеспечивая их прозрачность и бесшовность, что сокращает сроки разработки, повышает долю успешных проектов и ускоряет вывод продуктов на рынок.

Компания BIOCAD по итогам 2025 года заняла 8-е место на фармацевтическом рынке Российской Федерации по объему продаж и 4-е место по объему продаж в сегменте государственных закупок (по данным компании IQVIA).

«BIOCAD обладает широким портфелем лекарственных препаратов, среди которых есть оригинальные препараты, биоаналоги и дженерики.

Научные и производственные мощности компании, размещенные в России, развитие высоких технологий, фокус на автоматизации и диджитализации составляют основу роста конкурентоспособности Компании. Мы нацелены на содействие укреплению лекарственного суверенитета страны, что невозможно без упорной работы по расширению доступности высокоэффективной терапии для населения.
С этой целью мы реализуем целый спектр проектов — от оптимизации цепочек поставок до социальных инициатив».



Ольга Мелетова
Заместитель генерального директора по продажам АО «БИОКАД»

74 Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» № 44-ФЗ.
75 Федеральный закон от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Ключевые события 2025 года:

- **Регистрация новых режимов применения препарата**

Зарегистрированы новые режимы применения препарата Илсира®, что расширило возможности выбора терапевтических схем для пациентов в рамках системы обязательного медицинского страхования (ОМС).

- **Расширение условий применения препарата Экстимия®**

Система обязательного медицинского страхования является основным каналом финансирования онкологической помощи. В 2025 году сохранена возможность дифференцированной оплаты сопроводительной терапии при злокачественном новообразовании в соответствии с клиническими рекомендациями посредством коэффициента сложности лечения пациента (КСЛП). Препарат отнесен к третьему уровню КСЛП с полным возмещением стоимости.

- **Корректировка параметров расчета дозировок**

Согласно данным Росстата[76], наблюдается тенденция к увеличению средней массы тела населения. В связи с этим с 2025 года изменены расчетные параметры массы тела онкологического пациента: до 74,46 кг для стандартных схем и до 78,3 кг для схем с применением генно-инженерных биологических препаратов (ГИБП).

- **Клиническая апробация новых методов лечения**

Утвержден протокол клинической апробации методов лечения онкологических заболеваний с применением препаратов Нурдати® и Фортека®. Данная инициатива направлена на расширение доступности необходимых методов лечения для пациентов, нуждающихся в специализированной терапии.

- **Участие в обсуждении федерального проекта по ревматическим заболеваниям**

Компания BIOCAD приняла участие в обсуждении с медицинским сообществом актуальности разработки федерального проекта по борьбе с ревматическими заболеваниями. По итогам этой работы в 2026 году проект был рассмотрен на уровне Правительства РФ и Министерства финансов РФ.

Международные рынки

На Кубу был поставлен препарат Пемброриа® (BCD-201)[77] — биоаналог пембролизумаба производства BIOCAD.

Поставка осуществлена на основании импортной лицензии с целью обеспечения исследовательских и/или клинических программ на территории Кубы.





76 https://www.kommersant.ru/doc/6864713

77 Клинические данные по BCD-201, включая сопоставимость эффективности и безопасности с референтным препаратом, опубликованы в журнале Annals of Oncology https://www.annalsofoncology.org/article/S0923-7534(25)03177-1/fulltext

Лекарственные перечни

10 препаратов
производимых BIOCAD, входят в программу 14 ВЗН по состоянию на конец 2025 года

509 тыс. упаковок
препаратов поставил BIOCAD в рамках программы 14 ВЗН

Доступность лекарственной терапии для пациентов с хроническими и трудноизлечимыми заболеваниями обеспечивается государством через два ключевых механизма. Первый — перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП), регулирующий цены на социально значимые лекарства. Второй — программа «14 высокозатратных нозологий» (14 ВЗН), в рамках которой лечение пациентов с четырнадцатью тяжелыми заболеваниями, требующими значительных финансовых затрат, полностью финансируется из федерального бюджета.

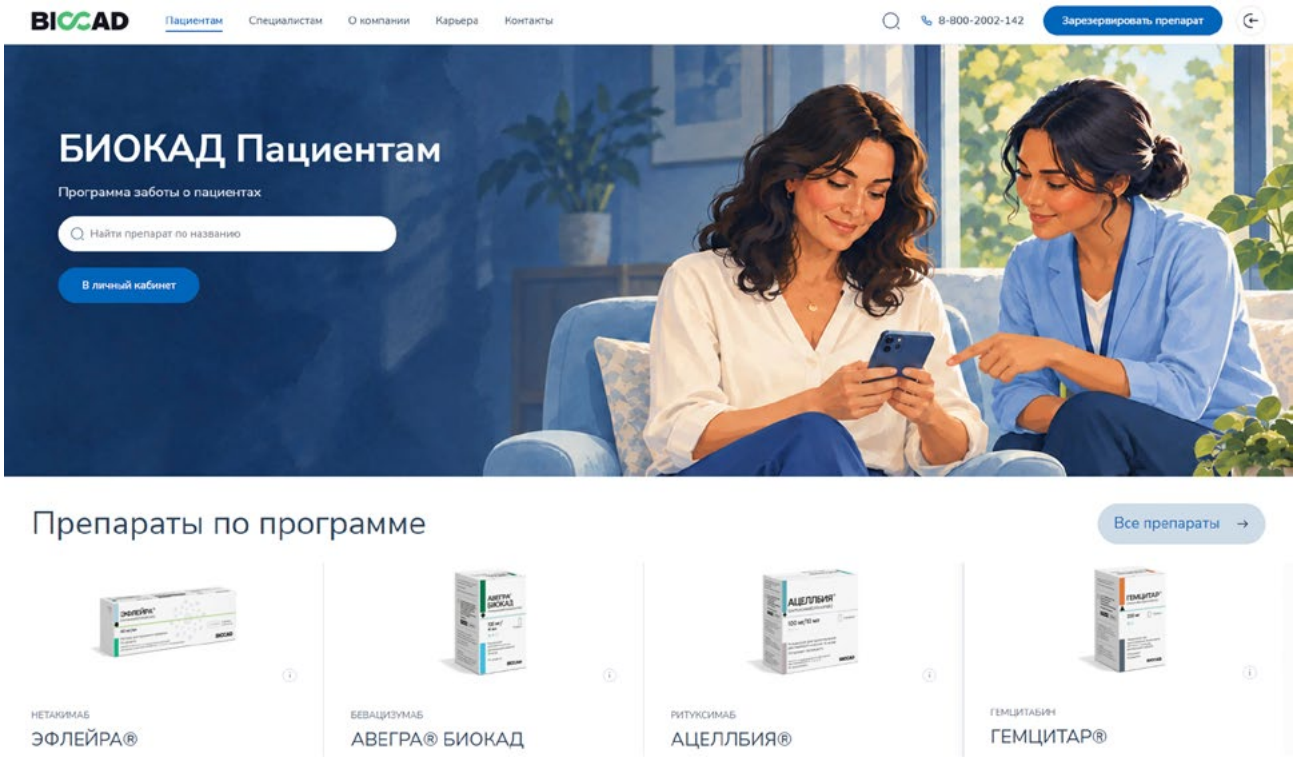
В 2025 году российские пациенты с рассеянным склерозом начали получать препараты Ивлизи® (МНН дивозилимаб) и Тенексиа® (МНН сампэгинтерферон бета-1а), включенные в перечни ЖНВЛП и 14 ВЗН в 2024 году, за счет государственного бюджета. Инновационные лекарственные средства, разработанные учеными BIOCAD, стали доступны для 4 тысяч пациентов в 2025-м и 6,6 тысяч — в 2026 году.

Курс на выздоровление

Программа «Курс на выздоровление» (КНВ) — это часть стратегии BIOCAD по поддержке пациентов с аутоиммунными и онкологическими заболеваниями на пути к стойкой ремиссии.

«Курс на выздоровление — это проект компании с важной социальной составляющей. BIOCAD делает терапию доступнее для тех, кто хочет приобрести ее самостоятельно, либо для тех, кто нуждается в непрерывной терапии при перерывах в обеспечении препаратами по государственным программам.

В настоящий момент данный проект находится в стадии реновации. Одна из целей компании — развить КНВ 2.0 до полноценного сервиса для пациентов, где возможность приобретения препаратов по специальной цене станет лишь одной из целого спектра необходимых опций для поддержки пациентов в лечении их заболевания. BIOCAD готовит специальные обучающие материалы, а также целый спектр цифровых инструментов для обучения и помощи пациентам».



Преимущества КНВ для пациентов:

- повышение ценовой доступности препаратов Компании;
- возможность получать терапию пациентам, не получающим лечение по ОМС и в рамках льготного лекарственного обеспечения;
- возможность сохранения эффективности курса терапии за счет безотлагательного получения терапии пациентами, находящимися в ожидании госпитализации или получения препарата в рамках льготного лекарственного обеспечения;
- удобный сервис с гарантированным бронированием препарата;
- качество от производителя;
- доступ к информационным и обучающим ресурсам;
- гарантированная «холодовая» логистическая цепочка для термолабильных («чувствительных к теплу», требующих строгого температурного режима хранения и транспортировки) препаратов.

Информационная платформа о клинических исследованиях ct.biocad.ru

Платформа **ct.biocad.ru** является неотъемлемым инструментом предоставления актуальной и достоверной информации потенциальным участникам КИ и медицинским работникам в разных странах о текущих клинических исследованиях BIOCAD. Здесь размещена библиотека информационных материалов о клинических исследованиях, в том числе мультипликационные ролики на русском, английском и китайском языках. На сайте представлен каталог клинических исследований BIOCAD, содержащий информацию об их актуальном статусе, основных критериях включения участников в КИ, об исследуемых препаратах и принципе их действия.

Задать интересующие вопросы и получить информацию пользователи со всего мира могут по горячей линии или через форму обратной связи на сайте проекта: **ct.biocad.ru**

92 обращения
от медицинских работников на сайте (увеличение на 475% по сравнению с 2024 годом)

339 обращений
от потенциальных участников КИ на сайте (увеличение на 540% по сравнению с 2024 годом)

109 131
упаковка лекарственных средств
была забронирована пациентами через сайт для приобретения в аптеках в 2025 году



Пострегистрационные неинтервенционные проекты

Пострегистрационные наблюдательные неинтервенционные исследования BIOCAD — это научные проекты, позволяющие получать данные реальной клинической практики без вмешательства в рутинный лечебный процесс. Данные фиксируются с последующей верификацией, анализом и статистической обработкой.

В настоящее время пострегистрационным наблюдательным исследованиям уделяется все больше внимания со стороны профессионального сообщества и регулирующих органов. Активно обсуждаются подходы к их организации, систематизации и использованию результатов при развитии клинической практики. В структуру управления пострегистрационными наблюдательными исследованиями BIOCAD активно интегрируется инструменты аналитики, обработки и интерпретации данных для оптимизации бизнес-процессов, принятия обоснованных решений и прогнозирования.

Получаемые результаты исследований становятся основой для публикаций в рецензируемых научных изданиях, а также представляются в виде докладов и постерных сессий в рамках российских и международных конгрессов и конференций.



В отчетном периоде было завершено одно из крупнейших наблюдательных исследований — Empereal, в которое были включены 2 497 пациентов с онкологическими заболеваниями, получавших сопроводительную терапию препаратом Экстимия® (эмпэгфилграстим).

В рамках наблюдательного исследования Saturn было набрано необходимое количество участников — 373 пациента. Это многоцентровое проспективное наблюдательное пострегистрационное исследование длительной безопасности, переносимости и удержания оптимального ответа на фоне терапии препаратом Тенексиа® (МНН сампэгинтерферон бета-1a) АО «БИОКАД» у пациентов с ремиттирующим рассеянным склерозом в реальной клинической практике.

11 исследований
в 2025 году

3 проекта
были завершены

› 6 600 пациентов
наблюдалось в проектах, из них было набрано 2 834 новых пациента



В 2026 году BIOCAD планирует дальнейшее развитие направления пострегистрационных наблюдательных исследований, в том числе:

- обновление внутреннего административного положения Компании по организации пострегистрационных наблюдательных исследований и внедрение алгоритмов контроля качества вносимых данных;
- запуск трех новых наблюдательных программ;
- расширение критериев включения пациентов в исследование SENAT «Наблюдательное многоцентровое ретроспективно-проспективное исследование безопасности и удержания на терапии сенипрутугом у пациентов с активным рентгенологическим аксиальным спондилоартритом в реальной клинической практике»;
- включение дополнительных исследований в диагностический проект по рассеянному склерозу «ПРО_РС».

Цифровые проекты для пациентского и медицинского сообщества

В 2025 году ключевые цифровые метрики Компании выросли на 75%, что стало главным результатом года для направления цифровых сервисов. Рост обеспечен системным развитием цифровых проектов, усилением команды, повышением качества контента и пользовательского опыта. Цифровые каналы существенно усилили охват и вовлеченность пациентов и медицинских специалистов. При этом масштабирование происходило с полным соблюдением регуляторных требований и стандартов комплаенса.

Ключевые вызовы для направления цифровых проектов в 2025 году:

- Масштабирование сервисов и подготовка к запуску новых решений:
  - разработка мобильного приложения **revmo.info** (запуск — 2026);
  - разработка мобильного приложения программы «Курс на выздоровление» (запуск — 2026–2027).
- Рост объема коммуникаций и нагрузки на команду модерации при высоких скорости и качества ответов.

› 1 600 обращений
в социальных сетях было обработано в 2025 году

«Развитие цифровых сервисов информационной поддержки для пациентского и медицинского сообществ — одно из ключевых направлений работы моего отдела.

Основной вызов при развитии направления цифровых сервисов заключается в необходимости проектировать продукты с долгосрочной устойчивостью, масштабировать цифровые проекты, обеспечивая безопасность данных и соблюдая иные требования, а также учитывать возможности их интеграции с существующей цифровой экосистемой».



Юлия Логинова
Руководитель Отдела интернет-маркетинга АО «БИОКАД»

- Расширение просветительской роли. Через корпоративные сайты и социальные сети Компания усилила работу с широкой аудиторией. Необходимость говорить просто о сложном, сохраняя научную достоверность, в том числе в рамках спецпроектов по отдельным нозологиям (например, проекта, приуроченного ко Всемирному дню борьбы с гемофилией), требует решения следующих задач:
  - бережной подачи информации пациентам;
  - корректного объяснения причин заболевания и методов терапии;
  - соблюдения медицинской точности;
  - обеспечения эмоциональной вовлеченности аудитории.

Организационные изменения позволили системно повысить качество коммуникации с пациентами и медицинскими специалистами. Контент стал более структурированным и адаптированным под разные целевые аудитории. Это напрямую влияет на повышение доступности информации о терапии и на корректное информирование о заболеваниях.

- Рост технологической устойчивости при развитии цифровых экосистем.

Для решения этой задачи были расширены команды разработки мобильных и веб-решений, что позволило сократить сроки вывода цифровых сервисов, повысить стабильность и масштабируемость платформ. Для пациентских приложений это означает более быстрые обновления, улучшение пользовательского опыта и оперативную адаптацию к регуляторным требованиям; для проектов, ориентированных на медицинских специалистов, — возможность развивать сервисы аналитики, информационно-образовательные инструменты и профессиональные порталы без задержек.

- Благодаря организационным изменениям повысились качество и надежность сервисов, а контроль качества стал более системным. Это снизило вероятность ошибок в продуктивной среде, повысило безопасность и устойчивость цифровой экосистемы.

TRAININGS.BIOCAD.RU

Платформа, запущенная в 2025 году, предназначена для широкого круга специалистов исследовательских центров и предоставляет заинтересованным лицам доступ к тренингам в области клинических исследований[78].

MEDICAL EDUCATION

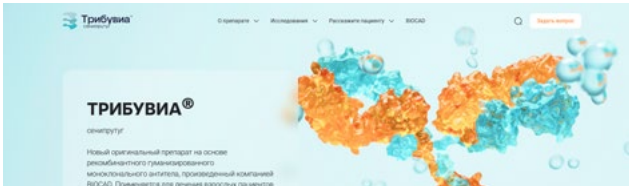
Группа ресурсов для специалистов здравоохранения, в которую входят информационные сайты **medical.biocad.ru, dermatology.biocad.ru**, **rheumatology-online.ru**, сайты препаратов, соцсети и email-рассылки, а также сайты мероприятий в рамках Российского онкологического конгресса и форума «Белые ночи онкологии», где проходит трансляция симпозиумов BIOCAD. На платформах публикуются анонсы профессиональных конференций и форумов с участием BIOCAD, а также проводятся онлайн-мероприятия и размещаются записи лекций и вебинаров.

2025 год стал периодом масштабного обновления ресурсов для специалистов здравоохранения, работа была сосредоточена:

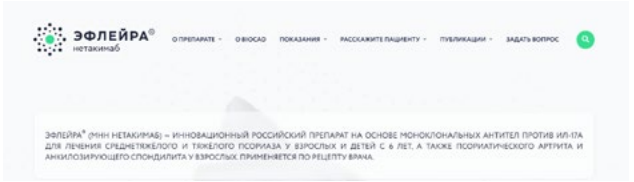
- на системном информировании медицинских специалистов;
- поддержании актуальности научной информации;
- интеграции образовательных форматов;
- повышении доверия к цифровым каналам как к источнику профессионального знания.

Продуктовые сайты

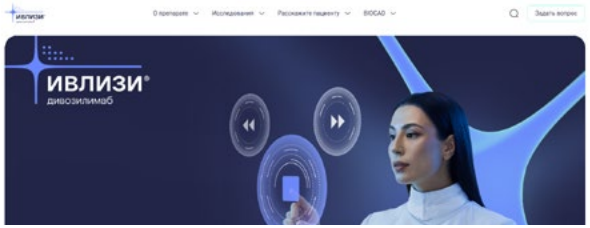
В 2025 году продолжилась поддержка работы продуктовых сайтов, где специалисты могут получить информацию о препаратах, способах их применения и результатах клинических исследований. На сайтах специалисты также могут задать вопрос о препаратах и получить ответ.



https://tribuvia.ru/



http://efleira.ru/



http://ivlizi.ru/



http://tenexia.ru/

78 Подробнее в разделе «Клинические исследования и регистрация».

Betalife

Проект для пациентов с рассеянным склерозом объединяет портал, мобильное приложение и активное сообщество. В 2025 году проект был расширен и охватил новую нозологию — заболевания спектра оптиконевромиелита.

В отчетном периоде приложением пользовалось более 20 тысяч пользователей. В социальных сетях проекта состоит 30 тысяч подписчиков. Умный поиск на платформе помогает быстро находить ответы на вопросы о лечении и симптомах в базе опубликованных статей. Кроме того, на карте клиник в приложении появилась возможность оставлять отзывы.

› 283 тысяч
человек воспользовались порталом в 2025 году

7 вебинаров
проведено с приглашенными экспертами: неврологами, психиатрами, представителями пациентских организаций и специалистами по медико-социальной экспертизе

Revmo.info

Экосистемный проект для пациентов с ревматическими заболеваниями и их близких объединяет информационный портал, мобильное приложение (новое) и социальные сети. Ранее пациентам была доступна информация о ревматоидном и псориатическом артрите, аксиальном спондилоартрите. В 2025 году BIOCAD добавил на сайт новый раздел по системной склеродермии.

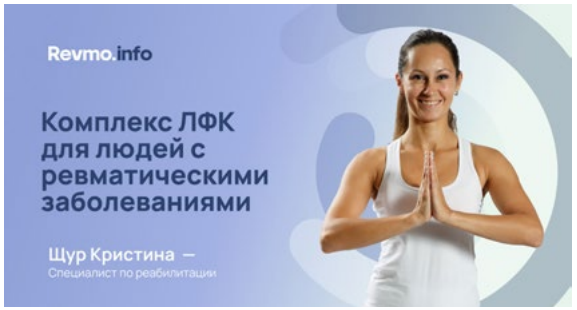
На портале большая база знаний — к концу 2025 насчитывалось более 400 опубликованных материалов. Помимо статей и вебинаров, доступных в лектории, на портале реализована форма обратной связи, с помощью которой пользователи могут получить ответы эксперта на волнующие их вопросы. Также через портал можно найти ближайшие ревматологические клиники, построить маршрут пациента от диагностики до получения терапии, а интерактивные калькуляторы помогают отслеживать показатели здоровья.

В 2025 году активно велась работа над разработкой мобильного приложения Revmo.info, которое стало доступно пациентам в начале 2026 года. В приложении собраны инструменты, которые предназначены помочь пациентам и их близким держать заболевание под контролем и быть в курсе актуальной информации.

› 600 тысяч
человек воспользовались порталом в 2025 году

› 40 тысяч
человек подписаны на сообщества Revmo.info в социальных сетях





Psoriazlife

Платформа для людей с псориазом и псориатическим артритом, где они могут узнать больше о формах заболевания, доступных способах терапии и научиться справляться с обострениями.

В 2026 году планируется освещать тему псориаза у детей. Для этого проводится подготовка: разрабатываются статьи и другие материалы.

› 346 тысяч
человек посетило портал

› 545 тысяч
просмотров статей

2 вебинара
с врачами-дерматологами

› 40 тысяч
подписчиков в социальных сетях

нейтропении.нет

Платформа для информационной поддержки людей, столкнувшихся с опасным осложнением иммунной системы — нейтропенией. Риск нейтропении очень высок у людей, проходящих химиотерапию. На сайте представлены материалы о профилактике нейтропении, истории пациентов и лекции врачей — это помогает пациентам лучше понимать риски и вовремя принимать меры для предотвращения осложнений.



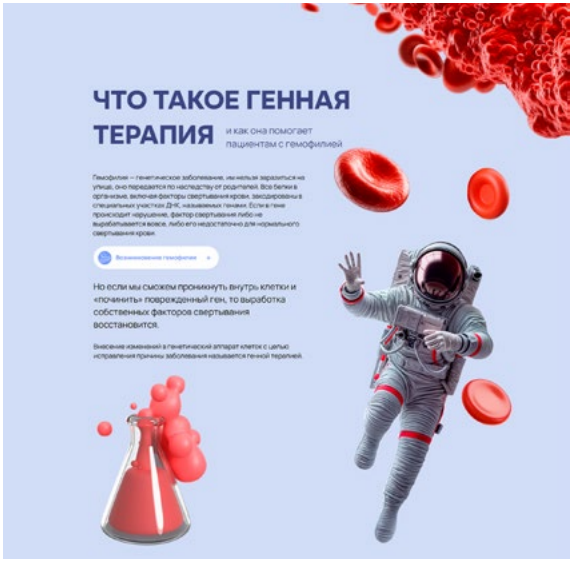
› 20 тысяч
посещений сайта

Около 20 статей
публикуются ежемесячно

Спецпроект о гемофилии «В поисках утерянных факторов свертывания»

Спецпроект BIOCAD, приуроченный ко Всемирному дню борьбы с гемофилией. В рамках проекта рассказывается о заболевании, причинах возникновения и новом способе лечения — генной терапии. Проект охватил более 500 тысяч пользователей.







Обеспечение достойных условий труда

Рынок труда для фармацевтики традиционно жесткий: за сильных специалистов фармкомпании конкурируют одновременно с ИТ[79], финтехом и ритейлом. Готовых рецептов для такой конкуренции у отрасли по-прежнему нет, поэтому основные HR-решения 2025 года BIOCAD разрабатывал сам и внедрял быстро, адаптируя под собственные задачи.

79 ИТ – информационные технологии.

Система управления персоналом

GRI 3-3
SASB HC-BP-330a.1

В 2025 году HR-функция определила чем должен заниматься Департамент управления персоналом в компании такого масштаба и с такими темпами развития, как BIOCAD: выстраивать процессы, менять подходы к работе всей Компании. Сопровождение HR-процессов остается частью работы, но перестало быть ее сутью.

Основные документы в области управления персоналом:

- Этический кодекс АО «БИОКАД»
- Политика по устойчивому развитию АО «БИОКАД»
- Политика по осуществлению внутренних коммуникаций
- Административная политика по подбору персонала
- Политика по организации командировок (обновлена)
- Административное положение «Правила внутреннего трудового распорядка» (обновлено)
- Административное положение об электронном документообороте в сфере трудовых отношений
- Положение о материальной мотивации персонала АО «БИОКАД»
- Приказ о порядке выполнения работ по наставничеству в сфере труда (новое)
- Административное положение об оплате труда работников АО «БИОКАД»

«Мы строим HR-функцию, которая опережает рынок труда и ведет Компанию вперед, а не подстраивается под происходящее. HR-функция перешла на новую систему управления персоналом меньше чем за год, сотни разрозненных должностей собраны в линейки с понятной логикой роста. Каждое такое решение считается в цифрах — быстрее закрываются вакансии, ниже текучесть, понятнее карьера. HR в BIOCAD перестал быть сервисом и стал частью бизнес-результата».



Александр Амосов
Заместитель генерального директора по организационной трансформации и персоналу АО «БИОКАД»

Ротация HR-партнеров

С 2025 года ни один HR-партнер в BIOCAD не ведет одно направление дольше двух лет. Это жесткая норма, которую почти не встретишь на российском рынке, и она была введена сознательно.

Партнер, который ведет один участок более двух лет, теряет независимость взгляда. Критическое мышление постепенно уступает место лояльности к привычным решениям, и HR-партнер из проводника изменений превращается в сопровождающего, хотя Компании от него нужны именно изменения.

Двух лет хватает, чтобы погрузиться в специфику направления и довести необходимые изменения до результата, не бросая проекты в пути. Каждая следующая ротация — это не повторение пройденного: партнер переходит на направление с другой бизнес-логикой и другим набором задач, и наработанные решения приходится выстраивать заново под новый контекст. В итоге команда HR-партнеров понимает бизнес BIOCAD целиком, это такой опыт развивает команду и ускоряет внедрение изменений .

Подбор и удержание персонала

Рынок труда в 2025 году создал парадокс: резюме стало больше, но найти релевантного кандидата стало труднее. BIOCAD не стал нанимать дополнительных рекрутеров и вместо этого пересобрал рекрутмент изнутри.

ИИ-скрининг кандидатов

BIOCAD запустил ИИ-ассистента Ксению (Xenia AI) для первичного скрининга резюме. Поводом стало расхождение между количеством откликов и их качеством: поток заявок растет, а доля профильных кандидатов падает — на ИТ-вакансии все чаще откликаются специалисты из других профессиональных областей. ИИ-ассистент Ксения разбирает заявки, проводит первичное интервью по заданному сценарию и передает рекрутеру уже отобранных кандидатов. Человек подключается на этапе, когда нужно оценить уровень экспертизы, мотивацию и соответствие корпоративной культуре.

Процесс прозрачен для кандидатов: каждый заранее получает письмо о том, что в отборе участвует ИИ, и может от него отказаться. Внедрение ИИ-ассистента Компания начала с подбора сотрудников для ИТ-направлений и в дальнейшем распространила его использование на другие направления.

HR-бренд работодателя

BIOCAD не проводит громких имиджевых кампаний вокруг HR-бренда. Для Компании важно содержание коммуникации с кандидатами: с первого взаимодействия они формируют свое представление о BIOCAD в целом, о конкретной вакансии и о том, какие специалисты и для каких задач нужны в сегодняшних реалиях.

Главным шагом года стал пересмотр оформления размещаемых вакансий. BIOCAD ушел от шаблона «обязанности — требования — условия» и клише вроде «конкурентной зарплаты»: тексты теперь строятся вокруг EVP, ценностного предложения работодателя.

> «Самое важное — мы перестали подстраиваться под рынок стандартных фармкомпаний и решили быть собой, а не удобной картинкой: говорить честно о том, что ждет кандидата, о трудностях, о вызовах и о том, что у нас бывает сложно. Такая открытость уже на этапе чтения вакансии либо отталкивает человека, либо заставляет его влюбиться в компанию», — говорит один из авторов проекта.

Отклик на переформатированные вакансии вырос на 20–25%. Главное — изменился состав: пришли специалисты, которые раньше не рассматривали BIOCAD как работодателя, в том числе с профильным опытом работы в смежных отраслях.

Подход BIOCAD вызвал интерес в профессиональной среде: наша практика стала предметом обсуждения на HR-конференции, посвященной рекрутменту.



Было

Бизнес-аналитик 1С ЗУП

Обязанности:

- Поддержка и развитие 1С:Зарплата и Управление Персоналом КОРП 3.1: обеспечение стабильной работы системы и ее адаптация к изменяющимся требованиям бизнеса, оказание консультационной и аналитической поддержки по вопросам заказчиков.
- Сбор и анализ требований внутренних заказчиков: проведение интервью с пользователями, описание и оптимизация бизнес-процессов.
- Подготовка функциональных требований: разработка технических заданий для команды разработки.
- Постановка и контроль задач: управление задачами и сроками реализации плановых статусов и результатов для внутренней команды разработчиков и внешних подрядчиков.
- Тестирование информационных систем: проверка новых разработок и настроек перед их внедрением.
- Документирование и управление задачами: ведение документации в Confluence, управление задачами в Jira, участие в декомпозиции задач.
- Проведение демонстраций (демодней) и обучений: представление новых функций пользователям в рамках релизов. Организация и проведение воркшопов и вебинаров для пользователей системы.
- Участие в проектах внедрения и интеграции и дальнейшем сопровождении обменов: интеграция с системами IDM, Jira и другими.

Требования:

- Опыт работы по поддержке и анализу изменений в 1С:ЗУП.
- Базовые знания объектов конфигурации 1С и написание запросов.
- Понимание процессов расчета заработной платы и кадрового учета.

Будет плюсом:

- Навык или желание проектировать функционал в объектах метаданных платформы 1С.
- Опыт программирования в 1С, разработки, реализации и поддержки интеграций (например, REST API, XML, JSON).
- Техническое или экономическое образование, опыт работы на всех этапах проекта от обследования до поддержки в ходе эксплуатации, понимание методов интеграции информационных систем между собой.
- Наличие сертификатов 1С.
- Умение искать ответы на вопросы.

Условия:

- Достойный уровень оплаты труда, годовое премирование, официальное оформление по ТК РФ.
- Комфортные условия: можно работать удаленно или в современном стильном офисе БЦ «Пассаж» у м. «Гостиный двор» в Санкт-Петербурге или в БЦ «Северная башня» в Москве, сокращенный рабочий день в пятницу.
- Экспертная команда, возможность самостоятельного построения процессов и глубокого погружения в бизнес, высокий темп работы и возможность применять современные технологии и инструменты.
- Забота о сотрудниках: ДМС со стоматологией после испытательного срока, внутренняя программа поддержки здоровья и благополучия сотрудников B—Well, программы помощи сотрудникам в трудных жизненных ситуациях; программа корпоративных скидок PrimeZone (спорт, отдых, рестораны, обучение и не только).
- Широкий спектр для обучения и развития: в Компании есть внутренний корпоративный университет, корпоративная онлайн-библиотека Alpina Digital, внешние обучения и конференции, возможность обучения английскому языку в формате софинансирования; возможность участия в волонтерских программах.

Работа в инновационной биотехнологической компании полного цикла (входит в топ-3 списка «20 лучших фармкомпаний России» по версии Forbes), результаты работы которой помогают спасать жизни людей.

Стало

Бизнес-аналитик 1С по сопровождению и развитию ЗУП

Мы ищем практичного специалиста по 1С:ЗУП, который обеспечит корректную работу расчета заработной платы и кадровых процессов, чтобы сотрудники получали деньги вовремя, бизнес соблюдал законы, а руководители получали понятные отчеты для принятия решений.

Ключевые задачи:

- Вы будете поддерживать и развивать 1С:ЗУП КОРП 3.1, чтобы система оставалась стабильной и соответствовала меняющимся требованиям бизнеса, а пользователи получали своевременную консультационную и аналитическую поддержку.
- Вы будете собирать и анализировать требования внутренних заказчиков: проводить интервью, описывать и оптимизировать бизнес-процессы, чтобы сократить ручные операции и ускорить работу.
- Вы будете готовить функциональные требования и технические задания для команды разработки, чтобы решения были понятны, выполнимы и решали реальные бизнес-задачи.
- Вы будете ставить задачи внутренней команде и внешним подрядчикам и контролировать сроки их выполнения, чтобы релизы выходили вовремя и с ожидаемым качеством.
- Вы будете тестировать новые разработки и настройки перед внедрением, чтобы выявлять ошибки заранее и предотвращать срывы начислений или рассинхронизацию данных.
- Вы будете вести документацию в базе знаний (Confluence), управлять задачами в системе управления проектами (Jira) и участвовать в декомпозиции задач, чтобы поддерживать прозрачность и накопление корпоративного знания.
- Вы будете проводить демонстрации и обучать пользователей при релизах, организовывать воркшопы и вебинары, чтобы команды быстро освоили новые функции и снизили число инцидентов.
- Вы будете участвовать в проектах внедрения, настраивать и сопровождать интеграции (IDM, Jira и другие), чтобы данные между системами передавались корректно и без потерь.

Эта работа для тех, кто:

- любит переводить запросы бизнеса в рабочие решения и не боится рутины по поддержке;
- готов общаться с пользователями и объяснять им изменения простым языком;
- комфортно работает в связке «анализ — постановка задачи — тестирование» и умеет приоритизировать срочные задачи.

Это не подойдет, если:

- вы хотите только писать код и не готовы к коммуникации с пользователями;
- вам не нравится сочетание сопровождения операционной и проектной работы или вы не готовы к пиковым нагрузкам в периоды начислений и регуляторных изменений;
- вы ожидаете полностью предсказуемого рабочего ритма без внеплановых задач.

Что для нас важно:

- Опыт работы по поддержке и анализу изменений в 1С:ЗУП.
- Базовые знания объектов конфигурации 1С и написание запросов.

Тот же подход действует и при найме будущих специалистов. По условиям стажировки BIOCAD входит в число лучших работодателей на рынке. Вознаграждение стажерам было увеличено практически вдвое. Компания открыто публикует размер вознаграждения — на рынке, где многие работодатели предпочитают не раскрывать эту информацию, это само по себе служит положительным сигналом.

В 2025 году HR-команда BIOCAD выступила в качестве спикера на ведущих отраслевых площадках: C&B Russia Summit 2025, V Конгрессе молодых ученых, HR-конференции HUMAN, а также приняла участие в карьерных мероприятиях — V Международном студенческом фестивале «GxP-Фест 2025» и конференции «Молодая фармация».

130 новых специалистов

пришли на производство в 2025 году

Найм и мотивация на производстве

В 2025 году на производство пришли 130 новых специалистов. За этим стоит конкретное решение: по сравнению с 2024 годом BIOCAD увеличил зарплаты производственного персонала на 36%, а стартовый оклад теперь составляет 125 тыс. руб. в Санкт-Петербурге и 145 тыс. руб. в Москве.

Сработал лендинг, запущенный в начале 2025 года в качестве эксперимента по привлечению специалистов на производственную площадку ПК-2. Вместо корпоративных клише на нем описаны специфика работы, реальные задачи и конкретные преимущества для сотрудника. За первые две недели лендинг принес около 100 откликов.

С июля 2025 года на производстве работает система бонусов B—Better — рейтинг по четырем измеримым показателям: знания, дисциплина, производительность, качество. Сотрудник видит свой результат в интерактивном дашборде, отслеживает динамику и понимает, что нужно сделать, чтобы вырасти в показателях и в доходе. Премии на производстве за второе полугодие 2025 года выросли в среднем вдвое.

Автоматизация процессов управления

Переход на новую цифровую систему управления человеческим капиталом (HCM) «Атлас»

Решение о переходе было принято в конце 2024 года, а 1 ноября 2025-го Компания полностью перешла на систему управления персоналом «Атлас», разработанную собственными силами, не допустив значимых ошибок, финансовых потерь и сбоев в кадровых процессах. Для компаний аналогичного масштаба такой переход обычно занимает полтора-два года, BIOCAD уложился в несколько месяцев. Новая более современная система интегрирована с другими системами группы компаний, что позволяет выстраивать процессы бесшовно.

Из-за сложной архитектуры проекта первый перенос данных в «Атлас» состоялся только в конце августа 2025 года, но в итоге интеграция заняла всего два месяца. Теперь «Атлас» — гибкая, масштабируемая основа, на которую надстраиваются остальные HR-процессы и интеграции. Прежняя система такой возможности не давала и требовала постоянной разработки новых внутренних продуктов.

Структура должностей и линейки

Параллельно произошли изменения в структуре и линейках должностей. Ранее в Компании было около 1 600 уникальных позиций. При таком количестве было затруднительно сравнивать сотрудников, строить карьерные пути, корректно оценивать рынок по вознаграждению. В результате структурных изменений позиций в компании стало 600, из них 150 относятся к базовым линейкам по массовым должностям. Теперь названия должностей синхронизированы между подразделениями, а кросс-функциональные переходы стали проще. Это сразу отразилось на подборе: смежные вакансии собираются в одну воронку, а не в несколько дублирующих. Раньше «научный сотрудник К1» в разных подразделениях означал разное: где-то это был стартовый уровень для новичка, где-то — уровень опытного специалиста. По коду нельзя было понять, кто перед тобой, а значит, честно сравнивать людей и планировать карьеру было затруднительно. Теперь шкала единая для всей Компании: К1 — всегда младшая ступень, К7 — всегда старшая, независимо от подразделения.



на **36%**

увеличены зарплаты производственного персонала

145 тысяч руб.

стартовый оклад производственного персонала в Москве

Кадровый состав

GRI 2-7, GRI 401-1, GRI 405-1
SASB HC-BP-330a.2
МЭР-44
СОКБ 21, СОКБ 25, СОКБ 34, СОКБ 49

В 2025 году Компания наращивала штат точечно — в производстве, клинических исследованиях и фармацевтической разработке. Это направления, где объем работы напрямую зависит от числа специалистов, а адаптация нового сотрудника занимает месяцы, поэтому подбор вели заранее и точечно.

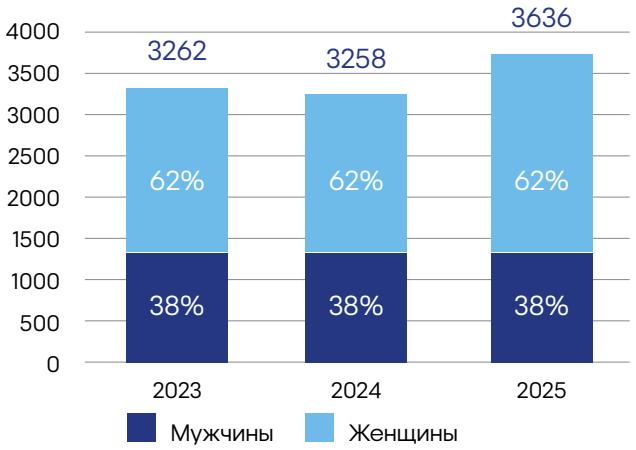
Исторически минимальная текучесть

В 2024 году текучесть в Компании достигла максимального за всю ее историю уровня. В результате внутреннего исследования было выявлено четыре причины: зарплаты ниже рынка, хаос в операционных процессах, непрозрачные карьерные возможности и нехватка управленческих компетенций у руководителей.

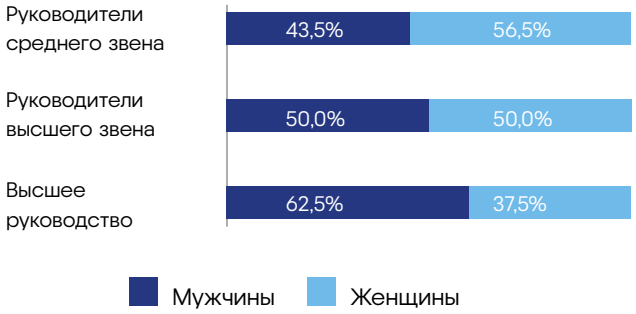
Весь HR-бэклог 2025 года был выстроен вокруг этих четырех точек. Зарплаты производственного блока были повышены в два этапа. Линейки должностей и карьерные программы показали сотрудникам, куда и как можно двигаться по карьерной лестнице. Академия менеджмента BIOCAD (BIOCAD Management Academy) системно повысила управленческие компетенции руководителей. Итогом стал исторический минимум совокупной текучести — 14%.

Высокая текучесть пришлась на четвертый квартал 2024 года, поэтому часть найма была перенесена на первый квартал 2025-го. Дополнительный импульс росту численности персонала дало расширение Направления клинических исследований.

Численность персонала на конец отчетного периода, чел.

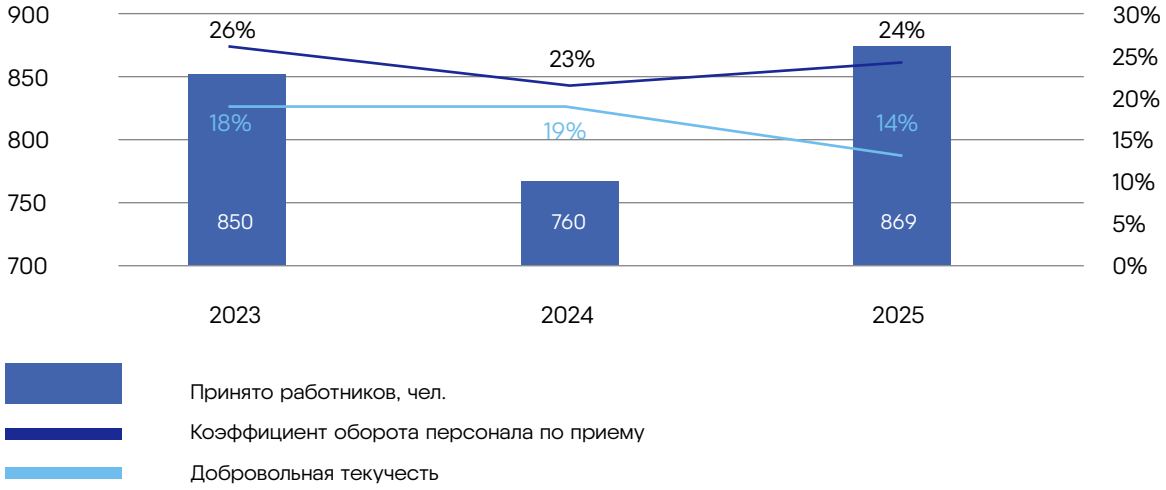


Гендерное разнообразие в составе руководителей, %



Гендерный баланс в руководстве сохраняется: доля женщин среди руководителей в отчетном периоде составила 55%.

Основные показатели движения персонала



Развитие кадрового потенциала

GRI 404-1, GRI 404-2, GRI 404-3
SASB HC-BP-330a.1
МЭР-30, МЭР-31

Профессионализм команды Компания наращивает целенаправленно. Обучение направлено на повышение эффективности сотрудника с первого дня работы в Компании: программы составляются совместно с внутренними экспертами, внешнее образование финансируется Компанией полностью или частично.



95 конференций
посетили сотрудники:
72 — очно, 23 — онлайн

1 221 сотрудник
прошел внешнее обучение

44 084 часа
внешнего обучения

Наставничество

Задача наставника в BIOCAD — быстро обучить новичка самостоятельно и качественно работать.

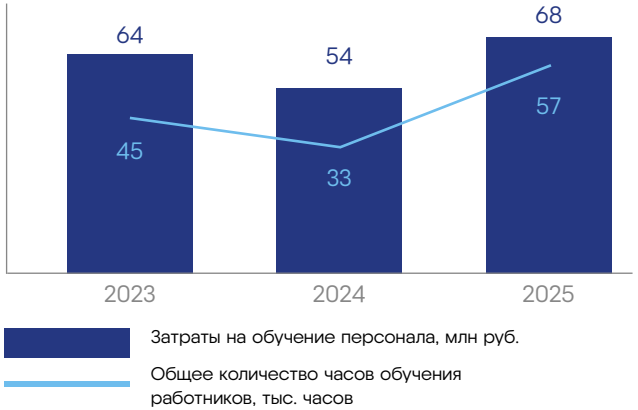
Наставничество в BIOCAD существовало задолго до того, как оно появилось в Трудовом кодексе: опытные сотрудники всегда помогали новичкам включиться в работу. Поправки, вступившие в силу 1 марта 2025 года, дали повод закрепить эту практику на бумаге — внутренний приказ о наставничестве заработал с первого дня действия новой нормы. На этом не остановились: запросили разъяснения в Минтруде, изучили рыночные практики и в конце 2025 года начали разрабатывать полноценное Положение о наставничестве.

Профессиональное обучение и повышение квалификации

Потребность в обучении складывается из стратегических целей подразделений и реального разрыва в компетенциях. HR-партнер помогает бизнес-заказчику точно сформулировать запрос, вместе с экспертами оценивает доступные инструменты и, если подходящего нет, инициирует создание нового.

Ключевые компетенции в биофарме — глубокие научные знания, инженерные и технологические навыки, планирование и анализ экспериментов с учетом российских и международных регуляторных требований, управление рисками, знание статистики. Под них BIOCAD строит специализированные программы, организует обмен опытом в профессиональных сообществах и открывает доступ к внешним ресурсам.

Обучение персонала



У всех сотрудников есть доступ к портфелю внутренних программ. Среднее время обучения — более 15 часов на сотрудника (для сравнения: в 2024 году было 10 часов).

Развитие карьеры

Анализируя причины текучести, команда HR фиксировала непрозрачность карьерного трека: люди не понимали, куда и как расти внутри Компании. Решением стал рабочий инструмент «Карьерный компас».

В сентябре 2025 года был запущен «Карьерный компас» — система карьерных консультаций, где любой сотрудник может предметно обсудить с квалифицированным экспертом кросс-функциональные переходы, требования к желаемой должности и компетенции, необходимые для нужного направления. Больше не нужно ждать специальной программы или подходящего момента: сотрудник сам записывается на консультацию со своим запросом.

Спрос превзошел прогноз: 47 заявок в первый месяц против ожидаемых 20. К концу года показатель стабилизировался на уровне более 20 консультаций в месяц.

Запуск программы «Карьерный компас»: 29 сентября 2025 года

84 консультации
проведено в 2025 году

95%
индекс удовлетворенности (NPS[80])

Программа продолжится: она делает карьерные возможности прозрачнее, поддерживает персонализированное развитие и постепенно формирует внутренний кадровый резерв.

«Карьера в BIOCAD — это набор конкретных возможностей, а не один трек, описанный в документе: вертикальный рост, горизонтальный переход в другую функцию, менторство более опытных коллег, обучение, в том числе через практику.

Мы хотим, чтобы сотруднику не приходилось самому разбираться, какие из этих возможностей ему доступны и что нужно сделать, чтобы ими воспользоваться. Судя по тому, как быстро люди откликнулись на инструменты, которые мы предложили в отчетном году, запрос назрел давно. И это только начало: понятные карьерные возможности должны стать в Компании нормой».



Анна Герелес
Директор Департамента управления персоналом АО «БИОКАД»

80 NPS - Net Promoter Score (индекс потребительской лояльности).

Управленческое обучение и развитие руководителей

Один из четырех системных вызовов, которые BIOCAD решил закрыть по итогам 2024 года, — повышение уровня управленческих компетенций. Для выполнения этой задачи работа шла сразу по двум программам:

B—Next: менторство для будущих лидеров. В 2025 году прошел пилотный запуск программы B—Next: опытные руководители работали с менти, передавая им не столько набор правил, сколько подход к мышлению. По итогам часть менти пошла на повышение, а из совместной работы с менторами выросли проекты, которые уже внедрены и улучшили работу Компании. В 2026 году программа масштабируется.

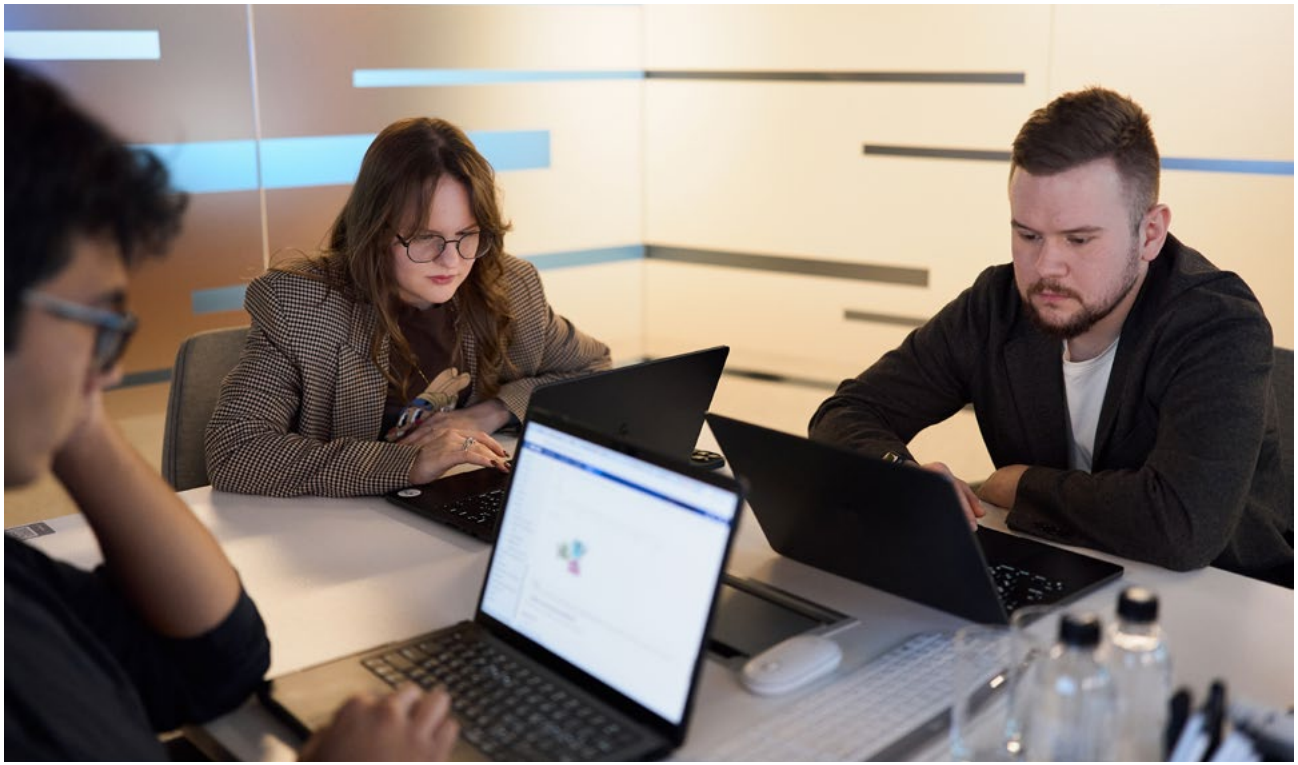
Академия менеджмента BIOCAD (BIOCAD Management Academy) — единая программа для руководителей всех уровней, запущенная в 2025 году. Программа охватывает ключевые аспекты управленческой работы: зачем давать обратную связь, как принимать решения, что значит развивать команду. В четырехдневный тренинг входил весь управленческий цикл — от найма до удержания сотрудника. Базовую часть программы, первый двухдневный блок, в 2025 году прошли все руководители — от руководителей первого уровня до топ-менеджеров. Вели его сотрудники Отдела HR-развития, прошедшие специальную подготовку.

В планах — расширить курс для новых и будущих руководителей и запустить модули по отдельным направлениям с учетом специфики функций.

4,8
составляет индекс NPS программы Академия менеджмента BIOCAD (BIOCAD Management Academy)

56 групп
обучающихся

423
руководителей-участников



Охрана труда и здоровья сотрудников

GRI 3-3, GRI 403-1, GRI 403-2, GRI 403-3, GRI 403-4, GRI 403-5, GRI 403-6, GRI 403-8, GRI 403-9, GRI 403-10

МЭР-27, МЭР-29

СОКБ 27, СОКБ 29, СОКБ 44

Сохранение здоровья работников, а также предупреждение производственного травматизма и профессиональных заболеваний являются приоритетными направлениями деятельности Компании в области охраны труда. Вовлечение персонала в реализацию системы управления охраной труда, переход на риск-ориентированный подход и развитие культуры безопасного поведения персонала способствуют реализации поставленных целей.

Политика по охране труда и охране окружающей среды[81] BIOCAD опубликована в открытом доступе на официальном сайте. В этом документе указаны цели, видение и обязательства Компании в области охраны труда.

Политика по охране труда и охране окружающей среды

Во всех подразделениях BIOCAD действует интегрированная система менеджмента охраны здоровья, безопасности труда и охраны окружающей среды, которая распространяется на всех сотрудников и подрядчиков. Благодаря этой системе Компании удается сохранять низкий уровень производственного травматизма, не допускать профессиональных заболеваний и обеспечивать соблюдение требований законодательства в области охраны труда.

Управление безопасностью деятельности осуществляется также в соответствии со следующими локальными нормативными актами:

- Политика по охране труда и охране окружающей среды;
- Система управления охраной труда и производственной безопасностью. Функции, ответственность и полномочия (обновлена в 2025 году);
- Стандарт организации по охране окружающей среды;
- Инструкция по обращению с медицинскими отходами;
- Стандарт по идентификации, оценке и управлению профессиональными рисками в АО «БИОКАД» (обновлен в 2025 году).



Основной целью Компании в области управления охраной труда является развитие культуры безопасного поведения среди персонала BIOCAD и представителей подрядных организаций, выполняющих работы на территории группы компаний. Осознанное отношение каждого сотрудника к соблюдению установленных правил безопасности позволяет минимизировать риск производственного травматизма, сформировать устойчивую культуру безопасности и создать комфортные условия труда. Вовлеченность персонала трансформирует требования охраны труда из формальности в осознанную необходимость.

В отчетном году BIOCAD продолжил работу над улучшением системы охраны здоровья и безопасности труда. Внимание было уделено:

- оценке профессиональных рисков для работников Компании, а также оценке рисков технологических процессов на производственных участках BIOCAD;
- профилактике случаев небезопасного поведения и развитию культуры безопасного поведения;
- контролю за допуском к осуществлению работ представителями подрядных организаций на территории BIOCAD;
- реализации проекта Lockout/Tagout (LOTO), целью которого является внедрение системы процедур и устройств, способствующих снижению рисков случайного запуска оборудования во время его обслуживания и ремонта.

81 https://biocad.ru/uploads/files/politika-biocad-v-oblasti-ot-i-oos.pdf

Проект Lockout/Tagout (LOTO) представляет собой систему защитной блокировки и маркировки оборудования, разработанную для обеспечения безопасности работников при выполнении работ по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, а также в любых других случаях, когда персоналу необходимо находиться в опасной зоне производства работ.

Блокировка

Физическая блокировка оборудования от случайного запуска во время обслуживания с разграничением доступов сотрудников к снятию блокировочных устройств

Маркировка

Предупреждающая бирка на замке блокиратора, содержащая информацию о проводимых работах, сроках, ответственных лицах



Основными инструментами мониторинга и оценки эффективности системы управления охраной труда являются:

- результаты аудитов структурных подразделений;
- показатели травматизма;
- анализ выявленных «почти происшествий» (Near Miss);
- мониторинг условий труда на рабочих местах;
- анализ эффективности принятых мер по минимизации профессиональных рисков.

Расходы на мероприятия по охране труда в 2025 году составили более 154 млн рублей

Подготовка и обучение по охране труда

Все сотрудники BIOCAD при поступлении на работу проходят вводный инструктаж по охране труда. В обязательном порядке проводятся иные необходимые инструктажи и обучение по охране труда по утвержденным программам. Обучение по охране труда проходит непосредственно в организации или в специализированных учебных центрах, имеющих соответствующую лицензию. Подготовка осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ в очном и дистанционном форматах с проверкой знаний требований охраны труда во внешней и внутренних комиссиях. Представители подрядных организаций также проходят вводные инструктажи по безопасности на объектах группы компаний перед началом работ. Требования по охране труда включены в обязательное приложение по охране труда к договорам с подрядными организациями.

В 2025 году 693 сотрудника Компании прошли обучение по охране труда в специализированных центрах. Также были проведены внутренние и внешние обучения по оказанию первой медицинской помощи (894 сотрудника), применению средств индивидуальной защиты (1 076 сотрудников), электробезопасности (162 сотрудника) и работе на высоте (95 человек).

В 2025 году также был разработан и запущен внутренний онлайн-курс по охране труда для работников Компании. Этот курс включает в себя как требования законодательства в области охраны труда, так и ключевые правила производственной безопасности, обязательные для выполнения всеми работниками Компании.

В BIOCAD ежегодно проводятся мероприятия, направленные на привлечение внимания к вопросам безопасности на рабочих местах и выявлению потенциальных рисков.

Так, в отчетном периоде в целях предупреждения производственного травматизма были сняты ролики по безопасному передвижению по территории Компании с участием работников. Снятые видео впоследствии регулярно транслировались в общих зонах на производственных площадках.

В рамках недели охраны труда в 2025 году были проведены: игра по подбору средств индивидуальной защиты (СИЗ) в соответствии с заданиями и коммуникационная кампания для сотрудников по правильному применению СИЗ, в рамках которой были сняты видеоролики с участием работников Компании. Ролики транслировались на корпоративном ТВ.

Кампания по предотвращению происшествий (Near Miss)

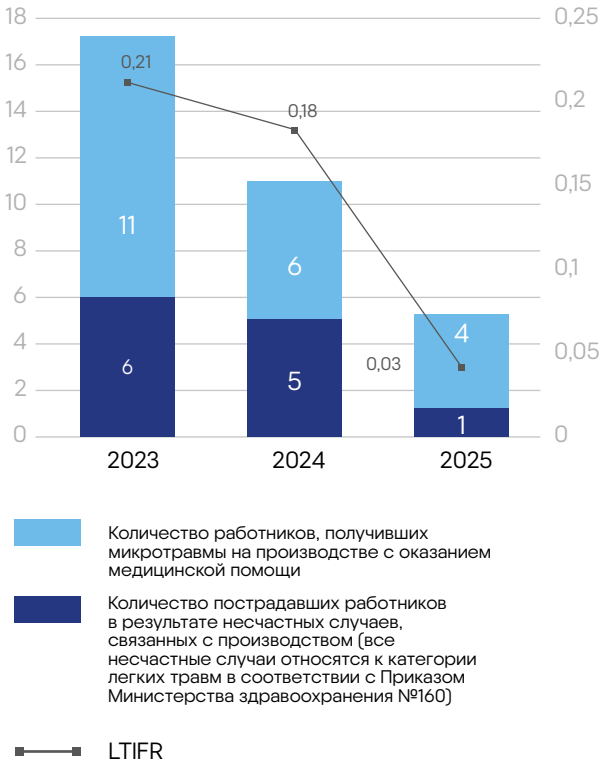
Управление негативными воздействиями предполагает активные меры по предотвращению возможных инцидентов. Для этого в BIOCAD внедрена и функционирует программа по обнаружению и предупреждению «почти происшествий» (Near Miss) — событий, которые могли привести к нежелательным последствиям. Компания побуждает сотрудников фиксировать любые потенциально опасные действия или ситуации и сообщать о них. Сотрудники сообщают обо всех таких событиях через подачу уведомлений о «почти происшествиях» через внутренние каналы коммуникации. Представители подрядных организаций также могут уведомлять BIOCAD о «почти происшествиях» при работе на площадках Компании.

> Из 614 выявленных «почти происшествий» 79% были закрыты менее чем за 30 дней (+11 п.п. к 2024 году)

Показатели травматизма[82]

Благодаря проведенной профилактической работе по снижению производственного травматизма, обучению, аудитам, выявлению «почти происшествий» и коммуникационным активностям показатели травматизма в BIOCAD в 2025 году значительно снизились — зарегистрирован один легкий несчастный случай по вине третьих лиц.

Показатели травматизма



Профилактика и выявление профессиональных заболеваний

В BIOCAD регулярно проводится оценка условий труда и мероприятия, направленные на минимизацию риска развития профессиональных заболеваний.

В 2025 году в рамках профилактики профзаболеваний и выявления функциональных изменений в состоянии здоровья на ранних стадиях все сотрудники Компании, для которых прохождение периодического медицинского осмотра обязательно, прошли его.

> В 2025 году, как и в предыдущие три года, профессиональных заболеваний среди сотрудников BIOCAD выявлено не было.



82 Приказ Минздравсоцразвития РФ от 24.02.2005 № 160 «Об определении степени тяжести повреждения здоровья при несчастных случаях на производстве».



Социально значимые проекты и благотворительность

GRI 3-3, GRI 203-1, GRI-2, GRI 413-1

Взаимодействие с пациентскими сообществами

Вопросы благотворительности и взаимодействия с некоммерческими организациями в BIOCAD регулируются:

- Административной политикой «О работе с пациентскими организациями и благотворительными фондами АО «БИОКАД»;
- Административным положением «О благотворительной деятельности АО «БИОКАД»;
- Административным положением о предоставлении благотворительных грантов АО «БИОКАД» в конкурсе «Наука добра»;
- Политикой по устойчивому развитию АО «БИОКАД»;
- Кодексом пациент-ориентированного взаимодействия[83].

В рамках взаимодействия BIOCAD с пациентскими сообществами в 2025 году прошли следующие мероприятия:

- В партнерстве с пациентской организацией РООИ «Здоровье человека» запущена программа медико-информационной поддержки пациентов с рассеянным склерозом в 14 регионах РФ.
- Проведено более 20 школ пациентов и круглых столов по различным нозологиям для пациентов и их близких в различных регионах РФ.
- Поддержана организация 20 всероссийских пациентских форумов, конгрессов и конференций, посвященных актуальным проблемам пациентских сообществ.
- Проведены вебинары для пациентов и их близких на порталах поддержки пациентов BetaLife и Revmo.Info при участии представителей пациентских сообществ.
- Специально ко Всемирному дню борьбы с болезнью Бехтерева, который отмечается 6 мая, BIOCAD совместно с пациентской организацией «Общество взаимопомощи при болезни Бехтерева» запустил для сотрудников уникальную иммерсивную инсталляцию «Жизнь в рамках».



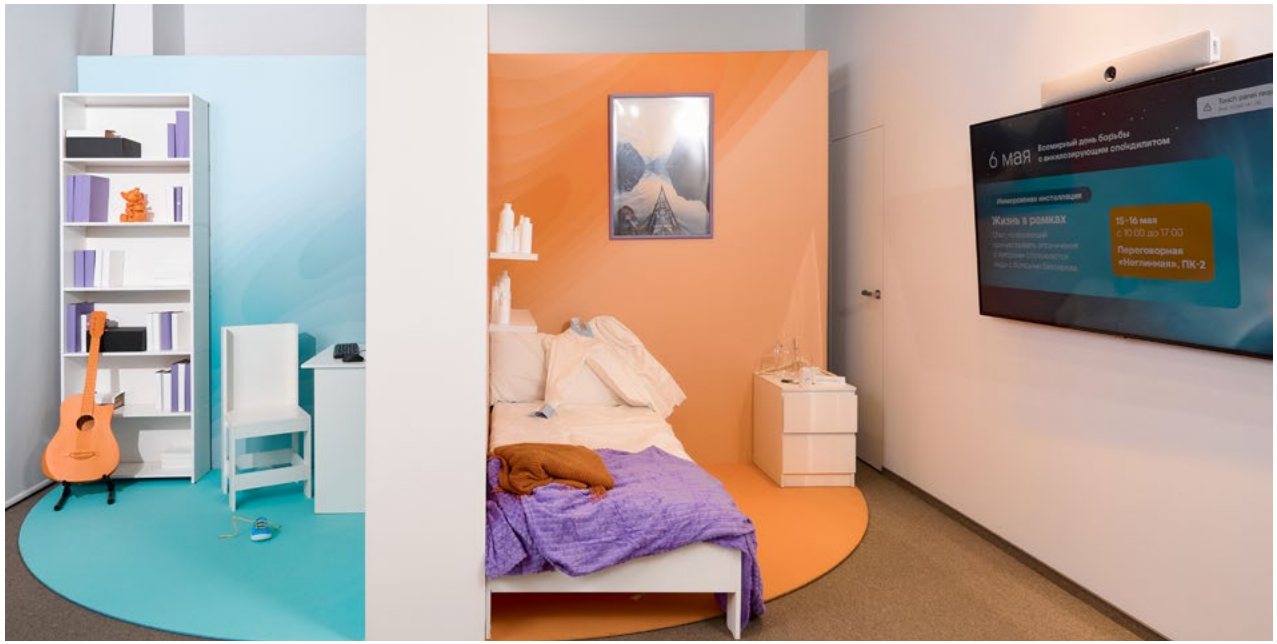
«Глобальная цель BIOCAD — поддержка пациентов в борьбе с заболеванием.

Реализация проектов, направленных на выстраивание долгосрочного взаимовыгодного партнерства, позволяет нам совместными усилиями идти к достижению этой цели. BIOCAD осуществляет сотрудничество с пациентскими сообществами начиная с ранних этапов разработки лекарственных препаратов, что позволяет лучше понимать потребности пациентов, оперативно реагировать на возникающие вызовы, а также быть стратегическим партнером государства в вопросах обеспечения и сохранения здоровья населения».

Ксения Анферова

Руководитель Отдела по взаимодействию с пациентскими организациями и благотворительными фондами АО «БИОКАД»

83 Подписан в 2025 г. Всероссийским союзом пациентов и Ассоциацией фармацевтических производителей Евразийского экономического союза на ПМЭФ.







«Жизнь в рамках» — это обычная квартира, воссозданная в переговорной комнате на ПК-2. Здесь каждый сотрудник смог почувствовать, как меняется жизнь человека с болезнью Бехтерева, когда свобода движений, восприятие мира и даже базовые бытовые дела становятся настоящим испытанием.

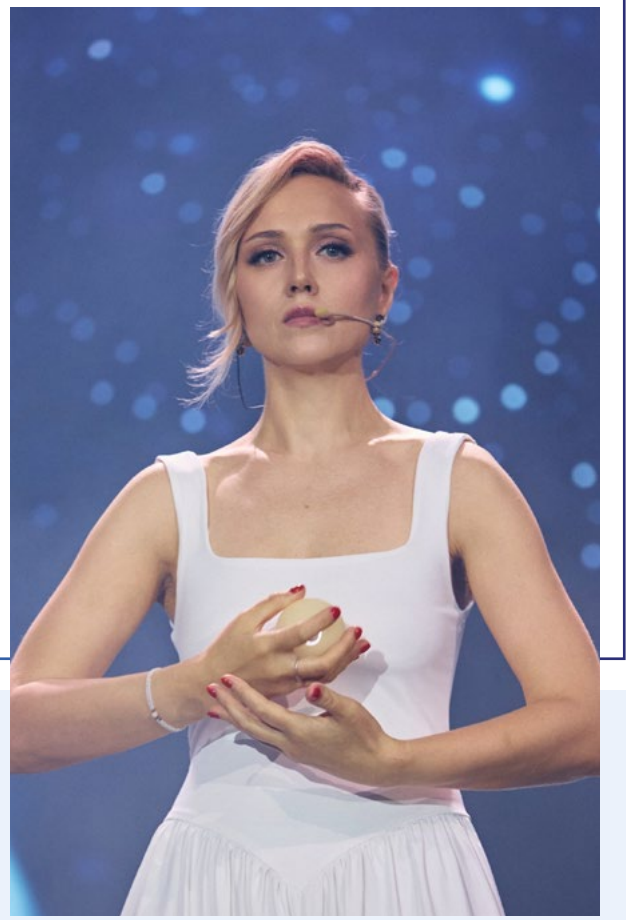
Во время работы инсталляции сотрудникам BIOCAD предлагалось надеть специальные ограничители, имитирующие ощущение тяжести и скованности движений, характерное для болезни Бехтерева. После этого им предлагалось попробовать выполнить простейшие бытовые действия в обстановке обычной квартиры: лечь на кровать, поработать, завязать шнурки, сыграть на гитаре. Параллельно сотрудники нашей команды узнавали от представителей пациентской организации о симптомах и сложностях, с которыми сталкиваются люди с болезнью Бехтерева, а также знакомились с реальными историями пациентов.

Главная идея проекта напрямую пересекается с одной из ценностей Компании — «Пациент превыше всего». Инсталляция «Жизнь в рамках» не только позволила каждому из сотрудников почувствовать, как сложно жить с ограничениями болезни, но еще и осознать, какую значимую работу делает команда BIOCAD, создавая препараты для терапии ревматических заболеваний. Среди них — Трибувиа®, оригинальная разработка BIOCAD и первый в классе препарат для терапии болезни Бехтерева.

> Всего за два дня работы инсталляцию посетили более 150 сотрудников Компании.

живи без страха

Подкаст «Живи без страха», выпущенный в октябре 2025 года, — это проект о том, как справляться с тревогой, находить опору и говорить о диагнозе открыто. В выпусках подкаста принимали участие врачи, ученые, равные консультанты, рассказывая о реальных историях людей, столкнувшихся с онкологическим заболеванием. Подкаст доступен на собственном сайте[84] и основных цифровых платформах. Общее количество прослушиваний подкаста — 2 870, из них более 900 — на сайте, более 1 300 — на платформах «Яндекс Музыка» и «ВКонтакте».



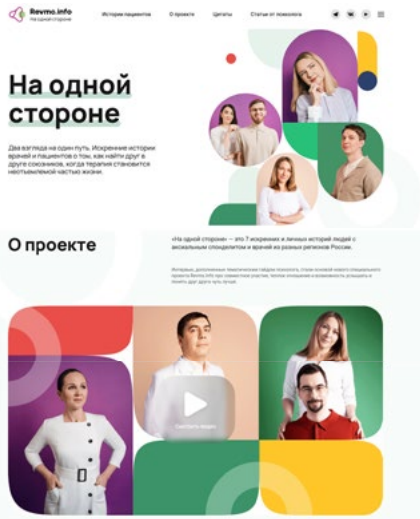
«Каждому человеку с онкодиагнозом очень страшно, и это разные страхи — страх смерти, боли, рецидива, страх не получить вовремя лечение или получить не то лечение. Выпуски подкаста в рамках проекта «Живи без страха» были созданы с любовью и заботой о каждом онкопациенте, с желанием дать важную информацию от экспертов и душевное тепло, чтобы каждый, кто нас слушал, чувствовал поддержку и понимал, что вместе нам не так страшно».

Светлана Неретина

Ведущая подкаста, руководитель сообщества «Онкоинфор»

Спецпроект «На одной стороне».

В мае отмечается Всемирный день анкилозирующего спондилита — аутоиммунного заболевания, которое чаще всего развивается у молодых и активных людей. К этой дате на портале Revmo.Info был подготовлен спецпроект «На одной стороне» — семь откровенных историй пациентов и врачей из разных регионов России.



В 2026 году BIOCAD планирует реализовать спецпроекты, приуроченные ко дням борьбы с ревматическими, онкологическими и орфанными заболеваниями, а также продолжить развитие порталов поддержки пациентов «Живи без страха», Нейтропении.нет, Revmo.Info, Psoriaz.life, BetaLife.

84 https://живибезстраха.рф/podcasts

Благотворительность и развитие корпоративного волонтерства



В 2025 году BIOCAD продолжил применять ранее установленный подход к реализации социальных и благотворительных проектов Компании, основанный на трех ключевых направлениях:

- **Собственные проекты:** большинство из них направлено на раннее выявление и профилактику заболеваний.
- **Корпоративное волонтерство:** сообщество B—Kind («Будь добрым»), объединяющее различные проекты, в рамках которых сотрудники Компании могут лично помогать тем, кто в этом нуждается.
- **Финансовая поддержка проектов НКО:** главным инструментом является ежегодный грантовый конкурс «Наука добра», который расширяет возможности финансирования внешних социальных инициатив.

При разработке проектов по каждому из трех направлений BIOCAD опирается на следующие критерии:

1. непосредственная связь со стратегией бизнеса и ценностями Компании;
2. системность и прозрачность (в частности, анализ обратной связи от участников и отчетность);
3. разнообразие форматов;
4. пользовательский опыт и легкий вход (для волонтерства);
5. учет внешнего контекста.

Оказание Компанией благотворительной поддержки регулируется Административным положением «О благотворительной деятельности АО «БИОКАД», в котором, среди прочего, установлены критерии оценки проектов для предоставления финансовой поддержки. Рассмотрение запросов на пожертвования и социальных проектов, выходящих за рамки согласованного годового бюджета на эти цели, относится к сфере ответственности Комитета по благотворительности[85].

В 2025 году социальные проекты, включая волонтерство, стали частью стратегии по продвижению новых ценностей BIOCAD и помогли сотрудникам через личный опыт понять, как каждая их них проявляется на практике. Каждой ценности было отведено по два месяца, и в этот период были инициированы соответствующие тематике социальные и волонтерские мероприятия, например:

- «Пациент превыше всего» — дни донора;
- «Ничего лишнего» — эконеделя и сбор книг для библиотек;
- «Объединяй усилия» — посадка деревьев, помощь в приюте для животных, сбор средств и подарков;
- «Играй на победу» — забег, триатлон, благотворительный аукцион;
- «Постоянно меняйся» — зимний выезд в приют, Марафон добрых дел.

Исследование EVP-2025 продемонстрировало значительный прогресс в восприятии корпоративных ценностей: все сотрудники Компании знают и понимают новые ценности, а 87% разделяют их и отмечают, что ценности Компании соответствуют их личным убеждениям.

85 Подробнее об организации благотворительной деятельности см. в Отчете об устойчивом развитии BIOCAD за 2024 г. стр. 122.

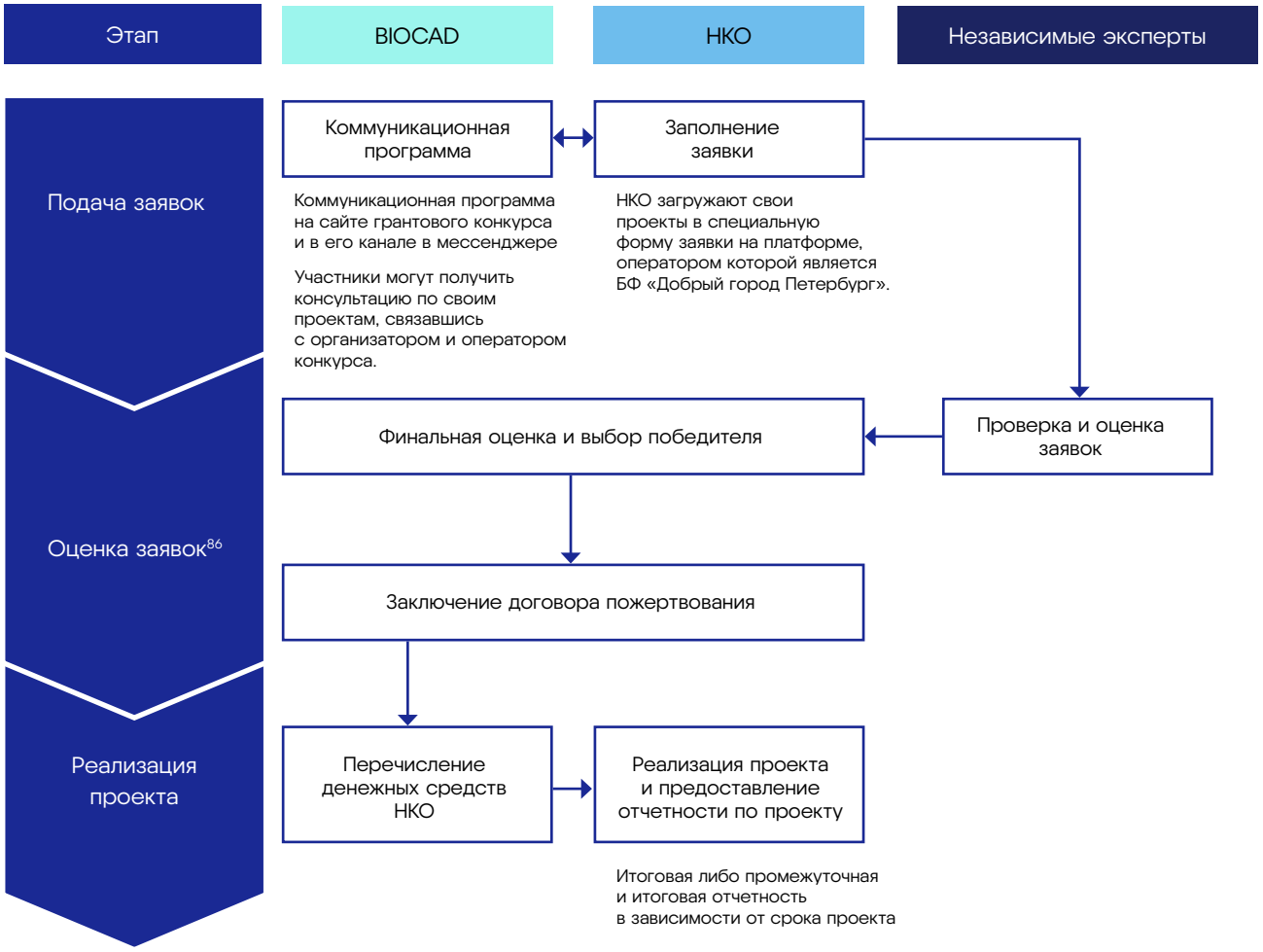
Грантовый конкурс «Наука добра»

наука добра

Грантовый конкурс «Наука добра» проходит на ежегодной основе с 2022 года и направлен на финансовую поддержку проектов некоммерческих организаций, связанных с отдельными нозологиями. Все проекты победителей должны соответствовать Положению о грантовом конкурсе «Наука добра», размещенному на сайте. Прием заявок проходит в марте и апреле: точные даты ежегодно публикуются на сайте конкурса (https://naukadobra.biocad.ru/).

Алгоритм подачи заявки на грантовый конкурс

1. Свои проекты НКО загружают в специальную форму заявки на платформе, оператором которой является БФ «Добрый город Петербург».
2. В период подачи заявок проводится коммуникационная программа на сайте грантового конкурса и в других каналах коммуникации (рассылки, мессенджеры и др.).
3. Предполагаемые лауреаты могут получить консультацию по своим проектам, связавшись с организаторами конкурса.
4. После закрытия приема заявок все поданные проекты проверяются независимыми экспертами и получают оценку.
5. После этого проекты переходят на этап финальной оценки командой BIOCAD, где выбираются победители.
6. С победителями заключаются договоры пожертвования и осуществляется перевод денежных средств. В зависимости от срока проекта лауреат обязан предоставить либо итоговую, либо промежуточную и итоговую отчетность.



20 млн рублей
сумма фонда грантового конкурса, реализованного за 4 сезона

5 проектов
поддержано в 2025 году

86 Подробно критерии оценки проектов описаны в Отчете об устойчивом развитии BIOCAD за 2024 год, стр. 124.

Проекты, победившие в 2025 году:

СПбРООИБРС «Опора-М»

Проект: «К успеху: шаг за шагом»

01

Поддержка больных рассеянным склерозом в повышении приверженности к занятиям по реабилитации на дому при дистанционной поддержке тренера. В рамках проекта были не только проведены дистанционные занятия, но и записаны обучающие видеоролики для широкой аудитории.

Благотворительный фонд «Онкологика»

Проект: «Поддержка женщин с раком молочной железы и раком яичников»

02

В рамках проекта не менее 300 женщин с диагнозами «рак молочной железы» и «рак яичников» получили поддержку. Для них были организованы консультации на горячей линии (навигация и маршрутизация, психологическая и юридическая поддержка), прямые эфиры с участием врачей-онкологов, а также индивидуальные консультации специалистов в специально отведенные дни дежурства на горячей линии.

Благотворительный фонд «Обнимая небо»

Проект: «Онкослужба.Омск»

03

В рамках проекта планируется создать многоуровневую систему поддержки онкопациентов в Омской области — от постановки диагноза до оказания паллиативной помощи. Была разработана маршрутизация для женщин с раком молочной железы, призванная помочь им наладить взаимодействие с врачами и справиться со стрессом. Таким образом, проект стал первым шагом к созданию онкологической службы в Омской области.

КРООИБРС

Проект: «Душевные встречи»

04

Проект направлен на улучшение эмоционального состояния людей с рассеянным склерозом за счет их вовлечения в деятельность читательского клуба и создания устойчивого сообщества взаимоподдержки.

МРОБОИ «Общество взаимопомощи при болезни Бехтерева»

Проект «Служба равного консультирования в ревматологии: курс на системную красную волчанку»

05

Целью проекта является повышение качества жизни пациентов с системной красной волчанкой за счет оказания информационной и эмоциональной поддержки, обучения управлению своим заболеванием и внедрения службы равного консультирования.

Корпоративное волонтерство

СОКБ 37

Проекты по корпоративному волонтерству входят в топ-3 самых популярных мотивационных программ Компании. Это показывает, что волонтерские и благотворительные проекты являются не только частью социальной ответственности BIOCAD, но и частью ценностного предложения Компании для сотрудников. Отчетный период характеризуется ростом числа вовлеченных сотрудников и количества волонтерских мероприятий.

В 2025 году форматы корпоративного волонтерства остались прежними, но ряд проектов был существенно обновлен, а круг их благополучателей увеличился. BIOCAD расширил направление спортивного волонтерства: сотрудники приняли участие в фандрайзинговом триатлоне «Нежелезный человек» в пользу БФ «Вера».

Все проекты корпоративного волонтерства реализуются согласно установленному календарю на год вперед. В 2026 году Компания:

- продолжит повышать автономность волонтерского сообщества B—Kind, развивая навыки медиаволонтерства у его неформальных лидеров на разных площадках Компании;
- продолжит качественно обновлять проекты корпоративного волонтерства;
- планирует увеличить долю участия региональных сотрудников в проектах корпоративного волонтерства.



Удовлетворенность проектами корпоративного волонтерства:

- **4,5 баллов (из 5)** — оценка организации мероприятий корпоративного волонтерства;
- **85% сотрудников** отмечают, что для них «важно» или «очень важно» наличие волонтерских и благотворительных проектов у BIOCAD.

Статистика вовлеченности сотрудников в проекты корпоративного волонтерства

Показатель	2023	2024	2025
Всего волонтеров	1 077	1104	1325
Всего доноров	510	483	619
% повторных участников	53,3%	50,1%	52,7%
% новых	21,2 %	49,2%	16,5%
% от всех сотрудников	32 %	32,1%	39,5%
Число проектов КСО для сотрудников	14	18	19
Число мероприятий КСО для сотрудников	28	34	35

Ключевые результаты проектов корпоративного волонтерства

День донора

День донора в BIOCAD является самой масштабной и старейшей волонтерской акцией в Компании, которая реализуется дважды в год — весной и осенью. В 2025 году BIOCAD продолжил реализацию проекта, сфокусировавшись на привлечении новых доноров крови и потенциальных доноров костного мозга.

11 дней
донора проведено

551 раз
сдали кровь — рекордная цифра за всю историю Дня донора

130 человек
вступили в Федеральный регистр доноров костного мозга

В 2025 году дни донора были посвящены двум темам: гемофилии (Весенний день донора) и развитию Федерального регистра доноров костного мозга (Осенний день донора).
В марте Компания поддержала Всероссийское общество гемофилии (ВОГ) в рамках цикла просветительских мероприятий: был проведен опрос о связи между осведомленностью о гемофилии и готовностью к донорству. Исследование показало, что около 70% респондентов знают о важности донорской крови для пациентов с гемофилией, но лишь 24% являются донорами[87]. Кроме того, BIOCAD принял участие в вебинаре совместно с ВОГ и поделился с региональными представительствами организации своим опытом проведения дней донора.

Компания продолжила взаимодействие со студентами вузов, приглашая их на донации и проводя профориентационные мероприятия. Впервые День донора на площадке в Зеленограде посетили студенты Рязанского медицинского университета, для которых была подготовлена особая программа: сотрудники Компании прочитали студентам лекцию о деятельности BIOCAD, а представитель Регистра доноров костного мозга РНИМУ им. Н. И. Пирогова познакомил ребят с Федеральным регистром и помог развеять опасения. В Петербурге на донацию были вновь приглашены студенты из Санкт-Петербургского химико-фармацевтического университета.
По итогам акции 37 студентов вузов в Москве и Петербурге приняли участие в днях донора и познакомились с Компанией.

В 2025 году BIOCAD совместно с Регистром доноров костного мозга РНИМУ им. Н. И. Пирогова и Фондом развития донорства костного мозга продолжил продвижение Федерального регистра на всех донорских акциях. За три года базу Федерального регистра пополнили свыше 550 сотрудников, а к 2025 году были получены первые результаты — шесть человек стали донорами костного мозга.



87 Подробнее с результатами исследования можно ознакомиться на сайте https://con-med.ru/company-news/biocad-i-vserossiyskoe-obshchestvo-gemofilii-issledovali-svyaz-mezhdu-osvedomlennostyu-o-gemofilii-i.html



«С момента вступления в регистр и до того дня, когда мне первый раз позвонили и сказали, что есть человек, с которым я совпадаю по генотипу, прошло два года. Моей первой эмоцией было огромное удивление, потому что одно дело — слышать, что вероятность совпадения маленькая, и совсем другое — когда это становится реальностью.

У меня не было сомнений по поводу самой донации, так как я твердо для себя решила это при вступлении в регистр. Я оценила свое эмоциональное и физическое состояние и поняла, что у меня нет причин менять свое решение. Когда на следующий день после процедуры я ехала в «Сапсане» домой, то поймала себя на мысли, что чувствую себя счастливее. Это было такое теплое и едва уловимое чувство спонтанного счастья».

Елизавета Доронина

Владелец продукта в Отделе фармразработки АО «БИОКАД» и донор костного мозга

В ноябре 2025 года День донора BIOCAD был признан лучшим корпоративным днем донора на премии «Лидеры корпоративного донорства» от Российского Красного Креста.





«Корпоративное донорство — невероятно важный вектор развития.

В таких компаниях, как BIOCAD, работают мотивированные люди с активной гражданской позицией и высоким уровнем эмпатии и ответственности. Чувствуется высокий уровень корпоративной культуры, что способствует развитию донорства крови, донорства костного мозга. Сотрудники понимают всю важность процедуры и осознанно вступают в Федеральный регистр, а когда наступает самый ответственный момент — совпадение, соглашаются, осознавая всю серьезность момента».

Тигран Мурадян

Начальник Медицинского управления, начальник Отдела по развитию регистра доноров костного мозга РНИМУ им. Н. И. Пирогова

Марафон добрых дел

Марафон добрых дел[88] — это предновогодний проект, объединяющий все существующие в Компании форматы волонтерской помощи в единую динамичную инициативу с игровой механикой. Марафон выстроен вокруг идеи увеличения помощи НКО через теорию малых добрых дел, которые не требуют больших вложений со стороны доноров, но суммарно оказывают существенную поддержку некоммерческому сектору перед Новым годом.

На протяжении месяца в корпоративном приложении ежедневно в формате адвент-календаря открываются задания, связанные с благотворительностью, за выполнение которых начисляются баллы. Участники, выполнившие наибольшее количество добрых дел, приглашаются на торжественный вечер для волонтеров, где награждаются топ-менеджментом Компании за волонтерскую деятельность в течение года.

В 2025 году марафон был реализован во второй раз. В новом сезоне задания были обновлены с учетом пяти ценностей Компании. Также была добавлена новая номинация Гран-При «Лидер волонтеров», в которой был награжден сотрудник, принявший участие в наибольшем количестве волонтерских мероприятий за все время существования волонтерского сообщества BIOCAD.

1 165 добрых дел

было выполнено сотрудниками Компании за один месяц по итогам второго сезона марафона



За два сезона марафона было выполнено

1 888 заданий

и оказана эффективная помощь в адрес

11 НКО



88 Подробнее о запуске Марафона и его механике вы можете прочитать в Отчете об устойчивом развитии BIOCAD за 2024 год стр. 129.

Интеллектуальное волонтерство

Компания продолжила свое активное участие на платформе интеллектуального волонтерства ProCharity. В октябре 2025 года BIOCAD был награжден премией ProCharity в номинации «PRO Активная компания».

› 220 заданий
выполнено волонтерами Компании для более чем 60 благотворительных фондов



Благотворительная лавка The Kind Lab Edition



› 1 млн рублей
составила сумма пожертвований

550+ заказов
оформлено сотрудниками в Благотворительной лавке

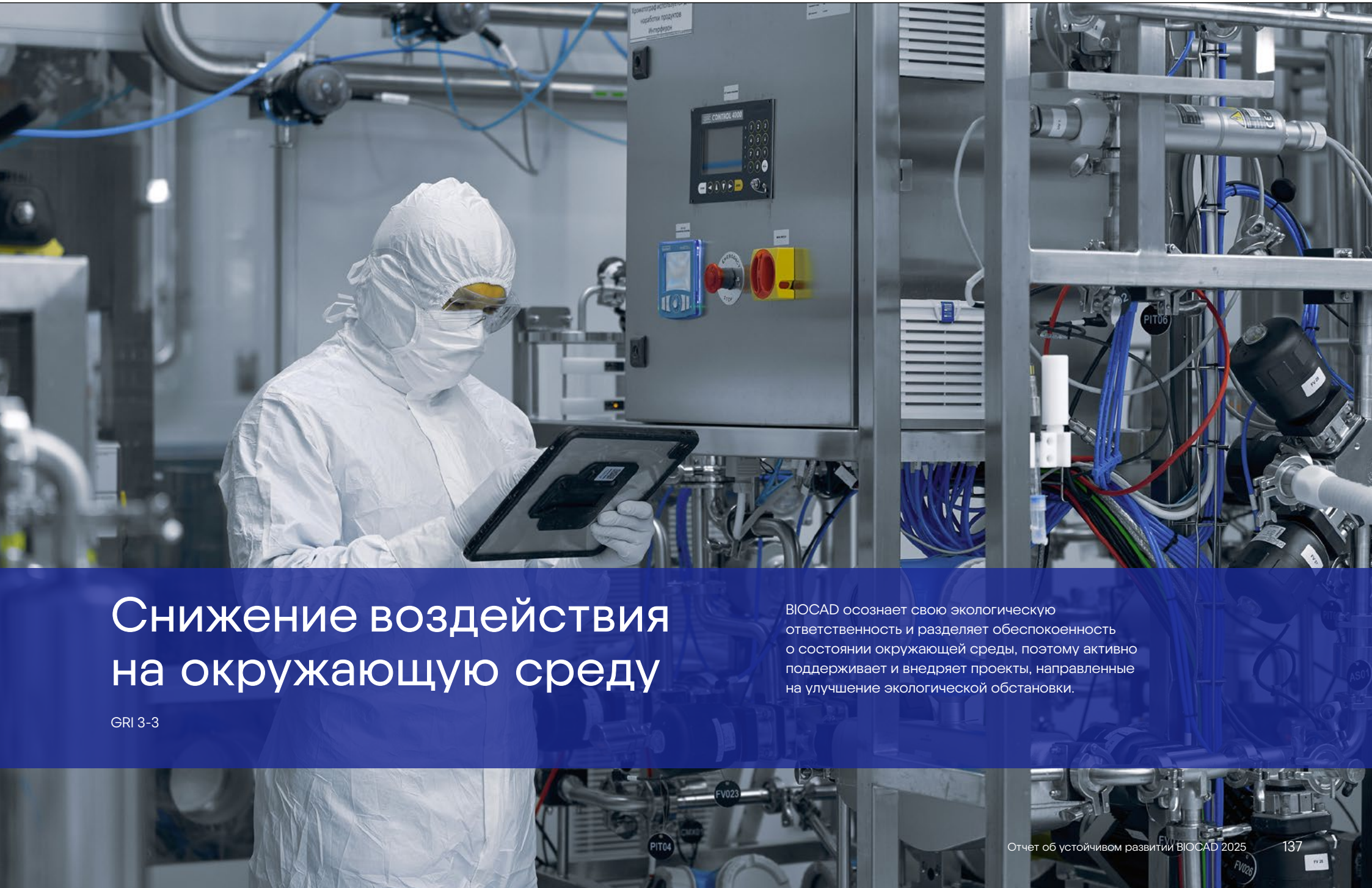
Проект был запущен в конце 2023 года и быстро обрел популярность среди сотрудников Компании. В Благотворительной лавке сотрудники могут получить специальный волонтерский мерч в случае пожертвования в адрес НКО. Так, в 2025 году новым благополучателем проекта стал благотворительный фонд «Подари жизнь»: в его пользу проводился сбор пожертвований на ремонт квартир для проживания семей с детьми, которые приезжают на лечение в Москву.

В Лавке можно найти эксклюзивные линейки мерча, брендированные волонтерской символикой [Power of kindness], которая переводится как «сила доброты». Ассортимент состоит из худи, футболок, термосов, сумок и т.д. За 2025 год было выпущено четыре коллекции, особенно популярными стали шапки с согревающей надписью «Мама, я в шапке» ко Дню матери и совместная коллекция с инклюзивными мастерскими «Простые вещи», в которую вошли подарочные новогодние боксы с кружками и джемами.



Некоммерческие и пациентские организации, которые поддерживает BIOCAD

- Всероссийский союз пациентов
- Всероссийское общество гемофилии
- Общероссийская общественная организация инвалидов — больных рассеянным склерозом
- Межрегиональная общественная организация инвалидов «Московское общество рассеянного склероза»
- Санкт-Петербургская региональная общественная организация инвалидов — больных рассеянным склерозом «Опора-М»
- Всероссийская Ассоциация онкологических пациентов «Здравствуй!»
- Межрегиональное общественное движение «Движение против рака»
- Межрегиональная автономная некоммерческая организация помощи онкопациентам «Мы вместе — Без Бергэ»
- Тюменская городская общественная организация инвалидов по онкологическому заболеванию «Забота»
- Межрегиональная общественная благотворительная организация инвалидов «Общество взаимопомощи при болезни Бехтерева»
- Российская ревматологическая ассоциация «Надежда»
- Региональная общественная организация инвалидов «Здоровье человека»
- Межрегиональная благотворительная общественная организация «Возрождение»
- Межрегиональная общественная организация поддержки пациентов с воспалительными заболеваниями кишечника и синдромом короткой кишки «Доверие»
- Благотворительный фонд «Семьи СМА»
- Автономная некоммерческая организация по оказанию помощи лицам с онкологическими заболеваниями и их семьям «МОЯ ЖИЗНЬ»
- Благотворительный фонд «Важные люди»
- Благотворительный фонд «AdVita»
- Благотворительный фонд «Вера»
- Благотворительный фонд «Подари жизнь»
- Автономная некоммерческая организация «Институт развития донорства «Донор-Сёрч (Поиск доноров)»
- Благотворительный фонд «Друзья»
- АНО по поддержке и консультированию онкологических больных «Онко хелп» (онкологическая помощь)
- Благотворительный фонд навигации и системной помощи взрослым с онкологическими заболеваниями и их близким «Онкологика» Мирославы Сергеенко
- Автономная некоммерческая организация по оказанию всесторонней помощи пациентам с онкологическим диагнозом и их близким «Ореол жизни»
- Благотворительный фонд «Особая забота»



Снижение воздействия на окружающую среду

GRI 3-3

BIOCAD осознает свою экологическую ответственность и разделяет обеспокоенность о состоянии окружающей среды, поэтому активно поддерживает и внедряет проекты, направленные на улучшение экологической обстановки.

Компания следует принципам рационального использования природных ресурсов, стремится снижать негативное влияние на окружающую среду и внедрять передовые мировые практики:

- разработана стратегия эффективного энергопотребления с надежным контролем в производстве, предотвращением сбоев и потерь;
- проводятся лабораторные исследования для мониторинга выбросов;
- продвигается экономное отношение к ресурсам;
- внедряется автоматизация сбора и анализа данных для отслеживания динамики потребления и выявления проблемных зон.

Внутренние документы, регулирующие вопросы управления воздействием на окружающую среду:

- СОП «Система пест-контроля»;
- Политика по охране труда и охране окружающей среды;
- Инструкция по обращению с ртутьсодержащими отходами;
- СОП «Порядок обращения с медицинскими отходами»;
- СОП «Порядок обращения с отходами производства и потребления в АО «БИОКАД» в г. Санкт-Петербурге»;
- Иные стандартные операционные процедуры, регулирующие вопросы обращения медицинских отходов.

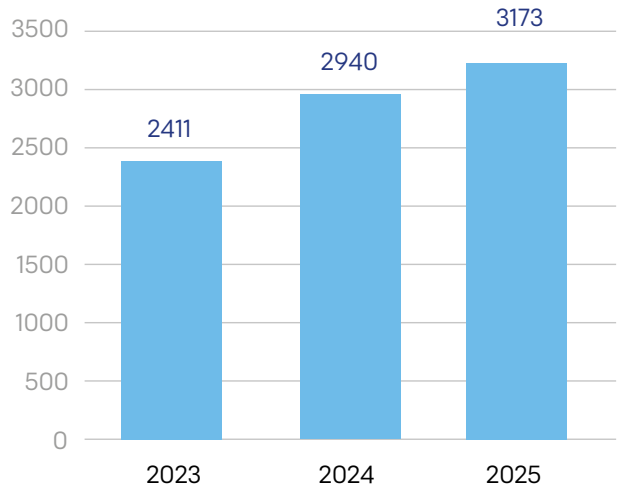
Управление отходами

GRI 3-3, GRI 306-1, GRI 306-2, GRI 306-3
МЭР-17, МЭР-18
СОКБ 5, СОКБ 6

С целью эффективного контроля и управления процессами, связанными с образованием и обращением с отходами, в Компании производится учет данных в соответствии с требованиями законодательства[89] и рядом внутренних документов.

В 2025 году BIOCAD было образовано 3 173 тонны отходов. Образующиеся отходы BIOCAD передает лицензированным подрядным организациям на захоронение, утилизацию, обезвреживание или уничтожение в зависимости от класса опасности. Контрагенты регулярно предоставляют BIOCAD акты сверки от третьих сторон по обращению с отходами в соответствии с действующим законодательством.

Образовано отходов, т



79,1 тонны
картона и бумаги отправлено на переработку

0,879 тонны
оргтехники сдано в Москве

569 кг
батареек и аккумуляторов собрано и обезврежено

С целью снижения воздействия на окружающую среду в 2025 году был перенаправлен поток обращения с жидкими отходами. Если ранее они передавались на утилизацию, то в отчетном периоде все жидкие медицинские отходы класса «Г» были переданы на обезвреживание методом высокотемпературного пиролиза. Данная инициатива позволила снизить негативное влияние отходов на почву.

89 Федеральный закон от 21.11.2011 № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации», Приказ Минприроды РФ от 08.12.2020 № 1028 «Об утверждении Порядка учета в области обращения с отходами».

Обращение с отходами производства лекарственных форм

GRI 3-3

BIOCAD приоритетно обеспечивает качество продукции, строго соблюдая GMP-требования к обращению с отходами. Это ограничивает возможности сокращения отходов: ежегодно определенный объем просроченных материалов и невостребованного сырья подлежит обязательному списанию. Компания анализирует причины брака и возвратов, чтобы минимизировать объем производственных отходов и повысить эффективность.

Порядок работы с медицинскими отходами прописан в СОП «Порядок обращения с медицинскими отходами», где описаны их типы и правила обращения.

- 100 случаев возврата продукции с дальнейшей отправкой на утилизацию.
- 30 кг неиспользованной продукции, принятой в рамках инициатив по возврату в 2025 году.

В целях предотвращения загрязнения в BIOCAD действует программа для сотрудников, в рамках которой они могут сдавать просроченные лекарства в специальные контейнеры для последующего обезвреживания. Так, в Санкт-Петербурге в 2025 году сотрудники сдали 65 кг просроченных препаратов.

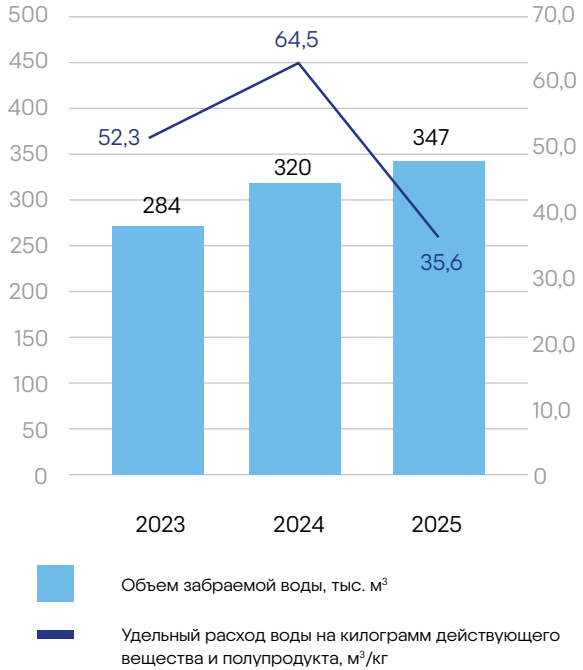
Водосбережение

GRI 3-3, GRI 303-1, GRI 303-2, GRI 303-3, GRI 303-4
МЭР-13, МЭР-16
СОКБ 1, СОКБ 4

BIOCAD придерживается принципов рационального водопотребления, осуществляя комплекс мер по снижению расхода воды и повышению эффективности работы со сточными водами.

Водопользование является неотъемлемой частью производственных процессов и выпуска продукции. Несмотря на увеличение объема водозабора на 8%, отмечается значительное снижение удельного расхода воды в расчете на килограмм действующего вещества и полупродукта: показатель снизился на 44,8% по сравнению с уровнем 2024 года. Этот результат свидетельствует о высокой эффективности внедренных ресурсосберегающих технологий и оптимизации производственных процессов.

Водопотребление





В 2025 году были реализованы две инициативы, оказавшие прямое влияние на снижение водозабора[90]:

Увеличение объема приготовления технологического раствора 01

Экономия 98 м³ воды в год
за счет сокращения числа циклов производства

Модернизация конструкции автоклавов 02

Экономия 3 м³ воды в год
за счет исключения повторных циклов стерилизации, вызванных сбоями температурного режима

Также был проведен анализ других инициатив 2025 года и инициатив 2024 года, имеющих эффект в отчетном периоде.

› 21 тыс. м³
расчетная суммарная экономия воды по результатам инициатив, реализованных в 2024–2025 гг.

6,1%
от общего водозабора в 2025 году[91]

В отчетном году объем сброса сточных вод с учетом ливневых стоков составил 540 тыс. м³.

BIOCAD руководствуется Федеральным законодательством РФ в сфере очистки сброшенных вод. Сброс сточных вод осуществляется в муниципальные и другие системы водоотведения. Очистка сбросов осуществляется оператором системы водоотведения, при этом проводятся регулярные инструментальные замеры качества сточных вод на соответствие договору водоотведения.

В 2026 году на площадке BIOCAD в ОЭЗ «Нойдорф» (Санкт-Петербург) в рамках инвестиционного проекта планируется выполнить проектирование и строительство локальных очистных сооружений. Этот объект позволит исключить риски превышения допустимых норм по загрязняющим веществам в сточных водах, а также снизить нагрузку на муниципальные системы водоотведения.



90 Подробная информация об инициативах по ресурсосбережению приведена в подразделе «Управление энергоэффективностью и выбросами парниковых газов».

91 Экономия водозабора учитывает также косвенные эффекты экономии воды от инициатив по энергосбережению, рассчитанные на основе фактических среднегодовых данных потребления воды котельными на площадке реализации в пересчете на единицу выработанной тепловой энергии.

Предотвращение загрязнения окружающей среды компонентами фармацевтической продукции

GRI 3-3

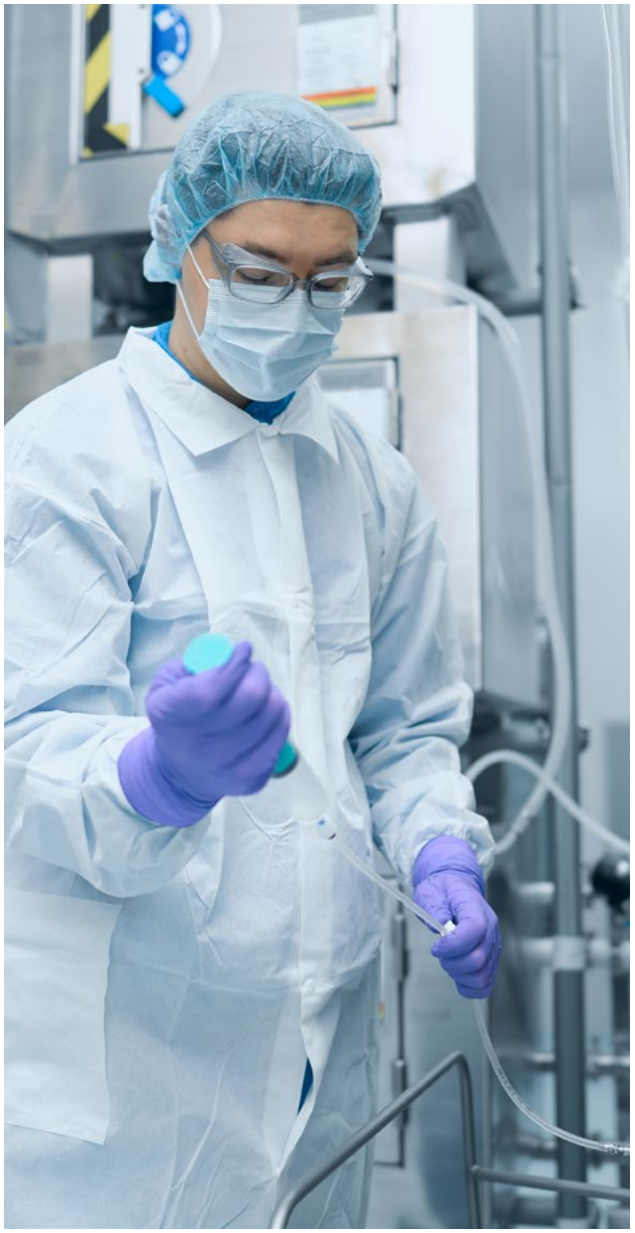
В BIOCAD разрабатываются как готовые лекарственные препараты, так и активные фармацевтические субстанции (АФС). Основные потенциальные пути попадания их компонентов в окружающую среду — сбросы в сточные воды и ненадлежащее обращение с отходами производства лекарственных форм. Компания обеспечивает строгий контроль на всех этапах создания препаратов в соответствии с нормами GMP (Good Manufacturing Practice) и GLP (Good Laboratory Practice). Для каждого средства составляется документ оценки экологических рисков (Environmental Risk Assessment), охватывающий полный жизненный цикл — от сырья до конечного применения. Правила уничтожения недоброкачественных, фальсифицированных и контрафактных лекарств утверждены Постановлением Правительства РФ[92]. Контроль за их соблюдением осуществляет Росздравнадзор.



Чтобы снизить риск попадания компонентов лекарств в окружающую среду, BIOCAD строго следует законодательным нормам и применяет следующие меры:

- валидацию и мониторинг производственных технологий и очистки оборудования;
- дезактивацию активных фармацевтических субстанций в сточных водах;
- хранение отходов от пробных партий и брака в изолированной зоне до передачи на утилизацию;
- обезвреживание производственных отходов лекарственных форм методом высокотемпературного пиролиза;
- фильтрацию на установках уничтожения для предотвращения выбросов остатков в атмосферу.

В 2025 году BIOCAD также были пройдены международные аудиты. Среди них аудит Jordan JFDA, в рамках которого было подтверждено соблюдение выполнения GMP-требований, и аудит Egyptian Drug Authority (EDA), в рамках которого продолжается оценка уровня соответствия объекта и производственной деятельности требованиям cGMP, GSP, GLP, а также применимым политикам и процедурам Компании.



92 Постановление Правительства РФ от 15.09.2020 № 1447 «Об утверждении правил уничтожения изъятых фальсифицированных лекарственных средств, недоброкачественных лекарственных средств и контрафактных лекарственных средств».

Управление энергоэффективностью и выбросами парниковых газов

GRI 3-3, GRI 302-1, GRI 302-3, GRI 302-4, GRI 305-1, GRI 305-2
МЭР-20
СОКБ 8, СОКБ 12

Рациональное потребление энергетических ресурсов играет ключевую роль в сфере охраны окружающей среды BIOCAD. В Компании реализована стратегия ответственного управления ресурсами, обеспечивающая контроль за использованием энергии на производстве и предотвращение сбоев и потерь. Энергосберегающие технологии внедрены на всех производственных площадках и в офисах, что снижает экологический ущерб и повышает рациональность расходования ресурсов. Компания тщательно отслеживает и анализирует процесс потребления энергии — как во взаимодействии с поставщиками, так и внутри подразделений — для точного контроля затрат.

В рамках программы B—Value[93] («Bring Value» — «привносить ценность») сотрудники компании могут предлагать свои инициативы по улучшению процессов в BIOCAD. В 2025 году в рамках программы было зарегистрировано 29 инициатив, напрямую связанных с повышением энергоэффективности. Девять из них были успешно реализованы в отчетном периоде, а еще одна была отмечена в рамках инвестиционного проекта. По некоторым из них была проведена количественная оценка экономии энергоресурсов:

Корректировка автоматизации управления охлаждением воды для инъекций (ВДИ)	Оптимизация температуры хранения ВДИ	Увеличение объема приготовления технологического раствора	Модернизация конструкции автоклавов
За счет доработки автоматизированной системы включения/отключения охлаждения ВДИ устранены избыточные циклы охлаждения в периоды отсутствия отбора.	Пересмотрена стратегия температурного режима хранения ВДИ, что позволило снизить затраты энергии системы охлаждения.	За счет увеличения максимального объема приготовления раствора произошло уменьшение технологических циклов, что привело к сокращению затрат энергии и воды.	Внесены конструктивные доработки, повысившие стабильность работы автоклавов. Это позволило исключить повторные циклы стерилизации, вызванные сбоями температурного режима, и сократить связанные с ними потери энергии и воды.
Экономия энергии			
3 901,27 ГДж (электроэнергия, энергия на нагрев и охлаждение)	454,56 ГДж (холод, тепло, электроэнергия)	5,26 ГДж (тепло, электроэнергия)	0,75 ГДж (тепло, электроэнергия)

93 Подробнее в разделе «BIOCAD в России и мире / Производство»

Инвестиционный проект — теплоизоляция арматуры и оборудования котельной

Выполнена теплоизоляция арматуры и оборудования котельной. Это снизило теплопотери при транспортировке пара, что позволило сократить объем потребляемого природного газа, электроэнергии и воды.

Проект позволил сэкономить
3 555,87 ГДж
тепла и электроэнергии

Отдельно проведен анализ инициатив, реализованных в 2024 году и сохраняющих эффект в 2025 году. По результатам пяти таких инициатив была получена фактическая годовая экономия энергии в размере 40 171,63 ГДж.

Эти инициативы демонстрируют, что устойчивое развитие достигается не только через крупные инвестиции, но и через микрооптимизации, системный подход и вовлеченность персонала — основу стратегии B-Boring и программы B-Value.

48 089,34 ГДж
суммарная экономия за 2025 год по инициативам, реализованным в 2024–2025 годах

14,5%
сэкономлено от общего потребления энергоресурсов в 2025 году

Экономия электроэнергии:
2 871 ГДж
(798 тыс. кВт. ч)

Экономия тепловой энергии:
45 219 ГДж
(10 800 Гкал)

В 2025 году наблюдается устойчивое положительное влияние инициатив по повышению энергоэффективности, как реализованных в предыдущие годы, так и внедренных в течение 2025 года. Несмотря на значительный рост объемов производства, общее потребление энергии увеличилось лишь на 4% по сравнению с 2024 годом, что свидетельствует о повышении энергоэффективности производственных процессов.

Динамика ключевого показателя энергоэффективности, принятого в компании, подтверждает эту тенденцию: по сравнению с базовым 2020 годом[94], удельный расход энергоресурсов сократился на 48,5%. Благодаря реализуемым BIOCAD инициативам темп роста объемов производства на горизонте 2020–2025 гг. почти в два раза выше темпа роста объема потребления энергоресурсов.

Расход энергоресурсов на 1 кг произведенного активного вещества и полупродукта, ГДж/кг[66]

Базовый уровень, 2020	2021	2022	2023	2024	2025
66,33	72,54	73,91	48,35	64,66	34,19
100%	+9,4%	+11,4%	−27,1%	−2,5%	−48,5%

Полученные результаты подтверждают эффективность стратегии B—Boring («скучное производство»), направленной на упрощение и стандартизацию процессов для рутинного выпуска масштабных серий, и ее синергию с программой B—Value («Bring Value» — «привносить ценность»), стимулирующей сотрудников к поиску и реализации инициатив по экономии ресурсов.

94 Согласно ESG-стратегии BIOCAD до 2025 года, для относительных целей базовым годом является 2020 год.

Такой подход напрямую соответствует целям устойчивого развития компании: снижению удельных выбросов CO_2 и повышению энергоэффективности и в целом эффективности производственных площадок.

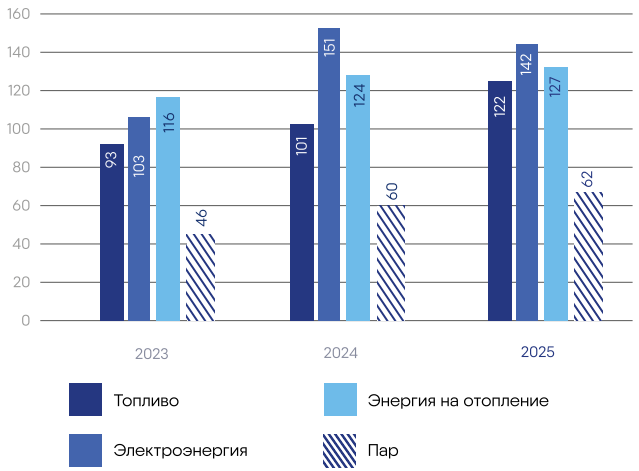
В 2025 году потребление природного газа увеличилось на 21% по сравнению с 2024 годом, что обусловлено рядом факторов:

- вывод из эксплуатации электрических парогенераторов и перевод их в «холодный» резерв;
- рост выработки тепловой энергии за счет котельной ПК-137;
- дальнейший перенос технологических процессов с площадки Петрово-Дальнее, сопровождавшийся переводом теплогенерации на природный газ.

При этом потребление дизельного топлива сократилось на 55%, а электроэнергии — на 6%. Эти изменения способствовали декарбонизации энергопотребления за счет перехода от энергоемких и углеродоемких источников (дизельного топлива и электроэнергии для производства тепловой энергии) к более эффективным и низкоуглеродным решениям.



Потребление энергии, тыс. ГДж



Котельные являются основными источниками выбросов парниковых газов в производственной деятельности BIOCAD. Поддерживая в исправном состоянии существующие энергетические системы и сети, обеспечивающие отопление, Компания минимизирует углеродный след.

В процессе расчета выбросов парниковых газов учитываются основные параметры, связанные с процессами, необходимыми для поддержания хозяйственной деятельности, включая сжигание природного газа в котельных, потребление электроэнергии и тепловой энергии.

Выбросы парниковых газов, т CO_2 экв.

Показатель	2023	2024	2025	Динамика 2025 к 2024
Прямые выбросы CO_2 (Scope 1)[95]	5 280	5 880	6 748	21%
Косвенные энергетические выбросы CO_2 (Scope 2), региональный метод[96]	9 355	13 999	13 207	–6%
Косвенные энергетические выбросы CO_2 (Scope 2), рыночный метод	нд	14 114	13 423	–5%

В планах на 2026 год — продолжение реализации инициатив по энергосбережению и снижению выбросов парниковых газов, в том числе нескольких инвестиционных проектов (сейчас на разных стадиях реализации находятся 19 инициатив), а также развитие отчетности B—Energy, направленной на повышение прозрачности использования энергетических ресурсов. Основное внимание сосредоточено на улучшении качества данных, расширении набора аналитических метрик и формировании понятных визуализаций, позволяющих оперативно выявлять отклонения и принимать управленческие решения по экономии ресурсов.

95 В результате актуализации сведений о потреблении энергоносителей, а также в связи с изменением методики расчета произведенного активного вещества и полупродукта, в 2024 году был проведен перерасчет показателя. Динамика приведена по отношению к 2020 году.

96 В расчет выбросов парниковых газов охвата 2 включены выбросы от приобретенной тепловой энергии, рассчитанные с учетом коэффициентов Ассоциации «НП Совет рынка» (https://www.np-sr.ru/ru/market/scope/index.htm), в связи с чем произведен пересчет данных за прошлые годы.

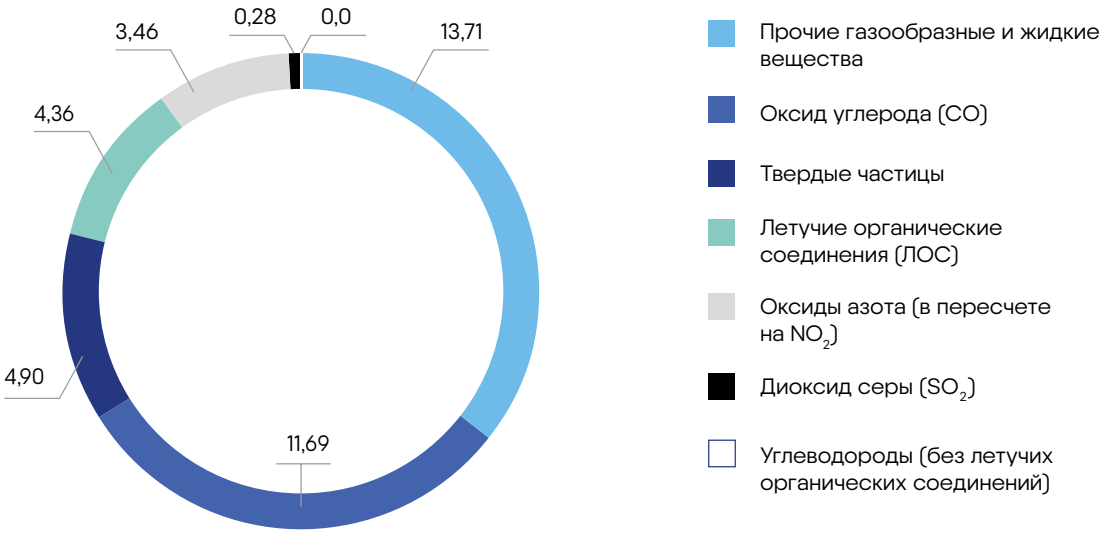
Выбросы загрязняющих веществ

GRI 3-3, GRI 305-6, GRI 305-7
МЭР-19
СОКБ 7

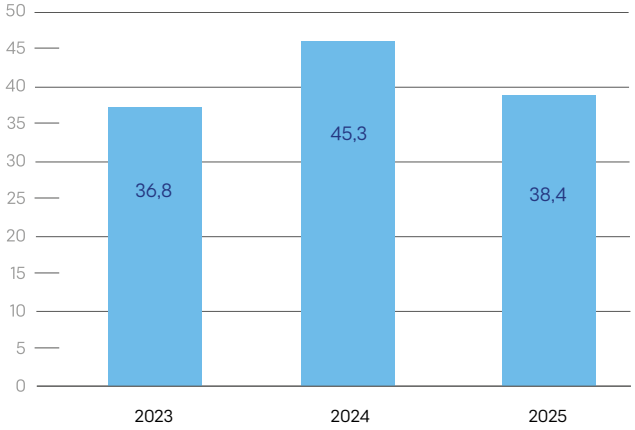
BIOCAD работает над контролем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, внедряя меры для повышения экологической эффективности в соответствии с требованиями законодательства. Компания использует лабораторные исследования и анализаторы для мониторинга и минимизации эмиссий, что помогает снижать вредное воздействие на окружающую среду и внедрять передовые практики.

В 2025 году выбросы загрязняющих веществ составили 38,4 т. Существенные выбросы в атмосферу опасных загрязнителей воздуха, стойких органических загрязнителей и озоноразрушающих веществ отсутствуют.

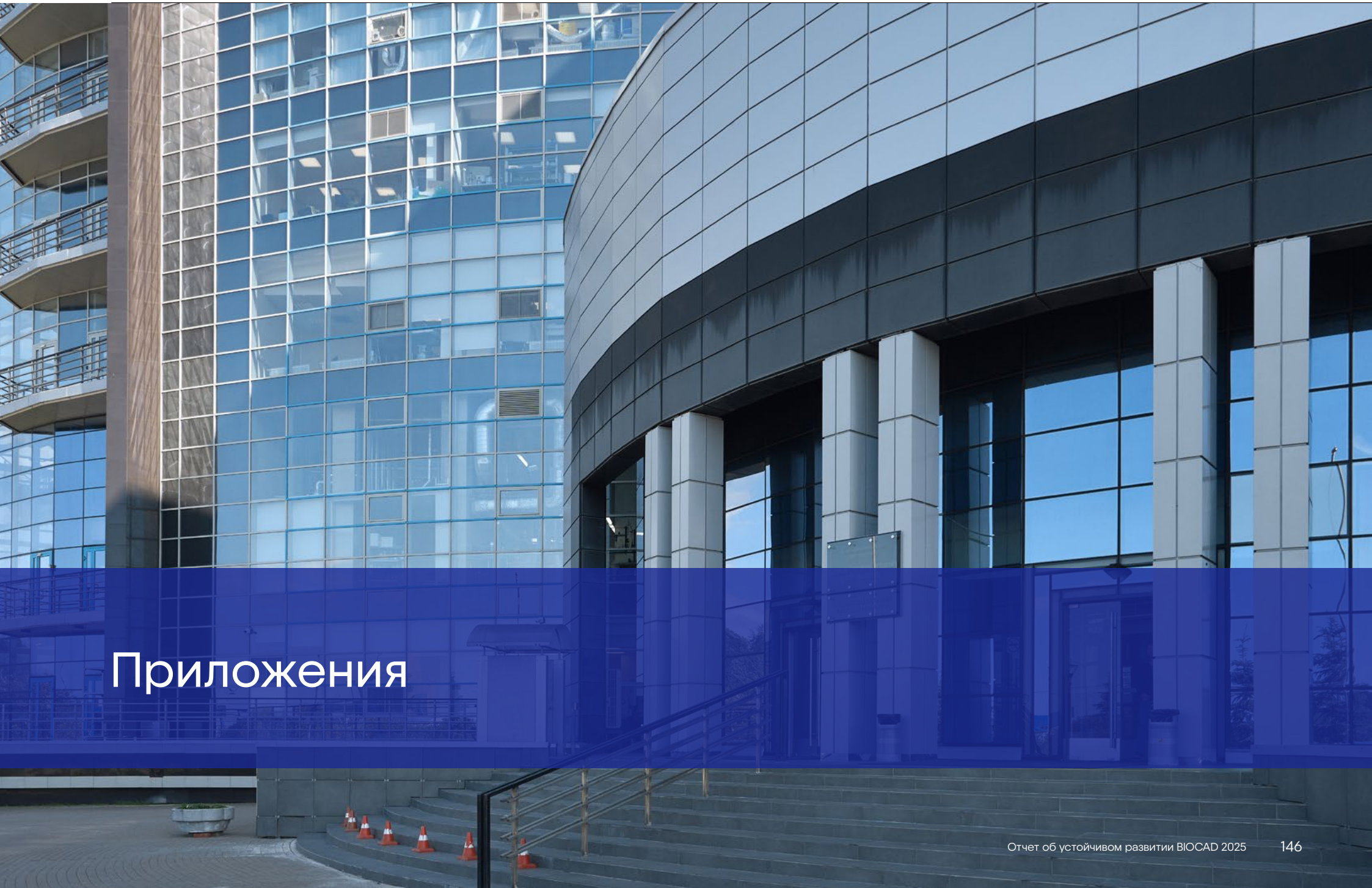
Структура выбросов загрязняющих веществ, т



Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, т







Приложения

Приложение 1. Об отчете

GRI 2-1, GRI 2-2, GRI 2-3

Отчет об устойчивом развитии за 2025 год (далее также — Отчет) содержит информацию о результатах деятельности BIOCAD в области устойчивого развития за период с 1 января 2025 года по 31 декабря 2025 года, а также о планах на ближайшую перспективу.

В рамках данного Отчета под BIOCAD понимается совокупность организаций, ведущих деятельность на территории Российской Федерации: АО «БИОКАД», ООО «ПК-137», ООО «БИОКАД-ФАРМ», ООО «БИОКАД СК» (именуемые совместно — BIOCAD, Компания, группа компаний).

Отчет об устойчивом развитии за 2025 год подготовлен в соответствии с требованиями международных стандартов отчетности в области устойчивого развития GRI Standards и SASB HC BP для биотехнологической и фармацевтической отраслей[97], а также с учетом методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии Министерства экономического развития Российской Федерации[98] и Стандарта общественного капитала бизнеса[99]. Кроме того, в Отчете отражен вклад Компании в достижение целей Национальных проектов России и Целей устойчивого развития ООН.

Указатель содержания GRI (GRI Content Index), а также информация о соответствии раскрываемой информации требованиям иных указанных стандартов и рекомендаций представлены в Справочнике ESG-показателей.

Отчет за 2025 год, как и все отчеты за предыдущие периоды, прошел процедуру общественного заверения в Совете по нефинансовой отчетности, ESG-индексам и рейтингам устойчивого развития Российского союза промышленников и предпринимателей и зарегистрирован в Национальном Регистре[100] корпоративных нефинансовых отчетов РСПП. Результаты заверения вместе с полученными рекомендациями рассматриваются Комитетом по устойчивому развитию Компании.

> Отчеты BIOCAD, Справочник ESG-показателей и свидетельства об общественном заверении размещены на официальном сайте BIOCAD в разделе «Библиотека документов»[101].

Принципы подготовки Отчета

С целью обеспечения качества раскрываемой информации и ее надлежащего представления BIOCAD соблюдает все принципы подготовки отчетности стандартов GRI[102]:

- Точность
- Сбалансированность
- Ясность
- Сопоставимость
- Контекст устойчивого развития
- Полнота
- Своевременность
- Проверяемость



97 SASB Standards, Health Care Sector, Biotechnology & Pharmaceuticals Sustainability Accounting Standard, Version 2023-12.

98 Приказ от 1 ноября 2023 г. № 764 «Об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии».

99 Постановление Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2025 г. № 2230 «О стандарте общественного капитала бизнеса».

100 rspp.ru/sustainable_development/registr/

101 biocad.ru/social

102 Подробно подход BIOCAD к реализации принципов отчетности изложен в Отчете об устойчивом развитии за 2023 год, стр. 162.

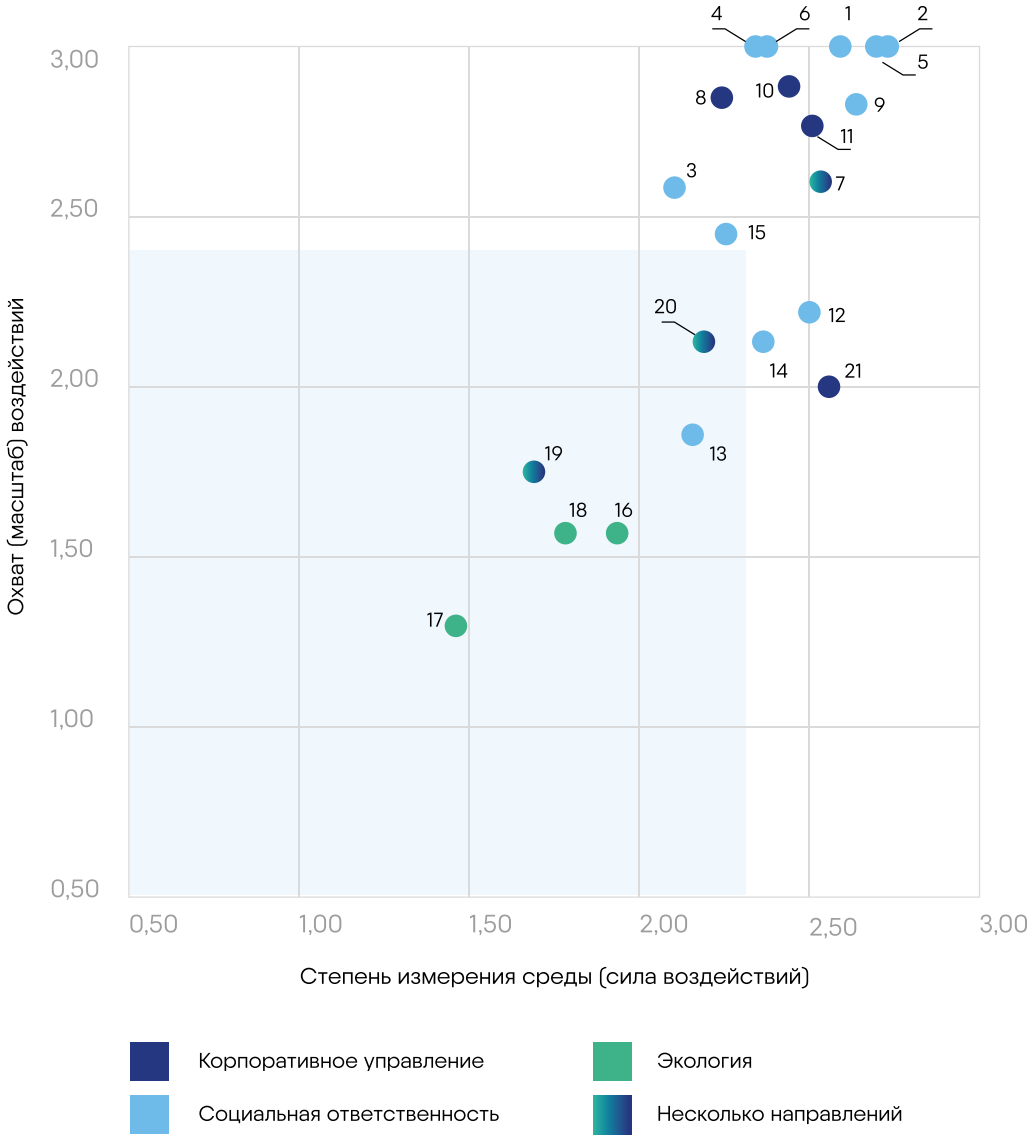
Существенные темы

GRI 3-1, GRI 3-2

В рамках подготовки Отчета для определения существенных тем[103] были рассмотрены контекст деятельности BIOCAD, внутренние практики и стратегические приоритеты, а также размещенные в открытом доступе отчеты международных компаний фармацевтической отрасли. Проведенный анализ подтвердил актуальность перечня существенных тем, сформированного на базе исследования для Отчета об устойчивом развитии за 2024 год[104].

BIOCAD выделяет в качестве существенных 15 тем, по которым оценка охвата (масштаба) и/или силы воздействия превысила среднее значение. Информация по существенным темам раскрыта в Отчете в соответствии с требованиями стандартов GRI и SASB. Темы, не преодолевшие порог существенности, раскрываются в Отчете в объеме, необходимом для понимания контекста и основных результатов деятельности BIOCAD.

Карта существенных тем



103 Темы, отражающих наиболее значимые воздействия Компании на экономику, окружающую среду и людей, включая воздействия на права человека.
104 Подробно результаты проведенного анализа изложены в Отчете об устойчивом развитии за 2024 год, стр. 145.

№	Темы, раскрываемые в Отчете	Блок тем	Стандарт GRI и/или SASB для раскрытия существенных тем (при наличии)
Темы, признанные существенными			
1	Обеспечение безопасности клинических исследований	S	GRI 3
2	Обеспечение качества и безопасности лекарственных средств	S	GRI 3, GRI 416, SASB HC-BP-250a.1-5
3	Проведение доклинических исследований (исследования с использованием лабораторных животных)	S	GRI 3
4	Борьба с фальсифицированной и контрафактной продукцией	S	GRI 3, SASB HC-BP-210a.1-3
5	Повышение доступа к лекарственной терапии и высокоэффективному лечению (в том числе за счет ценообразования лекарственных средств)	S	SASB HC-BP-240a.1-2
6	Повышение осведомленности общества о лекарственных средствах и подходах к лечению	S	GRI 3
7	Экономические эффекты для заинтересованных сторон от деятельности BIOCAD (оплата труда сотрудников, отчисления государству, закупки у поставщиков, реализация внешних социальных программ, выплаты акционерам)	SG	GRI 3, GRI 201
8	Деятельность по обеспечению соблюдения требований антимонопольного законодательства	G	GRI 3, GRI 206, SASB HC-BP 510a.1
9	Вклад в развитие инноваций, включая поддержку и развитие науки и инноваций в области биотехнологий, содействие цифровой трансформации системы здравоохранения	S	GRI 3, SASB HC-BP-270a.1-2
10	Соблюдение этических принципов в продвижении продукции	G	GRI 3, GRI 417
11	Деятельность по противодействию коррупции	G	GRI 3, GRI 205, SASB HC-BP-260a.1-3
12	Обеспечение охраны труда и здоровья сотрудников	S	GRI 3, GRI 403
14	Обеспечение ответственной трудовой практики: создание рабочих мест, найм, развитие и удержание сотрудников	S	GRI 3, GRI 401, GRI 402, GRI 404
15	Реализация программ благотворительности, корпоративного волонтерства и иных форм поддержки социально значимых проектов	S	GRI 3, GRI 413, GRI 203
21	Обеспечение информационной безопасности и защиты интеллектуальной собственности (новая тема)	G	GRI 3
Прочие значимые темы, не преодолевшие порог существенности			
13	Обеспечение равных возможностей для работников (социокультурное многообразие, гендерное равенство, инклюзивная среда, отсутствие дискриминации)	S	—
16	Образование отходов, в том числе отходов лекарственных форм, и обращение с ними (включая передачу на переработку)	E	—
17	Влияние деятельности группы компаний на климатические изменения (потребление энергии, выбросы парниковых газов)	E	—
18	Водопотребление и сбросы (ответственное водопользование, экономное потребление воды и управление сточными водами)	E	—
19	Деятельность по управлению социальными и экологическими воздействиями поставщиков	ESG	—
20	Локализация производства, закупки у местных поставщиков, в том числе субъектов МСП	SG	—

Основные изменения в подготовке Отчета

При подготовке Отчета была обеспечена преемственность ключевых подходов предыдущих лет. В то же время с учетом развития национального регулирования в сфере нефинансовой отчетности и передовых практик Отчет дополнен следующими элементами:

- уточненным форматом раскрытия информации о вкладе в реализацию национальных проектов и достижение национальных целей развития РФ;
- данными по отдельным показателям Стандарта общественного капитала бизнеса;
- расширенной информацией о мерах обеспечения информационной безопасности в Компании.

При подготовке Отчета также учтены рекомендации, полученные по результатам общественного заверения Советом РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития. В частности, дополнительный акцент сделан на вопросах, связанных с экономической устойчивостью, а также раскрыты удельные показатели экологического воздействия.

Ограничения ответственности

Планы BIOCAD, отраженные в Отчете об устойчивом развитии за 2025 год, носят предварительный характер. Они могут меняться в зависимости от внешних и внутренних факторов. Поэтому фактические результаты в последующих отчетных периодах могут отличаться от заявленных в настоящем Отчете плановых результатов.



Приложение 2. Управление рисками устойчивого развития

Риск	Управление риском / предпринимаемые действия
Экологические риски	
Высокая скорость изменений экологических трендов и технологий	Отслеживание изменений законодательства, наблюдение за трендами на общедоступных ресурсах и экологических конференциях, в журналах. Регулярное обновление внутренних ЛНА.
Требования к вторичной переработке (переход к экономике замкнутого цикла)	Поддержка процента вторичной переработки отходов, передача максимально возможного объема отходов на вторичную переработку.
Физические климатические риски	Отслеживание неблагоприятных метеорологических условий и действие в соответствии с прогнозами.
Переходные климатические риски	Отслеживание показателя выбросов парниковых газов.
Санитарно-эпидемиологические риски	Контроль требований санитарного законодательства.
Неэкологичность транспортировки/загрузки/выгрузки	Управление экологическими рисками собственных ТС.
Нанесение ущерба благосостоянию животных	Строгое соблюдение законодательства, регулирующего правила обращения с животными в исследованиях.
Нарушение биоразнообразия	Поддержка питомников.
Неправильное обращение с отходами	Разработка и актуализация СОПов по отходам, контроль соблюдения требований законодательства в данной области.
Нерациональное использование ресурсов	Внедрение платформы подачи предложений по улучшениям Kaizen[105]. В ее функционал входят вопросы экономии и рационального использования ресурсов.
Ужесточение норм экологического регулирования	Отслеживание изменений законодательства в данной области.
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	Контроль выбросов загрязняющих веществ.

105 Кайдзен (с яп. — «непрерывное улучшение») — это японская философия и концепция управления, согласно которой жизнь и работа должны постоянно совершенствоваться через маленькие, но регулярные шаги, а не через редкие масштабные реформы.

Риск	Управление риском / предпринимаемые действия
Управленческие риски	
Изменения в законодательстве	Соблюдение законодательства, отслеживание изменений, участие в формировании нормативно-правовой базы в рамках рабочих групп.
Изменения в политической и экономической обстановке	Отслеживание всех изменений и разработка стратегии реагирования и развития BIOCAD с учетом вероятных событий как на мировой арене, так и внутри страны.
Коррупционные риски	Соблюдение законодательства и следование Антикоррупционной политике, строго закрепляющей ряд процессов, направленных на противодействие коррупции. Подробнее раскрывается в разделе «Противодействие коррупции».
Риски нарушения бизнес-этики	Соблюдение Этического кодекса АО «БИОКАД» является обязательным для всех сотрудников BIOCAD. В Компании функционирует Этический совет, за консультацией которого вправе обратиться любой сотрудник. Подробнее раскрывается в разделах «Деловая этика», «Соблюдение этических принципов в продвижении продукции».
Риски монопольного положения и рыночных сговоров	Взаимодействие в рамках предусмотренных законодательством процедур с ФАС России при возникновении каких-либо дискриминационных условий или скоординированных действий в рамках действующего законодательства.
Контроль за деловой репутацией менеджмента и акционеров	В Компании приняты ЛНА, касающиеся управления этим риском: Этический кодекс АО «БИОКАД», Административная политика «Политика по внешним коммуникациям и взаимодействию со средствами массовой информации АО «БИОКАД».
Риски, связанные с составлением отчетности и аудитом	В Компании действуют ЛНА, регламентирующие процесс подготовки и аудита финансовой отчетности в соответствии с требованиями применимого законодательства. В отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности проводится аудит.
Риски конфликта акционеров	Разработаны процедуры, направленные на недопущение возникновения этого риска (Кодекс корпоративного управления Акционерного общества «БИОКАД»).
Риски, связанные с защитой прав акционеров и инвесторов	В АО «БИОКАД» налажена сбалансированная система корпоративного управления, которая позволяет предупреждать и устранять нарушения прав акционеров. Уставом АО «БИОКАД» детально прописана компетенция Общего собрания акционеров на основании положений Гражданского кодекса Российской Федерации и Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». В АО «БИОКАД» сформирован Совет директоров, который обладает широкой компетенцией и деятельность которого направлена в том числе на защиту интересов акционеров.

Риск	Управление риском / предпринимаемые действия
Социальные риски	
Незаконный оборот лекарственных средств, произведенных BIOCAD	Контроль безопасности на производстве и в процессе дистрибуции продукции BIOCAD. 100% препаратов включены в систему по маркировке и мониторингу движения лекарственных препаратов.
Риск возникновения дефектуры препаратов	Развитие импортозамещения, укрепление внутренних центров компетенций, сотрудничество с российскими академическими партнерами, повышение устойчивости цепочки поставок через переориентацию на поставщиков из России и дружественных стран.
Неэффективное взаимодействие и конфликты с местным населением	BIOCAD ведет свою деятельность в строгом соответствии с законодательством, принятым на территориях присутствия. Компания является ответственным работодателем, а также производителем и поставщиком жизненно важных препаратов. Кроме того, в Компании существуют инструменты для работы с обращениями и обратной связи от всех заинтересованных сторон. Поступающая по этим каналам информация анализируется ответственными сотрудниками и при необходимости применяется для корректировки процедур и процессов в Компании.
Безопасность и здоровье местного населения	Раскрывается в разделе «Повышение доступности высокоэффективной терапии», «Качество и безопасность лекарственных средств».
Недостаточная социальная ответственность бизнеса	Соблюдение ЛНА, регулирующих благотворительную деятельность и деятельность по взаимодействию с НКО: ▪ Административная политика «О работе с пациентскими организациями и благотворительными фондами АО «БИОКАД»; ▪ Административное положение «О благотворительной деятельности АО «БИОКАД»; ▪ Административное положение о предоставлении благотворительных грантов АО «БИОКАД» в конкурсе «Наука добра»; ▪ Политика по устойчивому развитию АО «БИОКАД». Подробнее раскрывается в разделе «Социально значимые проекты и благотворительность».
Безопасность продукции и услуг BIOCAD для потребителей	Соответствие нормам российского и международного законодательства. Подробнее раскрывается в разделе «Обеспечение качества, безопасности и доступности высокоэффективной терапии».
Агрессивный и неэтичный маркетинг	Раскрывается в разделе «Деловая этика» —› «Этичный маркетинг».
Смена потребительских предпочтений	Соблюдение безупречного качества продукции и репутации Компании, создание уникальных препаратов.

Риск	Управление риском / предпринимаемые действия
Безопасность и здоровье работников	Вопросы безопасности труда регулируются следующими ЛНА: ▪ Политика в области охраны здоровья и безопасности труда; ▪ Система управления охраной труда и производственной безопасностью. Функции, ответственность и полномочия; ▪ Стандарт по идентификации, оценке и управлению профессиональными рисками в АО «БИОКАД». Подробнее раскрывается в разделе «Охрана труда и здоровья сотрудников».
Нарушение прав человека в трудовых практиках Компании и при взаимодействии в рамках цепочки поставок	Раскрывается в разделах «Деловая этика» и «Обеспечение достойных условий труда». Регулирование данных вопросов в отношении ответственной цепи поставок раскрывается в разделе «Цепочки поставок».
Отсутствие или утечка квалифицированных кадров	Активное вовлечение молодежи — от школьников до студентов и молодых специалистов. Обеспечение конкурентных условий труда. Широкий спектр материальной и нематериальной мотивации. Регулярное отслеживание уровня удовлетворенности сотрудников. Подробнее раскрывается в разделах «Обеспечение достойных условий труда» и «Подготовка кадров для биотеха».
Нарушение норм ответственного ведения бизнеса в цепочке поставок	Соблюдение законодательства и политик Компании, активное использование конкурентных процедур закупки. Подробнее раскрывается в разделе «Цепочки поставок».
Недостаточная защита персональных данных клиентов и информационная безопасность	Раскрывается в разделе «Информационная безопасность».

Приложение 3. Глоссарий и перечень сокращений

Глоссарий

Понятие	Описание
ADC (Antibody-drug conjugate)	Новый класс лекарственных средств, предназначенный для направленного (таргетного) лечения онкологических заболеваний
BCD-106	Биспецифическое антитело к CD47 и PD-L1, разработанное в BIOCAD. Благодаря своей конструкции эта молекула способна одновременно связываться сразу с двумя мишенями: CD47 (сигнальный белок «не трогай меня», который используется опухолевыми клетками для маскировки) и PD-L1 (белок, подавляющий Т-лимфоциты). В результате удается получить эффект двойного удара, чтобы активировать иммунный ответ и запустить процесс уничтожения опухоли
B—Well	Гибкая система программ нематериальной мотивации, направленная на привлечение и удержание персонала и призванная повысить общий уровень удовлетворенности сотрудников BIOCAD
First-in-class разработка	Фармацевтическое средство, использующее новый и уникальный механизм действия для лечения конкретного заболевания
HR	Управление персоналом
In silico	Компьютерное моделирование (симуляция) биологического эксперимента
In vitro	Процедуры, тесты и эксперименты, проводимые вне живого организма в контролируемой среде (букв. – «в пробирке»)
IQVIA	Консалтинговая компания, специализирующаяся на аналитике сектора здравоохранения. Разработчик ряда отраслевых рейтингов
Near Miss	Near Miss Incident («почти происшествия») — инструментарий, позволяющий отследить и исключить потенциально опасные для сотрудников ситуации
PR	Связи с общественностью
SLA	Service Level Agreement — в рамках управления персоналом договоренность об определенных сроках для закрытия вакансий
Вендор	Физическое или юридическое лицо, которое продвигает и поставляет товары под собственным брендом

Понятие	Описание
Виварий	Помещение при медико-биологическом учреждении, предназначенное для содержания лабораторных животных, которые используются в экспериментальной работе или в учебном процессе
Дефектура	Отсутствие, дефицит лекарственного средства
Иммуногенность	Способность антигена вызывать иммунный ответ организма
Ингибиторы	Вещества, которые блокируют активность определенных ферментов, что может быть полезно для лечения различных заболеваний
Исследование EVP	Employee Value Proposition — исследование ценностного предложения компании-работодателя для коммуникации с прошлыми, текущими и потенциальными сотрудниками компании
Код DataMatrix	Двумерный матричный штрихкод со встроенной криптозащитой
Корпоративный дайджест	Структурированный краткий обзор самых важных новостей, событий, обновлений и достижений компании за определенный период времени
Лекарственный кандидат	Соединение, которое демонстрирует соответствие критериям эффективности и безопасности и рассматривается для дальнейших клинических исследований на людях
ЛНА	Локальный нормативный акт
Лонч (launch product)	Этап маркетинговой кампании, предполагающий выпуск нового продукта на рынок
Мишень	Конкретная молекула или биологическая структура в организме, которая связана с патологическим процессом и на которую направлено действие лекарственного препарата
Моноклональные антитела	Антитела, разработанные в лаборатории и вводимые пациентам в рамках специализированной терапии
Нозология	Синоним слова «болезнь» или «диагноз»
НКО	Некоммерческая организация
Орфанные заболевания	Заболевания, затрагивающие небольшую часть популяции

Понятие	Описание
Орфанный статус	Юридически закрепленный статус редкого заболевания или лекарства. Он присваивается государственными регуляторами болезням с крайне низкой распространенностью
Офсетный контракт	Долгосрочный договор поставки, по которому поставщик принимает на себя инвестиционные обязательства
Пест-контроль (pest control)	Комплекс мероприятий по защите объекта от насекомых и грызунов, а также созданию условий, предотвращающих появление вредителей, в том числе посредством обработки и использования эффективных средств
Планы CAPA	Corrective and Preventive Actions — структурированная система мер, направленная на выявление, устранение причин текущих проблем, а также предотвращение их повторения
Рекомбинантный	Претерпевший определенные модификикации
Таунхолл (town hall meeting)	Формат неформальных корпоративных собраний, проводимых для обмена информацией
Токсин иммуноконъюгат («конъюгат антитело – препарат» или «конъюгат антитело – лекарственное средство», англ. Antibody-drug conjugate, ADC)	Класс лекарственных средств, предназначенный для направленного лечения онкологических заболеваний
Фармакодинамика	Изучение действия медицинского препарата на организм
Фармакокинетика	Изучение действия организма на медицинский препарат

Перечень сокращений

C&B	Compensations and Benefits / Компенсации и льготы
eNPS	Employee Net Promoter Score / Индекс удовлетворенности персонала
EVP	Employee Value Proposition / Исследование ценностного предложения работодателя
GCP	Good Clinical Practice / Надлежащая клиническая практика
GMP	Good Manufacturing Practice / Надлежащая производственная практика
GRI	Global Reporting Initiative / Глобальная инициатива по отчетности
GxP	Good Practice / Надлежащие фармацевтические практики
ICH	Международный совет по гармонизации (International Council for Harmonisation)
KPI	Key Performance Indicators/ Ключевые показатели эффективности
LTIFR	Lost Time Injury Frequency Rate / Частота травм с временной потерей трудоспособности
NPS	Net Promoter Score / Индекс потребительской лояльности
R&D	Research and Development / Исследования и разработки
SASB HC BP	Sustainability Accounting Standards Board (Healthcare Sector Biotechnology & Pharmaceuticals) / Совет по стандартам учета в области устойчивого развития (Сектор здравоохранения: биотехнологии и фармацевтика)
АНО	Автономная некоммерческая организация
Политика	Сокращенное наименования ЛНА о котором идет речь в разделе отчета
АФС	Активная фармацевтическая субстанция
БФ	Благотворительный фонд
ВЗН	Высокозатратные нозологии
ВОЗ	Всемирная организация здравоохранения
ДКИ	Доклиническое исследование
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЖНВЛП	Жизненно необходимые и важнейшие лекарственные препараты
ИТМО	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»
ИБ	Информационная безопасность
ИИ	Искусственный интеллект
КИ	Клиническое исследование
КОБ	Комитет по обеспечению безопасности
КСО	Корпоративная социальная ответственность
ЛП	Лекарственный препарат для медицинского применения
ЛС	Лекарственное средство
МНН	Международное непатентованное наименование
МРЛ	Мелкоклеточный рак легкого
МСП	Малое и среднее предпринимательство

НИИ	Научно-исследовательский институт
НКМД	Независимый комитет по мониторингу данных
ОЭЗ	Особая экономическая зона
ПК	Производственный комплекс
ПО	Программное обеспечение
РНИМУ им. Н. И. Пирогова	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский национальный исследовательский медицинский университет имени Н. И. Пирогова» Министерства здравоохранения Российской Федерации
РООИ	Региональная общественная организация инвалидов
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
СМА	Спинальная мышечная атрофия
СОП	Стандартная операционная процедура
ТС	Транспортное средство
ЦУР ООН	Цели в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций
эИРК	Электронные индивидуальные регистрационные карты
Этический кодекс	Этический кодекс АО «БИОКАД»



Контакты и обратная связь

GRI 2-3

По всем вопросам, связанным с Отчетом об устойчивом развитии BIOCAD, обращайтесь к Екатерине Сидоровой, руководителю Отдела устойчивого развития:

sidorovaem@biocad.ru

Сайт:
biocad.ru

Поиск контактной информации и отправка сообщений:
biocad.ru/contacts

Поиск актуальной информации о клинических исследованиях BIOCAD:
ct.biocad.ru

Горячая линия по вопросам участия в клинических исследованиях BIOCAD:
8 (800) 511-00-37

Целевой ресурс для сбора и экспертизы внешних идей:
idea.biocad.ru

Форма обратной связи по вопросам фармаконадзора и безопасности лекарственных препаратов:
biocad.ru/farmakonadzor

Горячая линия программы «Курс на выздоровление»:
8 (800) 2002-142

Контакт для прессы:
press@biocad.ru

Почтовый адрес центрального офиса:
198515, Санкт-Петербург, п. Стрельна, ул. Связи, д. 34, лит. А

BIOCAD

2025